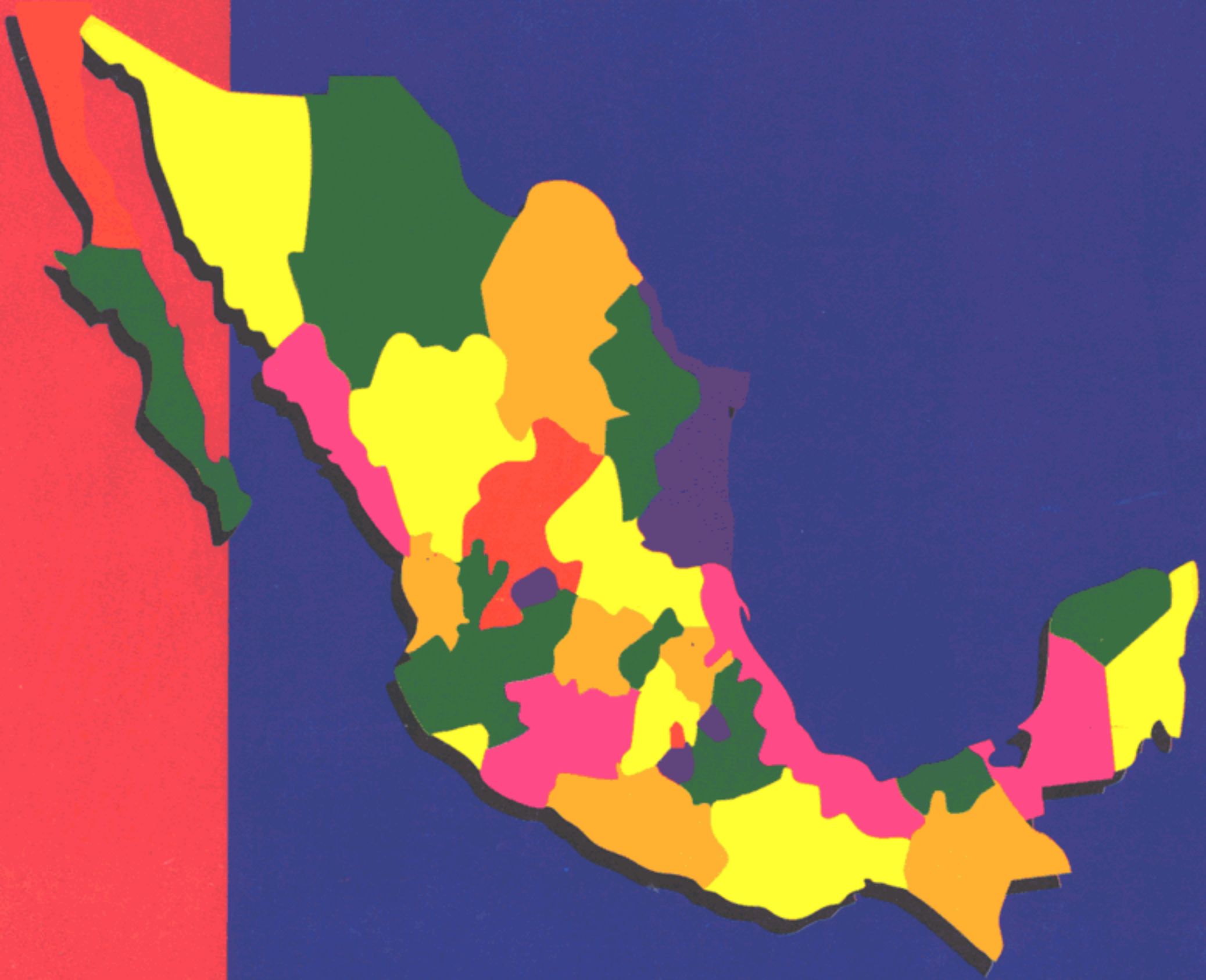




# *Profesionalización de los Servidores Públicos*



IV Encuentro Nacional de Institutos  
Estatales de Administración Pública  
20 y 21 de Agosto de 1998

# **Profesionalización de los Servidores Públicos**

**IV Encuentro Nacional de Institutos  
Estatales de Administración Pública**



Avándaro, Estado de México, 20 y 21 de agosto de 1998

Diseño de Portada: Jonathan Cedeño Cedillo  
Corrección: Adriana J. Paz Mojica  
Fotografías: Fernando Reveles Pérez

Profesionalización de los Servidores Públicos.  
*IV Encuentro Nacional de Institutos Estatales  
de Administración Pública*  
Primera edición 1998  
©Instituto Nacional de Administración Pública, A.C.  
ISBN 968-6403-68-X

Prolongación Paseo de la Reforma No. 2151  
Km. 14.5 carretera libre México - Toluca, Col. Palo Alto  
C.P. 05110, Delegación Cuajimalpa, México, D.F.

Se autoriza la reproducción total o parcial de esta obra, siempre y cuando no sea con fines de lucro y se cite la fuente.

Impreso en México.

