



# **La Autopista del Sol Puente entre dos épocas del Guerrero contemporáneo**

**Max Arturo LÓPEZ HERNÁNDEZ**

**Eloísa MACIEL OREGÓN**

**José Luis CARRANZA BELLO**

## **Introducción**

José Francisco Ruiz Massieu (JFRM), ha trascendido de ser solamente un personaje político, para convertirse en tema de análisis, precisamente porque al tocarle vivir en la transición mexicana, su ejercicio como gobernador, impactó en el estado de Guerrero donde tuvo la oportunidad de difundir y aplicar las propuestas de transformación global que ya estaban afectando a nuestro país. El periodo de gobierno de JFRM (1987-1993), fue un fragmento clave en el paso del México moderno con gobierno autoritario, a un México neoliberal donde el gobierno disminuyó su capacidad de intervención privatizando el mercado, impulsando la democracia y construyendo la sociedad civil. La claridad con la que participó fue poco valorada en esa época y aún hoy, muchos continúan viviendo como si fueran las mismas condiciones del siglo XX, donde el gobierno federal tenía los suficientes recursos financieros y control político para decidir la orientación de la economía, la política y la sociedad.

Su experiencia internacional, le permitió presentar propuestas futuristas, Cortez escribió una cita muy precisa de JFRM, donde combina visión e intervención: “Si el buen político, al don anticipatorio, que permite hojear a tiempo los problemas y las soluciones, añade, el don de la oportunidad en la acción

política, para que esta, no sé dé ni antes ni después de cuando deba darse”<sup>1</sup>.

Y es en este contexto donde consideramos que la construcción de la Autopista del Sol, es una síntesis de visión anticipatoria y acción oportuna, ya que esta obra es un puente entre dos épocas del Guerrero contemporáneo, porque fue construido con el objetivo de trascender el modelo turístico y colocarlo en un ambiente competitivo para el siglo XXI.

Para argumentar la importancia de la política de JFRM con la autopista, planteamos en primer lugar la conciencia que tuvo de la transición en México y la claridad para impulsar la constitución de nuevos actores económicos, políticos y sociales.

En segundo, se refiere al auge y agotamiento del modelo de crecimiento turístico propuesto en los sesentas, cuyos indicadores son evidentes en la actualidad, y permite contrastar las propuestas de JFRM con las tendencias actuales del modelo.

En la tercera parte revisamos las nuevas tendencias en el turismo propuestas por los sectores interesados, y con ello evidenciamos la propuesta visionaria que tenía JFRM, sobre la necesidad de transformar el modelo y hacerlo competitivo en el nuevo contexto de fines de siglo.

En cuarto, concretamos la trascendencia de la Autopista del Sol, y también las tendencias visibles por el cambio de la demanda turística.

Finalmente se concluye en subrayar la importancia de la propuesta de JFRM y la necesidad retomarla a la luz de las nuevas situaciones y la necesidad de recuperar el significado e importancia del sector turístico para Guerrero.

Con respecto a la exposición, se utilizan muchas citas y declaraciones tanto de JFRM cómo de otras personas que

---

<sup>1</sup> Huerta Pegueros, María Inés, Comp., et.al, *El legado de Ruiz Massieu*. Costa-Amic Editores, S.A. México D., F. 1998. Cortez, p. 203.

opinan sobre él y las circunstancias, debido a que este ensayo trata de considerar cuatro aspectos: a) resaltar la percepción y visión de JFRM en el momento de gobernar y tomar decisiones de un cambio en el desarrollo de la entidad; b) observar y comentar la visión que actualmente vive el sector turístico, especialmente Acapulco, territorio significativo para Guerrero; c) relacionar las nuevas propuestas turísticas, con la percepción y acciones de JFRM para posesionar al estado en la perspectiva futurista hacia el siglo XXI; y d) subrayar la trascendencia de la Autopista del Sol, como un proyecto de alto impacto. Es importante considerar que desafortunadamente JFRM ya no pudo valorar el impacto de sus acciones, sin embargo es una responsabilidad actual de los guerrerenses, reflexionar sobre las propuestas de JFRM y relacionarlas con lo que acontece hoy en la entidad y en la necesidad de incidir en una contratendencia que revierta las situaciones negativas y posesionar nuevamente a Guerrero en las preferencias del turismo nacional e internacional.

### **1. Ruiz Massieu y la transición en México**

La década de los ochenta, calificada como la “década perdida” en América Latina, estuvo caracterizada por profundas crisis económicas, fiscales y de legitimidad, donde se vislumbró incluso, la “desaparición de la clase media” y por primera vez apareció la incertidumbre, ante la incapacidad relativa de los gobiernos para responder a esa coyuntura económica.

El momento era significativo ya que no fue solamente una etapa de crisis periódicas, sino que algunos autores la señalaron como la *tercera ola de transformaciones mundiales*<sup>2</sup> o incluso como la aparición de nuevas formas de organización social, económica y política con efectos trascendentales<sup>3</sup>.

---

<sup>2</sup> Toffler, Alvin *La tercera Ola*. Plaza & Janes. S.A. Editores. Bogotá, Colombia. 1980. <http://es.scribd.com/doc/2911053/Toffler-Alvin-La-tercera-ola>

<sup>3</sup> Tedesco, Juan Carlos. *Educación en la Sociedad del Conocimiento*. Fondo de Cultura Económica. México. 2000, p. 9

El colapso de modelo fue mundial y presentó indicadores desde los años setenta, afectando a los países desarrollados en forma de crisis fiscal, quienes en una confrontación económica (Europa vs Estados Unidos) abandonaron el acuerdo de Bretton Woods, reorganizaron el mercado del petróleo como instrumento de presión y fundamentalmente iniciaron la transformación del modelo de “Estado de Bienestar” que ya manifestaba los signos de la decadencia, transitando hacia una economía donde un “Estado pueda realizar efectivamente los papeles de empresario principal y de encargado de resolver los problemas” con una nueva rectoría económica<sup>4</sup>. Los países del denominado tercer mundo tuvieron su época de crisis y reformas en los ochenta, y para los países socialistas fue la hecatombe del modelo extremo de intervención gubernamental en la economía, con la transformación de ese sistema<sup>5</sup>. Y es a inicios de la segunda década del siglo XXI, que los estados milenarios del Oriente, con una tradición de control vertical y monárquico, se están comenzando a desmoronar.

En México la dimensión de la crisis hizo que se propusiera la moratoria de la deuda externa y el presidente de la República, López Portillo, “lloró ante los mexicanos”, que perdían sus casas y vehículos hipotecados; las empresas entraban en quiebra y el desempleo crecía de manera exorbitante. Estábamos frente al agotamiento de un modelo de acumulación capitalista, basado en la intervención del Estado sobre el mercado, la política y la sociedad.

Y también fue el momento de la transición en México, con la propuesta planteada en el Plan Nacional de Desarrollo 1982-1988, como “cambio estructural” del presidente Miguel de la Madrid, con la cual se asumió el compromiso mexicano de

---

<sup>4</sup> Chang, Ha-Joon *El papel del Estado en la economía*. México. Edit. Ariel Sociedad Económica y Facultad de Economía UNAM. 1996, p. 85-86

<sup>5</sup> López Hernández, Max Arturo *La experiencia de la descentralización educativa en el gobierno subnacional del estado de Guerrero, México 1995-2005*. Grupo Editorial Lama. México. 2007, p. 17-18.

transformar el modelo de modernización fincado en la ideología de la Revolución Mexicana y basado en el control vertical, para incorporarse al mundo liberal, con la privatización, no solamente de la economía, sino también de la liberación del mercado político (democracia liberal) y la construcción de la ciudadanía.

