

Empresas Públicas y Sistemas de Control Gubernamental en América Latina

*OSWALDO ALBANO
JESUS FRANCO
RIYAS BOGHARI
JOSE CARLOS DE OLIVEIRA
PEDRO NARANJO
JUAN JOSE DOMENE
NURIA CUNNIL
HUGO BREME
FRANCISCO CEJAS GÓMEZ
JAMES AUSTIN
RODOLFO GONZALEZ GARCIA
HORACIO BONEO
ANDRES CASO*

COMPILADORA: MARÍA VICTORIA NAVARRO DE FLORES

INA PRAXIS

67

Empresas Públicas y Sistemas de Control Gubernamental en América Latina

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION PUBLICA
Sección Mexicana del Instituto
Internacional de Ciencias Administrativas

CONSEJO DIRECTIVO

Ignacio Pichardo Pagaza
Presidente

José Chanes Nieto
Pedro Zorrilla Martínez
Vicepresidentes

Manuel Camacho
Alejandro Carrillo Castro
Julieta Guevara Bautista
Luisa María Leal
Alfredo del Mazo
Francisco Rojas Gutiérrez
José Francisco Ruiz Massieu
Consejeros

Xavier Ponce de León
Tesorero

Víctor E. Bravo Ahuja Ruiz
Secretario Ejecutivo

Empresas Públicas y Sistemas de Control Gubernamental en América Latina

OSWALDO ALBANO

JESUS FRANCO

RIYAS BOKHARI

JOSE CARLOS DE OLIVEIRA

PEDRO NARANJO

JUAN JOSE DOMENE

NURIA CUNNIL

HUGO BREME

FRANCISCO CEJAS GOMEZ

JAMES AUSTIN

RODOLFO GONZALEZ GARCIA

HORACIO BONEO

ANDRES CASO

COMPILADORA: MARIA VICTORIA NAVARRO DE FLORES

Jorge Luis Honorat Vázquez
Coordinador de Difusión

Carlos Castillo Barrón
Diseño

Nelson A. Ceballos L. y Roberto López Carbajal
Corrección

Germán Mora Olguín y Delfino Guevara Collazo
Tipografía

Primera edición, 1984

© Instituto Nacional de Administración Pública
Impreso y hecho en México/Printed and made in Mexico
Km. 14.5 Carretera México-Toluca
Delegación Cuajimalpa

INDICE

PRESENTACION	7
INTRODUCCION	9
CAPITULO PRIMERO. EL CONTROL GLOBAL DE LAS EMPRESAS PUBLICAS	11
INTRODUCCION	13
EL MACRO CONTROL DE GESTION DE LA ACTIVIDAD EMPRESARIAL PUBLICA <i>Oswaldo Albano</i>	15
LOS SISTEMAS DE CONTROL DE LAS EMPRESAS PUBLICAS EN MEXICO <i>Jesús Franco Guerrero</i>	41
CAPITULO SEGUNDO. EL CONTROL SECTORIAL Y CORPORATIVO DE LAS EMPRESAS PUBLICAS.	55
INTRODUCCION	57
CONTROL INTEGRAL DE LAS EMPRESAS PUBLICAS: MECANISMOS, PROCEDIMIENTOS Y EFICIENCIA <i>Riyaz Bokhari</i>	61
LOS SISTEMAS DE CONTROL DE LAS EMPRESAS PUBLICAS EN BRASIL <i>José Carlos de Oliveira</i>	77
CONTROL GUBERNAMENTAL SOBRE LAS EMPRESAS PUBLICAS EN VENEZUELA <i>Pedro Naranjo</i>	103

EL CONTROL DE GESTION EN EL GRUPO INDUSTRIAL SOMEX DE MEXICO	
<i>Juan José Domene</i>	123

CAPITULO TERCERO. EL CONTROL INSTITUCIONAL DE LAS EMPRESAS PUBLICAS	131
INTRODUCCION	133
EVALUACION DE LA GESTION DE LA EMPRESA PUBLICA: UN ENFOQUE INSTITUCIONAL	
<i>Nuria Cunnil</i>	137
LOS SISTEMAS DE CONTROL DE LAS EMPRESAS PUBLICAS EN ARGENTINA	
<i>Hugo Breme</i>	153
LOS SISTEMAS DE CONTROL DE LAS EMPRESAS PUBLICAS EN CUBA	
<i>Francisco Cejas Gómez</i>	185

CAPITULO CUARTO. AUTONOMIA Y CONTROL DE LAS EMPRESAS PUBLICAS	211
INTRODUCCION	213
LA AUTONOMIA NUEVAMENTE	
<i>James Austin</i>	217
EL CONTROL GUBERNAMENTAL Y LA AUTONOMIA DE LAS EMPRESAS PUBLICAS EN COLOMBIA	
<i>Rodolfo González García</i>	227
POLITICA, BUROCRACIA Y SISTEMAS DE CONTROL	
<i>Horacio Boneo</i>	241
COMENTARIOS A LA MESA REDONDA SOBRE EL CONTROL EN LA EMPRESA PUBLICA	
<i>Andrés Caso</i>	259

Empresas Públicas y Sistemas de Control Gubernamental en América Latina. Cuaderno de la Serie Praxis No. 67. Se terminó de imprimir el mes de noviembre de 1984 en los talleres de Fotoedisa, sita en Lago Mayrán No. 263. El tiraje fue de 2,000 ejemplares.