**Sección Mexicana del Instituto Internacional de Ciencias  
Administrativas**

**CONSEJO DE HONOR**

**CONSEJO DIRECTIVO**

José Natividad González Parás  
Presidente

Alejandro Carrillo Castro  
Guillermo Haro Bélchez  
Vicepresidentes

Arsenio Farell Cubillas  
Sergio García Ramírez  
Omar Guerrero Orozco  
Carlos Jarque Uribe

María del Carmen Pardo  
Fernando Solana Morales  
Jorge Tamayo López - Portillo  
Javier Treviño Cantú  
Pedro Zorrilla Martínez  
Consejeros

Alejandro Valenzuela del Río  
Tesorero

Néstor Fernández Vertti  
Secretario Ejecutivo

**COORDINADORES**

Desarrollo y Formación  
Permanente  
Elena Jeannetti Dávila

Estados y Municipios  
José de Jesús Arias Rodríguez

Consultoría y Asistencia  
Técnica  
Ana Guadalupe Villarreal Chapa

Investigación y  
Desarrollo de Sistemas  
Andrés Andrade Berzabá

Programa de Profesionalización  
del Servicio Público  
Ma. del Pilar Conzuelo Ferreyra

Administración y Finanzas  
Valentín Yáñez Campero

**Comité Editorial**

Andrés Andrade Berzabá, José de Jesús Arias Rodríguez,  
José Chanes Nieto, Yolanda de los Reyes,  
Néstor Fernández Vertti, Virgilio Jiménez Durán

# INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

## MIEMBROS FUNDADORES

---

Antonio Carrillo Flores	José Iturriaga
Gilberto Loyo	Alfonso Noriega
Rafael Mancera Ortiz	Alfredo Navarrete
Ricardo Torres Gaytán	Francisco Apodaca
Raúl Salinas Lozano	Manuel Palavicini
Enrique Caamaño Muñoz	Jesús Rodríguez y Rodríguez
Daniel Escalante	Andrés Serra Rojas
Raúl Ortiz Mena	Catalina Sierra Casasús
Rafael Urrutia Millán	Gustavo R. Velasco
José Attolini	Álvaro Rodríguez Reyes
Antonio Martínez Báez	Mario Cordera Pastor
Lorenzo Mayoral Pardo	Gabino Fraga Magaña
Jorge Gaxiola	

## CONSEJO DE HONOR

---

Gustavo Martínez Cabañas  
Andrés Caso Lombardo  
Luis García Cárdenas  
Ignacio Pichardo Pegaza  
Raúl Salinas Lozano  
Adolfo Lugo Verduzco