“Desde el momento de que Ruiz Massieu inició su campaña para gobernador, ya tenía las premisas de lo que denominó la ‘nueva política’ (NP), que significaba el anuncio de los cambios de función del estado mexicano, pasando de un estado benefactor al (ahora denominado) estado neoliberal.”<sup>6</sup>

La propuesta gubernamental de José Francisco Ruiz Massieu, ya visualizaba el papel del gobierno y los nuevos actores, quienes van a ser convocados en la construcción de la NP, cómo lo evidenciaron sus declaraciones, con propuestas innovadoras: democracia como pluralidad; opinión de las minorías; liberalismo social; participación de empresarios y clases medias; reforma de Estado; renovación política electoral; valores de la nueva política; gobierno imaginativo con recursos escasos, etc. Conceptualización adquirida en la experiencia de participar activamente en la Reforma de Estado en México.

“Compañeros priístas, no temo a la competencia electoral; me he formado en la escuela del derecho revolucionario que sabe que la democracia es pluralidad, y que en las democracias las minorías opinan y son respetadas, pero la mayoría define; la mayoría conduce el procesos social; pertenezco a la mayoría.”<sup>7</sup>

“Hoy el Presidente de la Madrid, líder nato del Partido de la Revolución, formado en el liberalismo social...”<sup>8</sup>

---

<sup>6</sup> Huerta Pegueros, María Inés Compiladora. Et.al. *El legado de Ruiz Massieu*. Costa-Amic Editores, S.A. México D., F. 1998. Lepez, p. 104

<sup>7</sup> Ruiz Massieu, José Francisco. *Nueva política*. Documentos de campaña, Consejo Estatal PRI. 1986, Cuaderno 1, p. 11

<sup>8</sup> Ídem, p. 14

“...comulgo con la corriente ideológica de De la Madrid;...”<sup>9</sup>

“No dudo en señalar aquí, que si la democracia moderna es, esencialmente, pluralidad, la CNOP es expresión de una democracia vigorosa, plural y moderna, porque aglutina a los grupos que reclaman su derecho inalienable a participar en la construcción de México (empresarios y clases medias); que demandan su derecho, inalienable también, a participar en los beneficios nacionales”<sup>10</sup>.

“Soy un precandidato fuerte porque milito en la avanzada de la Revolución; porque participo y he participado en los grandes proyectos democratizadores de este tiempo; porque he participado en la reforma de Estado; porque participo de la renovación política electoral a la que hoy estoy convocando...”<sup>11</sup>

“...Creo en los valores de la nueva política que plantea el Presidente De la Madrid y que respalda mi partido: ... el manejo escrupuloso de los fondos fiscales y de las potestades públicas; el gobierno imaginativo con recursos escasos; contender, con el respeto que marca la ley, con los partidos de oposición propios de las democracias plurales...”<sup>12</sup>

“...les pido que me digan por dónde nos vamos para consolidar el avance y para avanzar más rápido.”<sup>13</sup>

“... creó él mismo una comisión de estudios políticos y convocó a los mejores abogados de México, de esa comisión que encabezó resultó la reforma última acontecida en 1983, la más importante de la Constitución, así como la inclusión en la Constitución General de la República de un capítulo económico

---

<sup>9</sup> Ídem, p. 20

<sup>10</sup> Ídem, p. 23

<sup>11</sup> Ídem, p. 25

<sup>12</sup> Ídem. Cuaderno 2. 2

<sup>13</sup> Ídem Cuaderno 3. 14

que establecía entre otras cosas el papel que le toca jugar al Estado..."<sup>14</sup>

En esos momentos, eran pocos los mexicanos que tenían claridad del profundo significado que contenía la reforma del estado mexicano, y entre esa minoría destacaba JFRM, quien propuso a los guerrerenses la "nueva política", donde expresó la necesidad de consolidar a nuevos agentes comprometidos en el "cambio estructural" con el impulso, también, de nuevas formas de participación electoral sobre la base de una democracia liberal, impulso a las organizaciones sociales, participación de los grupos privados y contrariamente a la larga tradición del estado mexicano, la disminución de la intervención gubernamental en las diversas esferas de la sociedad:

"La apertura de la economía, la privatización, la desregulación, la búsqueda de mayor competitividad, han modificado las relaciones sociales y políticas y plantean nuevos retos y oportunidades para el desarrollo del estado. Con este contexto se encuentra la vida y obra de José Francisco Ruiz Massieu y de todos aquellos que se encuentran comprometidos con el devenir de México". La necesidad de cambios en la acción, actitudes y cultura lo manifestó con mucha claridad:

"La transformación económica y el desarrollo del país durante los últimos 40 años se fincó en el endeudamiento externo, pero ahora esa vía 'ya no está expedita', sostuvo aquí (Acapulco) el gobernador José Francisco Ruiz Massieu, y agregó que 'ya no podemos seguir financiando el desarrollo nacional con recursos gubernamentales, no sólo por el cambio de concepto, sino por una postura absolutamente pragmática... el presidente Salinas de Gortari, con gran perspicacia y valor, ha estado impulsando y dando cauces a cambios y transformaciones en México que se

---

<sup>14</sup> Huerta Pegueros, María Inés Compiladora. Et.al. *El legado de Ruiz Massieu*. Costa-Amic Editores, S.A. México D., F. 1998, p. 45

adelantaron a las que hemos estado viendo en los últimos meses en el mundo y en especial en Europa del este.

“Estos cambios que se están operando en el mundo, prosiguió, van a tener impacto en Guerrero y en Acapulco específicamente.”<sup>15</sup>

También fue muy preciso en su referencia a la intervención de los nuevos actores:

“Ruiz Massieu alentó a los empresarios a participar en el desarrollo económico del estado, los alentó también a participar en política partidista. Algunos hicieron caso a su llamado, unos pocos, los más se han quedado, o mejor dicho nos hemos quedado a la expectativa”<sup>16</sup>.

“Ruiz Massieu decía que él quería dejar una clase empresarial fuerte...”<sup>17</sup>

“Muchos de los aquí presentes asistimos a largas sesiones de preparación durante los fines de semana, con el fin primordial de que la naciente clase empresarial de Guerrero, conociera sus limitaciones, las entendiera y las atendiera a fin de hacer frente al proceso de modernidad y desarrollo que se dejaba venir sobre nosotros”.

En la nueva división internacional del mercado que se estaba conformando, JFRM afianzó la idea de que Guerrero debería consolidar la vocación turística, como se expresó en el Programa de Acción Inmediata -1987 (PAI)

“Promover el desarrollo sostenido del turismo a efecto de que las corrientes de visitantes se distribuyan con mayor uniformidad a lo largo del año, se generen más empleos permanentes, se dé una mayor ocupación a la capacidad

---

<sup>15</sup> Sol de Chilpancingo. 25/03/199, p. 7

<sup>16</sup> Huerta Pegueros, María Inés Compiladora. Et.al. *El legado de Ruiz Massieu*. Costa-Amic Editores, S.A. México D., F. 1998, p. 205

<sup>17</sup> Ídem p. 206

instalada, se obtenga mayor volumen de divisas y se registren incrementos en términos reales.”<sup>18</sup>.

