

# Empresas Públicas y Sistemas de Control Gubernamental en América Latina

*OSWALDO ALBANO  
JESUS FRANCO  
RIYAS BOGHARI  
JOSE CARLOS DE OLIVEIRA  
PEDRO NARANJO  
JUAN JOSE DOMENE  
NURIA CUNNIL  
HUGO BREME  
FRANCISCO CEJAS GÓMEZ  
JAMES AUSTIN  
RODOLFO GONZALEZ GARCIA  
HORACIO BONEO  
ANDRES CASO*

*COMPILADORA: MARÍA VICTORIA NAVARRO DE FLORES*

**INA** PRAXIS

**67**

# Empresas Públicas y Sistemas de Control Gubernamental en América Latina

**INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION PUBLICA**  
Sección Mexicana del Instituto  
Internacional de Ciencias Administrativas

**CONSEJO DIRECTIVO**

Ignacio Pichardo Pagaza  
**Presidente**

José Chanes Nieto  
Pedro Zorrilla Martínez  
**Vicepresidentes**

Manuel Camacho  
Alejandro Carrillo Castro  
Julieta Guevara Bautista  
Luisa María Leal  
Alfredo del Mazo  
Francisco Rojas Gutiérrez  
José Francisco Ruiz Massieu  
**Consejeros**

Xavier Ponce de León  
**Tesorero**

Víctor E. Bravo Ahuja Ruiz  
**Secretario Ejecutivo**

# Empresas Públicas y Sistemas de Control Gubernamental en América Latina

*OSWALDO ALBANO*

*JESUS FRANCO*

*RIYAS BOKHARI*

*JOSE CARLOS DE OLIVEIRA*

*PEDRO NARANJO*

*JUAN JOSE DOMENE*

*NURIA CUNNIL*

*HUGO BREME*

*FRANCISCO CEJAS GOMEZ*

*JAMES AUSTIN*

*RODOLFO GONZALEZ GARCIA*

*HORACIO BONEO*

*ANDRES CASO*

*COMPILADORA: MARIA VICTORIA NAVARRO DE FLORES*

**Jorge Luis Honorat Vázquez**  
**Coordinador de Difusión**

**Carlos Castillo Barrón**  
**Diseño**

**Nelson A. Ceballos L. y Roberto López Carbajal**  
**Corrección**

**Germán Mora Olguín y Delfino Guevara Collazo**  
**Tipografía**

**Primera edición, 1984**

**© Instituto Nacional de Administración Pública**  
**Impreso y hecho en México/Printed and made in Mexico**  
**Km. 14.5 Carretera México-Toluca**  
**Delegación Cuajimalpa**

## INDICE

PRESENTACION .....	7
INTRODUCCION .....	9
CAPITULO PRIMERO. EL CONTROL GLOBAL DE LAS EMPRESAS PUBLICAS .....	11
INTRODUCCION .....	13
EL MACRO CONTROL DE GESTION DE LA ACTIVIDAD EMPRESARIAL PUBLICA <i>Oswaldo Albano</i> .....	15
LOS SISTEMAS DE CONTROL DE LAS EMPRESAS PUBLICAS EN MEXICO <i>Jesús Franco Guerrero</i> .....	41
CAPITULO SEGUNDO. EL CONTROL SECTORIAL Y CORPORATIVO DE LAS EMPRESAS PUBLICAS. ....	55
INTRODUCCION .....	57
CONTROL INTEGRAL DE LAS EMPRESAS PUBLICAS: MECANISMOS, PROCEDIMIENTOS Y EFICIENCIA <i>Riyaz Bokhari</i> .....	61
LOS SISTEMAS DE CONTROL DE LAS EMPRESAS PUBLICAS EN BRASIL <i>José Carlos de Oliveira</i> .....	77
CONTROL GUBERNAMENTAL SOBRE LAS EMPRESAS PUBLICAS EN VENEZUELA <i>Pedro Naranjo</i> .....	103

EL CONTROL DE GESTION EN EL GRUPO INDUSTRIAL SOMEX DE MEXICO	
<i>Juan José Domene</i> . . . . .	123

CAPITULO TERCERO. EL CONTROL INSTITUCIONAL DE LAS EMPRESAS PUBLICAS . . . . .	131
INTRODUCCION . . . . .	133
EVALUACION DE LA GESTION DE LA EMPRESA PUBLICA:	
UN ENFOQUE INSTITUCIONAL	
<i>Nuria Cunnil</i> . . . . .	137
LOS SISTEMAS DE CONTROL DE LAS EMPRESAS PUBLICAS EN ARGENTINA	
<i>Hugo Breme</i> . . . . .	153
LOS SISTEMAS DE CONTROL DE LAS EMPRESAS PUBLICAS EN CUBA	
<i>Francisco Cejas Gómez</i> . . . . .	185

CAPITULO CUARTO. AUTONOMIA Y CONTROL DE LAS EMPRESAS PUBLICAS . . . . .	211
INTRODUCCION . . . . .	213
LA AUTONOMIA NUEVAMENTE	
<i>James Austin</i> . . . . .	217
EL CONTROL GUBERNAMENTAL Y LA AUTONOMIA DE LAS EMPRESAS PUBLICAS EN COLOMBIA	
<i>Rodolfo González García</i> . . . . .	227
POLITICA, BUROCRACIA Y SISTEMAS DE CONTROL	
<i>Horacio Boneo</i> . . . . .	241
COMENTARIOS A LA MESA REDONDA SOBRE EL CONTROL EN LA EMPRESA PUBLICA	
<i>Andrés Caso</i> . . . . .	259

*Empresas Públicas y Sistemas de Control Gubernamental en América Latina.* Cuaderno de la Serie Praxis No. 67. Se terminó de imprimir el mes de noviembre de 1984 en los talleres de Fotoedisa, sita en Lago Mayrán No. 263. El tiraje fue de 2,000 ejemplares.