



AUTONOMÍA Y PLURALISMO
DE LA UNAM.
LAS DESIGNACIONES
DE RECTOR,
1999, 2003 Y 2007

CARLOS HERNÁNDEZ ALCÁNTARA



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES JURÍDICAS

AUTONOMÍA Y PLURALISMO DE LA UNAM.
LAS DESIGNACIONES DE RECTOR, 1999, 2003 Y 2007

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES JURÍDICAS

Serie ESTUDIOS JURÍDICOS, núm. 263

COORDINACIÓN EDITORIAL

Lic. Raúl Márquez Romero
Secretario Técnico

Lic. Wendy Vanesa Rocha Cacho
Jefa del Departamento de Publicaciones

Leslie Cuevas Garibay
Cuidado de la edición

José Antonio Bautista Sánchez
Formación en computadora

Arturo de Jesús Flores Ávalos
Apoyo editorial

Arturo de Jesús Flores Ávalos
Edith Aguilar Gálvez
Elaboración de portada

CARLOS HERNÁNDEZ ALCÁNTARA

AUTONOMÍA Y PLURALISMO
DE LA UNAM.
LAS DESIGNACIONES
DE RECTOR,
1999, 2003 Y 2007



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES JURÍDICAS
México, 2015

Esta obra obtuvo mención especial y publicación de la tesis
en el premio a la mejor tesis doctoral en derecho y ciencias
sociales “Dr. Marcos Kaplan”.

Primera edición: 25 de febrero de 2015

DR © 2015. Universidad Nacional Autónoma de México

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES JURÍDICAS

Circuito Maestro Mario de la Cueva s/n
Ciudad de la Investigación en Humanidades
Ciudad Universitaria, 04510 México, D. F.

Impreso y hecho en México

ISBN 978-607-02-6381-1

*A la memoria del doctor Marcos Kaplan Efrón,
pensador universal y forjador de la ciencia política
latinoamericana.*

*A la doctora Judit Bokser Liverant por su
espléndido liderazgo en favor de los más altos
principios de la educación y la realización de
los proyectos científicos de los jóvenes universi-
tarios.*

CONTENIDO

Prólogo	XIII
Manuel BECERRA RAMÍREZ	
Agradecimientos	XIX
Introducción	1
CAPÍTULO PRIMERO	
PLURALISMO, LA FORMA POLÍTICA DE LA AUTONOMÍA INSTITUCIONAL.	25
I. Las jurisdicciones de la estructura de gobierno y los procedimientos de adopción de decisiones	26
II. Las premisas de la autonomía universitaria	32
1. Autonomía como estructura de regulación institu- cional	38
2. Autonomía como relación de poder	44
III. Pluralismo, la forma política de la autonomía	48
IV. Pluralismo y autonomía institucional.	52
CAPÍTULO SEGUNDO	
LAS BASES NORMATIVAS DE LA AUTONOMÍA INSTITUCIONAL Y CONSTITUCIONAL DE LA UNAM, 1945 Y 1980	69
I. Autonomía: las bases normativas del gobierno univer- sitario	72

II. Autonomía institucional como método de selección de autoridades.	76
III. La autonomía constitucional y la referencia del contexto	81
CAPÍTULO TERCERO	
LA JUNTA DE GOBIERNO: LOS PRINCIPIOS DE LA POLÍTICA EN LA DESIGNACIÓN DE RECTOR	87
I. El principio de la estabilidad: la creación de la Junta de Gobierno en 1945	89
II. El principio de la participación: la publicación de la convocatoria.	93
III. El principio de la racionalidad política: la factibilidad social del programa de trabajo de los candidatos a rector.	96
IV. Prudencia como principio de ejercicio de poder, las entrevistas a los candidatos a la Rectoría	100
CAPÍTULO CUARTO	
LA AUTONOMÍA RELATIVA: LA DESIGNACIÓN DE RECTOR EN UN CONTEXTO DE CONFLICTO ESTUDIANTEL, 1999 .	105
I. La composición de la Junta de Gobierno en la designación de rector en 1999	108
II. La designación del rector Juan Ramón de la Fuente en el marco del conflicto estudiantil de 1999	109
III. Organización y conflicto estudiantil.	117
Dirección colegiada del Consejo General de Huelga: el poder de las organizaciones estudiantiles.	122
IV. La vinculación externa define las estrategias de la dirección colegiada estudiantil.	126

V. El apoyo público de la Junta de Gobierno a las acciones del rector y del gobierno federal para recuperar las instalaciones de la UNAM	130
CAPÍTULO QUINTO	
LA AUTONOMÍA PLENA, LA DESIGNACIÓN DE RECTOR EN UN CONTEXTO DE ALTERNANCIA Y PLURALISMO POLÍTICO, 2003	133
I. La composición de la Junta de Gobierno en la designación de rector, 2003	136
II. La competencia interna: la virtud de la experiencia de gobierno	140
III. La expansión de la educación superior en el contexto de la designación de rector en 2003	147
CAPÍTULO SEXTO	
LA AUTONOMÍA HEGEMÓNICA EN LA DESIGNACIÓN DE RECTOR EN UN CONTEXTO DE RECONOCIDO PRESTIGIO INTERNACIONAL DURANTE 2007	153
I. La composición de la Junta de Gobierno en la designación de rector en 2007	155
II. La competencia interna: la construcción de la legitimidad y la cooperación	158
1. José Narro Robles	160
2. Rosaura Ruiz Gutiérrez	163
3. José Antonio de la Peña Mena	164
4. Gerardo Ferrando Bravo	165
5. Diego Valadés Ríos	166
6. Fernando Pérez Correa Fernández del Castillo	167

7. Fernando Serrano Migallón.	168
III. El reconocimiento internacional como contexto en la designación de rector en 2007	170
Conclusiones	175
Bibliografía	187

Autonomía y pluralismo de la UNAM. Las designaciones de rector, 1999, 2003 y 2007, editado por el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, se terminó de imprimir el 25 de febrero de 2015 en Cromo Editores, S. A. de C. V., Miravalle 703, colonia Portales, delegación Benito Juárez, 03570 México, D. F. Se utilizó tipo *Baskerville* de 9, 10 y 11 puntos. En esta edición se empleó papel cultural 57 x 87 de 37 kilos para los interiores y cartulina couché de 154 kilos para los forros. Consta de 500 ejemplares (impresión *offset*).