“Procurar una relación más estrecha entre la actividad turística y el desarrollo agropecuario, pesquero e industrial del estado con el objeto de que, dicha actividad, actúe como factor de un desarrollo acelerado y balanceado en términos sectoriales y regionales.” (Ídem)

“... el primero de abril de mil novecientos ochenta y siete el licenciado José Francisco Ruiz Massieu en su toma de protesta expreso claramente su visión acerca del turismo, señalando: ‘... El turismo seguirá siendo la actividad económica predominante y conservará su dinamismo, de seguir el realismo cambiario, pero insistiremos en que actúe como catalizador del desarrollo agropecuario y aún de la industria de bienes de consumo, dentro de una perspectiva de desarrollo regional y a fin de disminuir el desequilibrio entre los sectores productivos...’ Además agregó diciendo ‘... insistiremos en que la actividad turística se desempeñe con más eficiencia, por lo que atañe a su estacionalidad, a la generación de empleos permanentes y bien remunerados, a la calidad de los servicios, a la captura efectiva de las divisas que demanda el financiamiento del desarrollo nacional y el consumo de bienes producidos en Guerrero...’.”<sup>19</sup>.

Y si bien en el PAI, no aparece la construcción de la autopista Chilpancingo-Acapulco, ni mucho menos la de Cuernavaca-Acapulco, si se argumenta la importancia del turismo como la punta de lanza del desarrollo económico de la entidad.

Las propuestas de NUEVA POLÍTICA de JFRM reflejaban la nueva situación de reformas posfordistas y él estaba consciente de la necesidad de cambios que involucrarán más a la iniciativa privada y a la sociedad. La liberación del mercado económico,

---

<sup>18</sup> Programa de Acción Inmediata 1986, p. 61

<sup>19</sup> Huerta Pegueros, María Inés Compiladora. Et. al. *El legado de Ruiz Massieu*. Costa-Amic Editores, S.A. México D., F. 1998. González, p. 213

también involucraba la liberación del mercado político establecido por la democracia liberal y el desarrollo de una sociedad civil más participativa. Ya no era posible mantenerse con el mismo esquema de acumulación y desarrollo sustentado por la participación vertical del estado mexicano.

México estaba viviendo un proceso muy doloroso: “los síntomas de la crisis sistémica... que comenzaron a aparecer en la década de los setentas: aumento de la inestabilidad política, presiones inflacionarias, desajustes externos, agotamiento de los impulsos dinámicos de la política proteccionista. También a escala universal eran perceptibles cambios que habrían de trastocar el orden económico internacional o al menos crear exigencias de acomodo a los países de la periferia<sup>20</sup>.

## **2. Auge y declive del modelo turístico del siglo XX**

A mediados del siglo XX, se desarrolló en México, un proceso de acumulación denominado Industrialización por Substitución de Importaciones (ISI), y en este contexto se dio un auge muy importante del turismo en Acapulco, bajo el concepto de “Industria sin chimeneas”, dando lugar a la construcción de importantes enclaves económicos basados en el turismo que permitieron atraer divisas, a partir de un incremento acelerado de la demanda, favorecida por el cierre del mercado turístico internacional de Cuba y su modelo socialista (Guerra fría) apresurando el crecimiento de centros internacionales mexicanos, en especial Acapulco y Mazatlán, bajo la dirección, participación y control del Gobierno federal.

Mucho se ha escrito sobre este periodo brillante para Acapulco: “En la añoranza de extravagantes estrellas de Hollywood paseándose sobre la bahía, donde se filmaron 250 películas, paraíso en el que John F. y Jackie Kennedy disfrutaron su luna de miel y hasta Elvis Presley le cantó a Acapulco. Del glamour

---

<sup>20</sup> Ibarra, David *¿Transición o crisis? Las contradicciones de la política económica y el bienestar social*. Ediciones Aguilar, Altea, Taurus, Alfaguara, S.A. de C.V. México 1996, p. 53.

sólo quedan las discotecas, que todavía están consideradas entre las mejores de América Latina.”<sup>21</sup>. Fue la época de mayor afluencia del turismo nacional como extranjero propiciando el crecimiento urbano a partir de los sesentas<sup>22</sup>.

Sin embargo, durante el gobierno de JFRM, ya estaban apareciendo indicios sobre la necesidad de evolucionar la oferta turística, como lo señala Lepez: “Preocupado por los comentarios negativos sobre Acapulco que se retrasó porque los empresarios no supimos competir a tiempo con otros destinos del Caribe y del Mar de Cortés, lo llevó a conceptualizar la macroeconomía de un nuevo Acapulco, en el que se pudiera controlar el desarrollo urbano, el acceso, para lo que contábamos con la experiencia de Cancún, Ixtapa e incluso Nuevo Vallarta, era crear otra ciudad para lo que requería espacio, comunicaciones, servicios e inversionistas ... Esta visión de futuro se llama punta diamante...”<sup>23</sup>

JFRM percibió la necesidad de profundas transformaciones y realizó acciones acompañadas de las más importantes inversiones públicas de los últimos años, propiciando la reorientación del modelo turístico para Acapulco, sin embargo los cambios no tuvieron continuidad, por el contrario, las tendencias negativas se acentuaron. JFRM ya no presenció el estancamiento del modelo al primer decenio del siglo XXI, cómo lo señalan algunos indicadores básicos<sup>24</sup> que merecen ser

---

<sup>21</sup> Radio Quintana Roo *Pierde Acapulco el 25 % de sus turistas extranjeros debido a la violencia*. <http://radioquintanaroo.com/pierde-acapulco-el-25-de-sus-turistas-extranjero-debido-a-la-violencia/> Visita 16/05/2011

<sup>22</sup> (Ramírez Sáiz, Juan Manuel. *Turismo y medio ambiente: El caso de Acapulco*. [http://codex.colmex.mx:8991/exlibris/aleph/a18\\_1/apache\\_media/1RMERYR62YGX2784D8VSPIUCF52IV2.pdf](http://codex.colmex.mx:8991/exlibris/aleph/a18_1/apache_media/1RMERYR62YGX2784D8VSPIUCF52IV2.pdf). p. 483

<sup>23</sup> Huerta Pegueros, María Inés Compiladora. Et.al. *El legado de Ruiz Massieu*. Costa-Amic Editores, S.A. México D., F. 1998. Lepez, p. 218-219

<sup>24</sup> Las referencias de estos datos, se tomaron de las siguientes fuentes: Confederación Nacional Turística; <http://radioquintanaroo.com/pierde-acapulco-el-25-de-sus-turistas-extranjero-debido-a-la-violencia/> Cachelin, Janet (2011) Suplemento semanal Día Siete 562, del periódico El Sur. Página 38-43. Diario El Sur (22/06/2011; 15-5/2011; 16/06/2011; 19/04/2011; 16/05/2011; 16/07/2011).

analizados por el conjunto de la sociedad y el gobierno, para incidir en la orientación del modelo turístico en Guerrero:

- ▶ Del 2006 al 2011, México pasó del 8° al 10° lugar en ranking mundial. En cuanto al turismo interno, en el lapso de enero a marzo de 2011, dejaron de viajar 784 mil 412 turistas nacionales, de acuerdo con la información de la Secretaría de Fomento Turismo (SEFOTUR), lo que se traduce en una pérdida aproximada de 3 mil 154 millones de pesos en tres meses.
- ▶ Crisis turística: “...Graciela Báez señaló que uno de los principales problemas de Acapulco es la crisis de imagen y de la percepción de que es un destino inseguro... La titular de la SEFOTUR recalcó que no se debe culpar a la inseguridad del declive del turismo internacional, y consideró que la violencia fue sólo un ‘acelerador’ del efecto principal que es una combinación de factores como ‘una infraestructura desgastada, la falta de diversificación turística, oferta hotelera muy pobre, con hoteles viejos y servicios de dudosa calidad’
- ▶ El Acatianguis turístico internacional. “Dos clases de argumentos, a cuál más falaz, se han esgrimido para privar a Acapulco de un acontecimiento mercantil que es, después de 36 años de realización anual...”