## **PRESIDENTES DE LOS INSTITUTOS ESTATALES DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

### **AGUASCALIENTES**

LIC. JOSÉ ROMO SAUCEDO

### **BAJA CALIFORNIA**

LIC. GUADALUPE GUTIÉRREZ FREGOZO

### **BAJA CALIFORNIA SUR**

LIC. JOSÉ F. MERCADO ROMERO

### **CAMPECHE**

LIC. FERNANDO OROPEZA ARIZPE

### **COAHUILA**

C.P. JUAN ANTONIO CEDILLO RÍOS

### **COLIMA**

LIC. RAÚL JUÁREZ ALBARRÁN

### **CHIAPAS**

C.P. CÉSAR AUGUSTO CORZO VELASCO

### **CHIHUAHUA**

LIC. NORMA LETICIA OROZCO OROZCO

### **DURANGO**

LIC. EDUARDO CAMPOS RODRÍGUEZ

### **GUANAJUATO**

LIC. JOSÉ LUIS ROMERO HICKS

### **HIDALGO**

LIC. ANDRÉS MANNING NOVALES

### **JALISCO**

LIC. ARTURO FRANCO LOZANO

### **ESTADO DE MÉXICO**

MTRO. MARCO A. MORALES GÓMEZ

### **MICHOACÁN**

LIC. WENCESLAO HUMBERTO

VÁZQUEZ RUBIO

### **NAYARIT**

LIC. SALVADOR ÍÑIGUEZ CASTILLO

### **NUEVO LEÓN**

DR. FERNANDO VÁZQUEZ ALANÍS

### **OAXACA**

LIC. FELIPE ZARDAIN BORBOLLA

### **PUEBLA**

LIC. CHARBEL JORGE ESTEFAN CHIDIAC

### **QUERÉTARO**

LIC. JOSÉ RODOLFO A. VEGA  
HERNÁNDEZ

### **QUINTANA ROO**

LIC. GERARDO AMARO BETANCOURT

### **SAN LUIS POTOSÍ**

DR. JOSÉ MEJÍA LIRA

### **SINALOA**

LIC. JUAN LUIS TORRES VEGA

### **SONORA**

DRA. MARÍA INÉS ARAGÓN SALCIDO

### **TABASCO**

LIC. JUAN MOLINA BECERRA

### **TAMAULIPAS**

LIC. ELISEO CASTILLO TEJEDA

### **TLAXCALA**

C.P. OSCAR FLORES JIMÉNEZ

### **VERACRUZ**

ING. RAFAEL GARCÍA FALCÓN

### **YUCATÁN**

LIC. RAÚL VELA SOSA

### **ZACATECAS**

MTRA. ANA MARÍA ROMO FONSECA

# ÍNDICE

	Pág.
<b>Presentación .....</b>	<b>13</b>
<b>I. Ceremonia de inauguración .....</b>	<b>15</b>
1. <i>Palabras del Mtro. Marco Antonio Morales Gómez,</i> <i>Presidente del Instituto de Administración Pública del</i> <i>Estado de México .....</i>	<i>17</i>
2. <i>Palabras del Lic. José Natividad González Parás,</i> <i>Presidente del Consejo Directivo del Instituto Nacional de</i> <i>Administración Pública .....</i>	<i>21</i>
3. <i>Palabras del Lic. César Camacho Quiroz,</i> <i>Gobernador del Estado de México .....</i>	<i>25</i>
Develación de la Placa Conmemorativa del XXV Aniversario del Instituto de Administración Pública del Estado de México .....	31
Comida ofrecida en la Casa de Gobierno del Estado de México .....	33
<b>II. Sesión de trabajo .....</b>	<b>35</b>
1. <i>Intervención del Lic. José Natividad González Parás</i> <i>Presidente del Consejo Directivo del INAP .....</i>	<i>37</i>
2. <i>Presentación del Programa de Trabajo del INAP</i> <i>Lic. Néstor Fernández Vertti</i> <i>Secretario Ejecutivo del INAP .....</i>	<i>43</i>
3. <i>Avances en la investigación «Profesionalización de los Servidores</i> <i>Públicos Locales en México»</i> <i>Lic. María del Pilar Conzuelo Ferreyra</i> <i>Coordinadora del Programa .....</i>	<i>49</i>



4. <i>Estrategias de Trabajo de la Red Nacional de IAP's</i> <i>Dr. Guillermo Haro Bélchez</i> Vicepresidente del INAP .....	55
5. <i>Panel de comentarios y sugerencias</i>	
• Lic. Luis García Cárdenas .....	63
• Lic. Andrés Manning Novales .....	65
• Dr. José Mejía Lira .....	66
• Lic. Néstor Fernández Vertti .....	67
• Lic. José Rodolfo Vega Hernández .....	68
• Lic. Felipe Zardain Borbolla .....	69
• Lic. Felipe de Jesús Hernández Castillo .....	70
<b>III. Ponencias.....</b>	<b>73</b>
1. <i>La Profesionalización en el Servicio Público</i> <i>Lic. José Francisco Mercado Romero</i> IAP Baja California Sur .....	75
2. <i>La Administración Pública desde la Perspectiva de la</i> <i>Profesionalización del Servicio Público</i> IAP Chiapas .....	77
3. <i>Profesionalización en el Servicio Público;</i> <i>Avances y Perspectivas</i> IAP Chiapas .....	81
4. <i>Profesionalización de los Servidores Públicos</i> <i>Lic. Andrés Manning Novales</i> IAP Hidalgo .....	85
5. <i>Proyecto de Profesionalización del Servicio Público en Sinaloa</i> <i>Lic. Juan Luis Torres Vega</i> IAP Sinaloa .....	89
6. <i>La Profesionalización de los Servidores Públicos del Gobierno del</i> <i>Estado de Tamaulipas</i> <i>Dip. Eliseo Castillo Tejeda</i> IAP Tamaulipas .....	95



7. <i>Profesionalización del Servidor Público</i> <i>Dr. José Mejía Lira</i> IAP San Luis Potosí .....	99
Cena ofrecida por la Universidad Autónoma del Estado de México	105
<b>IV. Conferencias .....</b>	<b>107</b>
1. <i>El Proyecto de Servicio Civil de Carrera en México</i> <i>Ing. Alfredo López Rodríguez .....</i>	109
2. <i>La Profesionalización del Servicio Público: Un Reto para las</i> <i>Instituciones Gubernamentales</i> <i>Act. Alberto Valencia Armas .....</i>	121
<b>V. Comentarios a las Estrategias de la Red Nacional de IAP's .....</b>	<b>127</b>
• Lic. Ricardo Alfredo Ling Altamirano .....	129
• Dr. Guillermo Haro Bélchez .....	129
• Lic. Néstor Fernández Vertti .....	131
• Lic. Andrés Manning Novales .....	132
• Dr. Gustavo Devora Rodarte .....	133
Entrega de Placas Conmemorativas .....	135
<b>VI. Clausura .....</b>	<b>139</b>
Intervención del licenciado José Natividad González Parás .....	141
Comida ofrecida por la LIII Legislatura del Estado de México .....	143
<b>VII. Prioridades y Compromisos asumidos con la Red</b> <b>Integrada de Institutos Estatales de Administración Pública ....</b>	<b>145</b>

Profesionalización de los  
Servidores Públicos.  
*IV Encuentro Nacional de Institutos  
Estatales de Administración Pública*

La presente edición consta de 1.000  
ejemplares y se terminó en  
febrero de 1999 en los talleres de Color Print,  
Garrido No. 76 Col. Aragón la Villa C.P. 07050,  
México D.F. y estuvo al cuidado de la  
Subcoordinación de Difusión del INAP.