

# CAPÍTULO V

## PRESUPUESTO DEL CAPÍTULO 1000: SERVICIOS PERSONALES

---

No toqué antes, ni tangencialmente, este tema. Antes de finalizar, sin embargo, sé que debo hacerlo. La razón radica en que, año con año el impacto que las negociaciones salariales y de prestaciones tienen sobre este capítulo, es vital; además la política salarial que se apruebe y se adopte, también formará parte de las cifras finales del Capítulo 1000: Servicios Personales.

Tengo clara conciencia de la fuerza que otorga la información; y cuando la información está asociada a dinero dicha fuerza es mayor. Por este motivo, en estructuras como la existente en el Estado de México, en donde la Secretaría de Administración, a través de la Dirección General de Desarrollo y Administración de Personal, tiene mejor y más certero manejo de las cifras, surgen problemas ineludibles con la Secretaría de Finanzas y Planeación, responsable del presupuesto de egresos, no sólo ante el gobernador del estado, sino ante la Legislatura Local.

Me limitaré a comentar que aproximadamente en el mes de septiembre de cada año, la Dirección General de Desarrollo y Administración de Personal elabora la información sobre el proyectado de cierre del Capítulo 1000, así como el cálculo del irreductible estimado para el siguiente año, cifras a las que deben

sumarse los costos de la política salarial aprobada, que incluyen el incremento probable de sueldos y prestaciones a acordar con los sindicatos y el posible incremento de la planta de personal. Estas cifras, también año con año, se intentan conciliar con la Secretaría de Finanzas y Planeación, lo cual por lo general resulta infructuoso.

Una vez concluidas las negociaciones salariales y definido el presupuesto estimado para el año de que se trate, se hace un seguimiento escrupuloso del gasto. Durante los años que he tenido esta responsabilidad, la desviación con relación al presupuesto de gasto estimado en el Capítulo 1000: Servicios Personales ha sido aproximadamente de 0.10%.

Resulta válido afirmar que quien está más cerca del gasto tiene mayores y mejores elementos para estimar un presupuesto.