“Los motivos que se aducen en público no son justificación suficiente. Se dice que otros ‘destinos’ turísticos –cómo se les llama con ánimo metafísico- merecen la promoción que año con año recibe Acapulco, que ha gozado de ese privilegio por demasiado tiempo. Y que el tianguis languidece en ese puerto. El diario Reforma publicó información que puede apuntalar esa decisión, pues el mercado acapulqueño declinó entre 2008 y 2010 de manera evidente. En el primero de esos dos años acudieron mil 183 compradores y sólo 850 el año pasado. Y de 30 países la cifra se redujo a 18 un año a otro.”

- ▶ El turismo extranjero y los Spring Breakers. “Acapulco es uno de los ejemplos más claros: el turismo extranjero se desplomó en un año, tres compañías cancelaron sus cruceros a ese destino, se suprimieron dos vuelos desde Canadá y las reservaciones de spring breakers disminuyeron 50 por ciento. “Un turista puede soportar de un destino robos, drogas, pero no historias de asesinatos”, dice René Reyes, discotequero.

Desde que Acapulco es protagonista de notas rojas, el turismo extranjero se esfumó, de 2008 a 2009 cayó casi 25%, de acuerdo con cifras de la Secretaría de Turismo local. Y la crisis no es exclusiva del puerto, el año pasado, el país recibió a menos de la mitad de los 50 millones de turistas extranjeros que había previsto la Organización Mundial del Turismo (OMT) para 2010.

Hace cuatro meses, los canadienses al enterarse del secuestro y asesinato de un empresario en Acapulco cancelaron dos de los cuatro vuelos reservados para la temporada invernal, mientras en enero, un hotel de Acapulco, líder en turismo canadiense, perdió la mitad de sus huéspedes comparado con el año pasado.

Pero no sólo los canadienses dejaron de venir, los estadounidenses también. 87% de los turistas extranjeros en Acapulco son de Estados Unidos, principalmente de Nueva York, Los Ángeles, Chicago y Houston. En 2011, ni siquiera hay tres mil reservaciones de spring breakers, cuando el año pasado fueron más de seis mil, según la secretaria de Turismo local, Jessica García.

- ▶ El Centro Internacional de Acapulco (CIA). Se descubrió que el propietario del CIA es la Secretaría de Marina, y que el gobierno estatal no tenía ninguna injerencia.

“El almirante Sergio Lara responsabilizó a los acapulqueños del abandono del Centro Internacional de Convenciones

dijo que el terreno donde se construyó es propiedad del Banco de México... aclaró que 'el antecedente del CIA es que nunca ha sido del gobierno de Guerrero ni del gobierno municipal, el terreno donde se construye el Centro de Convenciones es propiedad desde el principio del Banco de México, al igual que el Club de Golf'.

"El terreno tiene dueño, este dueño en su momento, considera la donación a la Secretaría de Marina. Ustedes podrán decir que existe un fideicomiso, sí es un fideicomiso se aportan cuotas, mismas que no fueron aportadas. El terreno nunca fue aportado para el fideicomiso'...

"Agregó que fue propiedad del Banco de México y actualmente es propiedad de la nación y la nación lo otorgó a la Secretaría de Marina... 'Yo como observador externo le echo la culpa a los acapulqueños que lo perdieron y no lo supieron defender. Si usted va al CIA, vaya al teatro Juan Ruiz de Alarcón ¿se siente usted a gusto adentro? Las bancas todas deterioradas, los jardines mal cuidados, el sistema de aire acondicionado con muchos defectos, estamos hablando de que usted lucha por el CIA, pero está luchando por algo que nunca defendieron', criticó".

- ▶ Disminución del transporte internacional en cruceros y aerolíneas. La llegada de turistas internacionales provenientes de cruceros y fronterizos pasó de 21 millones 353 mil en el lapso enero a marzo de 2010, a 19 millones 293 mil en el mismo periodo de 2011.

El pasaje internacional disminuyó casi 8 por ciento. Los aeropuertos más demeritados fueron los de Reynosa, Zacatecas, Acapulco, Mazatlán y Culiacán. En el caso de Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), que opera 12 terminales, el tráfico internacional de pasaje bajó 13 por ciento en el primer mes de este año comparado con igual lapso de 2010. Los aeropuertos con mayores caídas fueron: Morelia, Mexicali, Tijuana, Los Mochis y Guadalajara. Por

miedo a la violencia, hace un mes y medio, tres compañías de cruceros, entre ellas Disney, cancelaron sus recorridos en los puertos del Pacífico —Los Cabos, Mazatlán, Puerto Vallarta y Acapulco. “Cuando cancelaron las embarcaciones, el gobernador de Sinaloa —Mario López Valdés— de inmediato se sentó con los directivos para ofrecerles seguridad en Mazatlán y por fortuna reanudaron sus operaciones”, afirma Omar Lizárraga, doctor en Ciencias Sociales, de la Universidad Autónoma de Sinaloa.

A principios de febrero, mientras el presidente Felipe Calderón recorría varias rutas del país para promover la imagen de México, como “un destino turístico inigualable”, los empresarios turísticos de Acapulco reprochaban al gobierno el abandono del puerto ante la ola de noticias negativas.

Pero el abandono, los acapulqueños lo padecen desde hace décadas. Antes de 2010, no se inauguró algún hotel en 12 años, de acuerdo con turismo local; algunas playas se perciben sucias y tampoco se ha invertido en nuevas atracciones turísticas.

“De verdad quiero hacer un llamado al gobierno para que tenga un poco más de cariño por Acapulco”, afirma Fernando Reina. Además de que ya no existen vuelos directos de Canadá a Acapulco y se han cerrado vuelos con Estados Unidos a tal grado que sólo quedan cuatro de la decena que había. Puerto Vallarta y Huatulco, destinos más pequeños, reciben más vuelos extranjeros a la semana que la bahía. En los últimos tres años, los turistas extranjeros han dejado de arribar al aeropuerto de Acapulco, periodo en que los homicidios relacionados con el crimen organizado aumentaron cinco veces; de 65 a 335. De un millón de pasajeros la cifra se redujo a 587 mil.

Los empresarios Elvia Zavala y Fernando Reina sueñan con que llegue ese día en el que los gobiernos federal y municipal recuperen a Acapulco y se convierta en el Miami de México, que de ser la ciudad más peligrosa de Estados Unidos, hoy es la mina de oro mundial de los cruceros”

- ▶ Traslado del proyecto de Estadio de futbol de alto rendimiento:

En el 2006, estando como presidente municipal Félix Salgado Macedonio, se propuso para Acapulco, por parte del Grupo Pegasso, la construcción de un estadio de futbol de alto nivel, para un equipo de primera división, para establecerse en Laguna Negra de Puerto Márquez. Por diversas razones no se construyó, y el proyecto se trasladó a Cancún, Quintana Roo, siendo la sede del equipo Atlante, y con ello se fue la oportunidad para Guerrero, de incursionar en la primera división de futbol.

- ▶ “Bajó 80% la vida nocturna de Acapulco por la percepción de la inseguridad: (Tony Rullán vicepresidente de la asociación de Restauranteros y Discotequeros.

“Anuncia Añorve (Presidente Municipal de Acapulco) sanciones a condominios de la Diamante que funcionan como antros: ‘con tal de vender bebidas evitan que los jóvenes que los rentan salgan a las discotecas al decirles que puede haber problemas si asisten a éstos establecimientos y eso no lo voy a permitir’.”

- ▶ A lo anterior, incluso hay que agregar hechos casuales que incrementan la “mala fortuna”, por la que Acapulco está pasando: A pesar de ser un hecho casuístico, la salida del crucero en un ambiente donde se le quitaba a Acapulco la potestad del Tianguis Internacional y el CIA, era un acontecimiento importante para impulsar el puerto como salida del crucero, sin embargo al poco tiempo de partir, éste se incendió. “Sobre el incendio, en su viaje inaugural, del

crucero Ocean Star Pacific al zarpar de Huatulco a dos días de que salió de Acapulco, dijo (Héctor Paulino Vargas, Secretario de Seguridad Pública y Protección Civil) que es un hecho lamentable...”

- ▶ Y además hay que señalar que los daños provocados por el Huracán “Paulina” a la infraestructura urbana, aún se resienten y no han sido superados.

### **3. Las nuevas tendencias y JFRM**

Sin oportunidad para analizar los indicadores señalados en la parte anterior, el esfuerzo de JFRM, iba en otra dirección e intento colocar a Guerrero dentro de nuevas tendencias, con tres criterios básicos: percepción de la necesidad de cambio de modelo turístico basado en el apoyo federal; tuvo una definición precisa del turismo como palanca de desarrollo a partir de la consolidación empresarial y la integración del mercado local y realizó acciones que permitieran a Guerrero ser competitivos en los contextos nacional e internacional, propiciando de manera clave los proyectos de Punta Diamante, Autopista del Sol e Ixtapa-Zihuatanejo:

Fue muy substancial la insistencia para impulsar al sector: “Ruiz Massieu sostuvo que el turismo es una actividad prioritaria para los tres niveles de gobierno, porque contribuye en forma definitiva en el desarrollo económico y social del país, y en particular del estado de Guerrero”

“El primer proyecto fue aprovechar la magnífica historia turística de Acapulco para obsequiar nuevas prendas de este destino, e impulsar la inversión privada que tenía interés en participar en Guerrero... Acapulco... Ixtapa Zihuatanejo... Taxco...

“El segundo proyecto en el desarrollo económico está ayuntado al sector turístico y es el referente a la infraestructura carretera... presentó el novedoso sistema de ingeniería

financiera... qué permitió dotar a Acapulco de una moderna autopista...<sup>25</sup>.

Y el tercero fue propiciar el desarrollo turístico de Ixtapa Zihuatanejo, aprovechando toda la franja costera hacia Michoacán, modelo que ahora debe ser también evaluado para conocer de sus resultados y potencialidad. "...desde el principio de su gobierno José Francisco Ruiz Massieu, consideró dos aspectos básicos para dar un nuevo impulso al turismo, no sólo en Acapulco, sino en todo el estado.

Realmente eran ideas muy precisas para consolidar la capacidad competitiva nacional e internacional de Guerrero a partir de tres polos de crecimiento: Acapulco, Ixtapa-Zihuatanejo y Taxco, como se infiere de las siguientes notas de JFRM:

1. Ofrecer mayores atractivos con nuevos hoteles y más servicios.
2. Encontrar una forma de garantizar el flujo de turistas.

Para esto es importante hacer un análisis del estado en el que se encontraba Acapulco en ese tiempo:

- Limitado en espacio
- Con serios problemas de infraestructura.
- Con una población con muy poco acceso a la educación superior.

El reto era diseñar un nuevo Acapulco que integrará el existente, mejorándolo y completándolo con nuevas posibilidades.

En lo referente a Punta Diamante, visualizó la importancia de transformar un espacio infecundo en un proyecto potencial. En sus inicios, nadie pensaba que podría ser un núcleo para el

---

<sup>25</sup> Huerta Pegueros, María Inés Compiladora. et.al. *El legado de Ruiz Massieu*. Costa-Amic Editores, S.A. México D. F. 199. Vélez, p. 94.

desarrollo e insistió en la intervención de los empresarios: “Ahora es un yermo... Aquí no hay nada... Punta Diamante es una franja de 2 mil hectáreas ubicada al oriente de la bahía de Acapulco. Al norte la limita la Laguna de Tres Palos, al sur el Océano Pacífico y al oriente el aeropuerto internacional y al poniente la Base Naval de Iacos”.<sup>26</sup>

“El 15 de agosto de 1987, el gobernador José Francisco Ruiz Massieu, promulgó la Ley de Fomento Turístico, en la que se establece la regulación del desarrollo de la infraestructura básica y la creación de un sistema de reservas territoriales necesarias para el desarrollo de las empresas, estímulos fiscales, bases de cooperación en desarrollo y otras facilidades. El decreto de expropiación a favor de PROTUR, se dictaminó el 27 de agosto de 1987 y se ejecutó el 31 del mismo mes.

“El gobernador José Francisco Ruiz Massieu, anunció que inversionistas mexicanos y extranjeros construirán en punta Diamante un campo de golf, cuyo valor rebasará los cien millones de dólares”<sup>27</sup>.

“Con una inversión superior a los 800 mil millones de pesos, a partir de la primera semana del próximo mes de octubre se iniciarán las obras de construcción del proyecto turístico... este desarrollo estará integrado por un hotel de gran turismo con 120 habitaciones y 120 villas de lujo; 622 casas habitación de 1 a 4 recámaras; un centro comercial; club de playa y área deportiva, además de todos los servicios urbanos”<sup>28</sup>.

“Hombre competitivo de gran imaginación, analizó a la competencia buscando el caso más adecuado para el

---

<sup>26</sup> Alternativa 15-21/09/1988.

<sup>27</sup> El Sol de Chilpancingo. 14/07/1990.

<sup>28</sup> Sol de Chilpancingo. 21/08/1990.

desarrollo de Acapulco, se siguió para esto el ejemplo de Hawai...

“Acapulco diamante: grandes espacios-poca densidad.

“Un desarrollo ancla en punta y otro en playa.

“Potencial de Acapulco Diamante, que incluye más de 12 mil cuartos hoteleros de 5 estrellas y gran turismo, con una inversión promedio de 100,000 dólares por llave, o sea, un total de 1,200 millones de dólares incluyendo infraestructura. Tres nuevos campos de golf y capacidad hasta para 15,000 viviendas tipo residencial turístico, con una inversión promedio de 150,000 dólares por unidad, o sea un total de 2,250 millones de dólares...

“Esto es un proyecto a mediano plazo con una inversión de 3,750 millones de dólares, más 10,000 millones de nuevos pesos para quedar integrado como activo fijo a Acapulco, generando más de 100,000 empleos permanentes”<sup>29</sup>.

Con respecto a Ixtapa Zihuatanejo también se realizaron acciones de gobierno encaminadas a posesionar a Guerrero dentro de la competencia internacional: “En tres años más Ixtapa-Zihuatanejo contará con un nuevo complejo turístico, con cuatro mil cuartos de hotel, un campo de golf y un muelle para 400 yates, en el que se invertirán 600 mil millones de pesos, anunció el Secretario de Fomento Turístico de la entidad...

“El proyecto se concretizó hace unos días, con la compra formal a FONATUR de 180 mil hectáreas de terreno –en el punto denominado Playa linda y Playa Quieta de dicho centro turístico- por un grupo de inversionistas

---

<sup>29</sup> Huerta Pegueros, María Inés Compiladora. Et.al. *El legado de Ruiz Massieu*. Costa-Amic Editores, S.A. México D., F. 1998. Chávez, p. 90.

mexicanos del grupo empresarial “Sidek”, ‘que tienen larga experiencia en la rama turística’, subrayo ...”<sup>30</sup>

“La decisión del presidente Carlos Salinas de Gortari, de convertir a Zihuatanejo en puerto turístico prototipo, se hará realidad al aplicarse un presupuesto de 150 mil millones de pesos, para regenerar su entorno urbano e introducir los servicios públicos más elementales en toda la ciudad.”<sup>31</sup>

En la actualidad se han definiendo las nuevas ofertas, donde algunas de ellas, como puede observarse, fueron visualizadas por JFRM, sin embargo otras no han sido instrumentadas en Guerrero por ninguno de los agentes políticos, económicos y sociales de la entidad.

En principio aparecen nuevos enclaves turísticos internacionales en México como Cancún, la Riviera Maya y el DF y se está produciendo un desplazamiento de la demanda con la misma oferta turística.

- ▶ “... Las agencias de viajes, pese a las pérdidas registradas, han decidido apostar por apegarse al lema “promover en el mercado local, las atracciones locales” y poner sus ojos en lo ofertado a nivel nacional, con viajes de menos de tres horas de trayecto, estancia en hoteles de fines de semana y consumo austero pero rentable.
- ▶ “El objetivo hoy, para incentivar el turismo, es motivar al consumidor a cambiar sus hábitos de fin de semana, es decir, invitarlos a la realización de viajes cortos en el interior de la República. Esta táctica, de acuerdo con las agencias de viaje, ha dado resultados.”
- ▶ Programas culturales, como los 350 “circuitos” creados por el INAH

---

<sup>30</sup> Sol de Chilpancingo. 25/08/1989.

<sup>31</sup> El Reportero 7/02/1990.

- ▶ Tarjeta de descuento desarrollada en alianzas con socios comerciales y asociaciones turísticas, los paquetes de destino en fin de semana y el Programa de Turismo para Todos en Fin de Semana.
- ▶ Reto: Mejorar la oferta, que el visitante gaste más y se quede más tiempo.
- ▶ Raíces culturales
- ▶ Ferias internacionales (historia y cultura)
- ▶ Parques acuáticos
- ▶ Lugares, pueblos y barrios mágicos turísticos
- ▶ “... el país tiene 2 mil 500 municipios de los que sólo 80 están siendo afectados por la violencia. Y el 90 por ciento de la gente que visita el país va a las zonas turísticas conocidas como Cancún, la Riviera Maya, Cozumel, Los Cabos, el DF, entre otros y ninguno de estos lugares es una amenaza para los turistas.”<sup>32</sup>

Si revisamos las propuestas de nuevas ofertas turísticas de la primera decena del siglo XXI, nos damos cuenta de la riqueza que contenía la propuesta de JFRM: incentivar el turismo, motivando al consumidor a cambiar sus hábitos de fin de semana y propiciar programas de turismo para todos en fin de semana, (Autopista México-Acapulco); promover en el mercado local y las atracciones locales; promover estancia en hoteles de fines de semana y consumo austero pero rentable, publicitar programas culturales, aprovechando las raíces culturales; impulsar las Ferias internacionales; desarrollo de Parques acuáticos (Caleta) y sobretodo generar alianzas con socios comerciales y asociaciones turísticas.

#### **4. El nuevo tipo de desarrollo y la “Autopista del Sol”**

En este contexto, la importancia de la Autopista del Sol, más que la magna obra, fue la síntesis de su pensamiento y el puente que unió visionariamente dos momentos, cuando Acapulco

---

<sup>32</sup> Caelin, Janet *Suplemento semanal* Día Siete 562, del periódico El Sur. 2011. México, Gro. p. 43.

mantenía su importancia internacional y proyectar el futuro del cambio del modelo turístico apreciando la posibilidad de nuevos tipos de demanda turística: También expresaba dos épocas políticas: la del Estado interventor y el nuevo Estado liberal. Entre esos momentos se han producido cambios significativos que apenas comienzan a ser percibidos en la entidad. El proyecto de JFRM implicó conjugar esfuerzos del sector público, empresarios y sectores sociales; era una nueva propuesta de inversión, que ya no dependía exclusivamente del gobierno federal y sí comprometía a nuevos actores económicos.

El que fue asesor de JFRM (Lic. Miguel Ángel Olguín) refiriéndose a la decisión para la construcción de la autopista, la describió en un programa de televisión, cómo la respuesta concreta a un gran problema en Guerrero, es decir señaló: “Cuando tienes grandes problemas, en el modelo de razonamiento anterior, se buscaban grandes soluciones, ahora, ante grandes problemas debes buscar respuestas concretas”<sup>33</sup>. Con este criterio, la autopista era la respuesta concreta al gran problema de crecimiento de Guerrero, porque si la entidad depende del turismo, al incrementar la demanda de turismo en Acapulco y atraer a una gran proporción de la población del Distrito Federal, los efectos serían inmediatos, debido a que al aumentar los ingresos y desarrollar el mercado regional, estos se esparcirán por todo el estado.

Esta propuesta se refleja en los diversos comentarios de personas cercanas a JFRM, acerca de las acciones tendientes a consolidar el mercado turístico:

“...y ahí estaban las ideas e impulso de José Francisco Ruiz Massieu, impulsando y acompañando aquellos foros de debate y luego la búsqueda de soluciones concretas,...”<sup>34</sup>.

---

<sup>33</sup> Entrevista TV canal 2. 09/08/1994.

<sup>34</sup> Ídem. Camarena, p. 65.

“En los proyectos de inversión destaca la participación de la iniciativa privada en la construcción de la autopista, la participación de los empresarios en el desarrollo de nuestros polos turísticos...”<sup>35</sup>.

“Hank González (Secretario de Turismo de la Federación)... destacó que la nueva autopista Chilpancingo-Acapulco será una esplendida vía que permitirá un seguro y masivo traslado de visitantes del valle de México a este puerto, y ponderó el ambicioso proyecto turístico del ‘Acapulco Diamante’ que, aseguró será apoyado decididamente por la SECTUR, integrándolo a los programas federales de promoción y en otros sentidos que el gobernador indique”<sup>36</sup>

“Acapulco vive una época de bonanza... se refleja en la construcción de la supercarretera Chilpancingo-Acapulco, el túnel de acceso, el acuario de Caleta, la remodelación de mercados municipales y la promoción que el gobierno y la iniciativa privada hacen de Acapulco en territorio nacional e internacional, para atraer fuertes corrientes de visitantes”<sup>37</sup>.

El 10 de febrero se anunció en el II Informe de Gobierno, el inicio de la construcción de la autopista de cuatro carriles, en el tramo de Tierra Colorada-Acapulco, para el 3 de marzo de 1989.

Las características del financiamiento de la Autopista del Sol fueron modificándose, y aunque a inicios del gobierno de JFRM no se tenía proyectada la obra, esta se fue constituyendo hasta convertirse en una de las más significativas, que han permitido a Acapulco, sortear las vicisitudes de la crisis del modelo y mantener estable el empleo de fin de semana y la economía del lugar:

---

<sup>35</sup> Ídem. Cantú p. 50.

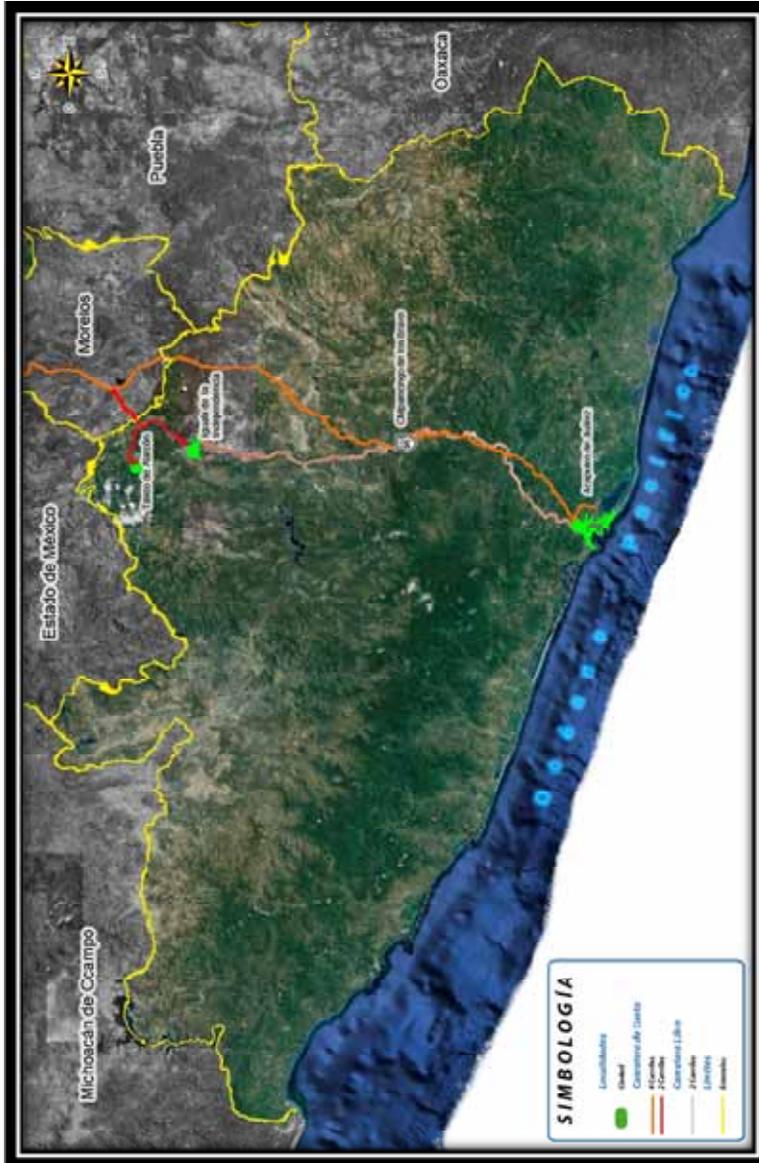
<sup>36</sup> Sol de Chilpancingo 16/03/1989.

<sup>37</sup> Ídem. 08/07/1989.

AUTOPISTA DEL SOL: PUENTE ENTRE DOS ÉPOCAS DEL GUERRERO CONTEMPORÁNEO  
López Hernández - Maciel Oregón - Carranza Bello

**Infraestructura carretera impulsada por JFRM**

*Fuente: mapas Google y elaboración personal*



- ▶ Se inicia el 31 de agosto de 1989 La Nueva Autopista Cuernavaca-Acapulco (262 kilómetros). En lugar de solamente la Autopista Chilpancingo-Acapulco (105 kilómetros)
- ▶ El costo sería de 1.7 billones de pesos, informando que sería aportado por el sector privado y ahorros ciudadanos, sin aportación de los gobiernos federal ni estatal. El gobierno del estado queda eximido del 25 % del costo.
- ▶ Plazo de tres años de construcción, generando 50 mil empleos (que por cierto, hicieron crecer la zona urbana de Chilpancingo y se quedaron como desempleados)<sup>38</sup>

A pesar de los anteriores datos, el 29 de marzo de 1990, el Congreso local autorizó al gobierno del Estado la concertación de un crédito hasta por 85 mil millones de pesos, para contribuir al financiamiento de la autopista Cuernavaca-Acapulco, Y además se modifico el planteamiento original: “la supercarretera tendrá una inversión de 1.7 billones de pesos, proporcionados en un 25% por la iniciativa privada, 60% por la Banca Nacional y el 15% restante por Caminos y Puentes Federales de Ingresos.<sup>39</sup> La Banca Nacional evidentemente ofreció el crédito al Gobierno estatal, pasando de una participación del 25% al 60%.

En este contexto, el pensamiento de JFRM estaba muy acelerado y pensó que la iniciativa privada estaba lo bastante consolidada para soportar proyectos de gran envergadura, como la Autopista del Sol. Sin embargo tal como se dieron las cosas, el modelo intervencionista del estado, aún se mantenía posesionado en las inversiones y en la cultura empresarial y social.

“El gobierno estatal aportará en 30 meses el 25% del costo, alrededor de 25 millones de dólares; el gobierno federal

---

<sup>38</sup> Sol de Chilpancingo. Manifiesto del Gob. del Edo. 31 /08/1989.

<sup>39</sup> Israel Soberanis Nogueada Coordinador de la LIII Legislatura. Sol de Chilpo 30/03/1990.

aportará otro 25% y el 50% restante, el sector privado en obra, por parte de las constructoras y la adquisición de los valores bursátiles que al efecto emitan”<sup>40</sup>.

“La autopista, dijo (JFRM), traerá aparejada una serie de demandas para satisfacer los requerimientos de este importante aumento en el flujo turístico, destacando que tan sólo una línea de transporte terrestre que ha entrado de lleno en una etapa de modernización traerá más de un millón de turistas adicionales, cuyo destino será el Acapulco Tradicional. Esto implica, dijo, que se aliviará la subocupación por un lado y por el otro la necesidad de mejorar el equipamiento urbano de Acapulco, construyendo por ejemplo estacionamientos, y esto lo deben hacer los empresarios, concreto.”<sup>41</sup>.

Algunas cuestiones que no pudo visualizar JFRM con el impacto de la autopista en Acapulco, se pueden esbozar de la siguiente manera:

- ▶ Compensa la caída del turismo internacional, con el incremento del turismo de fin de semana.
- ▶ Oferta empleo constante de fin de semana evitando el colapso de Acapulco basado en una economía de gran turismo, para transformarse en una economía de fin de semana.
- ▶ Cambios en la oferta infraestructural, desarrollando antros en la franja costera y alrededores, con bajo costo y permanencia nocturna.
- ▶ Crecimiento de grandes tiendas comerciales y la aparición del “super turista” de fin de semana, quién consume en las nuevas cadenas comerciales, donde tienen acceso a los productos de comida rápida y sobretodo a los baños.
- ▶ Alteración del tipo de demanda, ahora ya no son las familias, ni tampoco son instancias de mediano plazo, sino son los antros, los centros de diversión nocturnas

---

<sup>40</sup> El Sol de Chilpancingo 16/02/1989, p. 5.

<sup>41</sup> El Sol de Chilpancingo 04/03/1989, p. 6.

basados en el baile, sexo y desafortunadamente droga, por eso se le ha adherido al crecimiento de estos centros, la pelea por los territorios y la violencia criminal.

“La imagen de un país violento y peligroso se propaga, por desgracia, en forma rápida. Lugares como el puerto de Mazatlán y Acapulco, característicos por el ánimo y la calidez de sus habitantes para con los vacacionistas, lucen vacíos... ‘La cifra, aunque alarmante, es predecible. Basta con recordar las recomendaciones hechas el pasado mes de febrero por Estados Unidos, España, Canadá, Francia y Alemania (Inglaterra en mayo) a sus ciudadanos con la información para que eviten viajar a México o se tomen extremas precauciones...’”<sup>42</sup>

- ▶ Transformación de la Marca de la ciudad de Acapulco, considerada tradicionalmente como lugar de playa, mar y sol para familias, a la actualidad como lugar de antro para divertimento de jóvenes en fin de semana.

## Conclusiones

La propuesta de la autopista fue visionaria, sin embargo, los beneficiarios del proyecto (los pequeños y grandes empresarios, los diferentes gobiernos y la propia población) continuaron viviendo en el pasado caracterizado por una fuerte intervención gubernamental y obviaron el compromiso de la transformación, abandonando las potencialidades de construir un proyecto más competitivo nacional e internacionalmente. La enseñanza a que nos remite, es que es necesario combinar los dos modelos de estado, ya que realmente en México no podemos colocarnos en ninguno de los extremos, es decir, ni tener un gobierno totalmente interventor, ni tampoco totalmente liberal, sino

---

<sup>42</sup> Caelín, Janet *Suplemento semanal* Día Siete 562, del periódico El Sur. 2011. México, Gro. p. 38.

tener gobierno participativo<sup>43</sup>, en el cual se combine lo mejor de ambos.

A la fecha tal parece que los guerrerenses nos estamos dejando llevar por las tendencias inerciales negativas y no existe un debate significativo sobre la transformación que está padeciendo Acapulco y la rama turística, que permita mayor claridad y conciencia de autoridades, sectores privados y ciudadanía, sobre la necesidad de mayor intervención colegiada que incluya recursos públicos, pero también la participación decidida de los grandes empresarios, para lograr mayor cobertura y consolidación de las nuevas modalidades del turismo nacional y especialmente del internacional. Urge por tanto, elaborar contratendencias que impulsen el turismo y logren la integración del mercado local y donde, cómo subrayaba JFRM, el sector empresarial demuestre fortaleza y competitividad.

La base de la nueva propuesta para aprovechar el potencial turístico de Guerrero, se inició con la construcción de la autopista México-Acapulco, y posteriormente en la Autopista Zihuatanejo-Ixtapa-Michoacán, mismas que en la actualidad son facilitadoras de movilidad turística nacional de fin de semana. A lo que hay que agregar las fuertes inversiones en Punta Diamante y la zona costera de Ixtapa, zonas de alto nivel para el turismo internacional.

La plataforma para la transformación y el despegue del sector turístico, especialmente de Acapulco, iniciada con acciones concretas por parte de José Francisco Ruiz Massieu, deben de retomarse, analizarlas, actualizarlas y consolidar el proyecto de acumulación que permita el crecimiento económico de la entidad. La alternativa más directa que existe para este crecimiento, es el sector turístico interrelacionado profundamente con el mercado regional. El gobierno de Ángel

---

<sup>43</sup> ROSALES Ortega, Mario *Los secretos del buen alcalde*. Seminario de Alta Administración Municipal. ITESM, México 2000, pp. 11 y 154-160.

Aguirre (2011-2015) parece tener la pretensión de retomar este camino y consolidar al sector turístico como palanca para el desarrollo. Sin embargo la tarea de la sociedad guerrerense es esencial para el cambio.

### ***Bibliografía***

BOLETÍN Plus *Detectan Antros y bares "piratas" en zona Diamante de Acapulco.*

<http://www.boletinplus.net/index.php/component/content/article/1-relevantes/10942-detectan-antros-y-bares-piratas-en-zona-diamante-de-acapulco> Visita 20/07/ 2011.

CACELÍN, Janet *Suplemento semanal* Día Siete 562, del periódico El Sur. 2011. México, Gro.

CHANG, Ha-Joon *El papel del Estado en la economía.* México. Edit. Ariel Sociedad Económica y Facultad de Economía UNAM. 1996

CIENFUEGOS Salgado, David y Cesar Julián Bernal, Coordinadores. José Francisco Ruiz Massieu: a quince años de su muerte. México. Fundación Académica Guerrerense, 2009.

EQUIPO Editorial *Explorando México Turismo en México, datos, información y estadísticas.*

<http://www.explorandomexico.com.mx/about-mexico/11/137/>  
Visita 29/06/2011

HUERTA Pegueros, María Inés Compiladora. Et.al. *El legado de Ruiz Massieu.* Costa-Amic Editores, S.A. México D., F. 1998.

IBARRA, David *¿Transición o crisis? Las contradicciones de la política económica y el bienestar social.* Ediciones Aguilar, Altea, Taurus, Alfaguara, S.A. de C.V. México 1996.

LÓPEZ Hernández, Max Arturo *La experiencia de la descentralización educativa en el gobierno subnacional del estado de Guerrero, México 1995-2005.* Grupo Editorial Lama. México. 2007.

QUINTERO, Dulce *José Francisco Ruiz Massieu y el periodismo en Guerrero.* Departamento de Publicaciones y Diseño Gráfico. México 2002.

RADIO Quintana Roo *Pierde Acapulco el 25 % de sus turistas extranjeros debido a la violencia.*

AUTOPISTA DEL SOL: PUENTE ENTRE DOS ÉPOCAS DEL GUERRERO CONTEMPORÁNEO  
López Hernández - Maciel Oregón - Carranza Bello

<http://radioquintanaroo.com/pierde-acapulco-el-25-de-sus-turistas-extranjero-debido-a-la-violencia/> Visita 16/05/2011

RAMÍREZ Sáiz, Juan Manuel. *Turismo y medio ambiente. El caso de Acapulco.*

[http://codex.colmex.mx:8991/exlibris/aleph/a18\\_1/apache\\_media/1RMERYR62YGX2784D8VSPiUCF52IV2.pdf](http://codex.colmex.mx:8991/exlibris/aleph/a18_1/apache_media/1RMERYR62YGX2784D8VSPiUCF52IV2.pdf) Visita 15-5-2011.

ROSALES Ortega, Mario *Los secretos del buen alcalde.* Seminario de Alta Administración Municipal. ITESM, México 2000

RUIZ Massieu, José Francisco. *Nueva política.* Documentos de campaña, Consejo Estatal PRI. 1986

----- *Programa de Acción Inmediata.* Versión para consulta popular-Gobierno del Estado. 1987

----- *El proceso democrático de México* Fondo de Cultura Económica. México 1993-.

TEDESCO, Juan Carlos. *Educación en la Sociedad del Conocimiento.* Fondo de Cultura Económica. México. 2000

TOFFLER, Alvin *La tercera Ola.* Plaza & Janes. S.A. Editores. Bogotá, Colombia. 1980.

<http://es.scribd.com/doc/2911053/Toffler-Alvin-La-tercera-ola>

***Periódicos de circulación local:***

Alternativa 1988.

El Sur 2011.

Sol de Chilpancingo. 1989 y 1990.

El Reportero 1990.