

SEGUNDA PARTE

Desarrollo Práctico de un Sistema de Presupuesto Por Programas

INTRODUCCION

Una vez concluída la primera parte en la cual se abordaron temas de carácter conceptual, se procede en esta segunda sección a mostrar lo más relevante de la experiencia en un organismo, oficial, de la misma forma que se ha presentado en la práctica.

Se inicia ésta con ciertos comentarios relativos a los problemas de implantación del sistema, —a la fecha resueltos—, y se desglosa a su vez, por una parte, en un análisis de la institucionalización de la Unidad Técnica del PPP (en función a que en este caso fue creada la dependencia principalmente para poner en marcha el presupuesto por programas en la Institución), y por otra, se presenta la parte correspondiente al diseño de PPP.

La implantación y elaboración se analizan bajo diversas formas. Ciertos planes preparatorios con comentarios prácticos de asignación de recursos, requerimientos de información, por ejemplo; y una reseña de los pasos observados que constituyeron el Modelo. Dentro de esta misma sección descriptiva, se incluye lo concerniente a operación, control y evaluación para el mismo período.

Los modelos así conformados, se concretan con la presentación separada de los instrumentos, es decir, todos los formatos, gráficas y demás documentos empleados en cada una de sus etapas.

Confrontar en este momento las experiencias obtenidas en dos ciclos consecutivos, ha permitido capitalizar los pasos iniciales durante el período de implantación y por primera vez la elaboración del PPP, lo cual permite sentar las bases de los procesos realizados para el siguiente ejercicio.

Las limitaciones de su introducción, la validación de toda su fundamentación conceptual, ilustran y corroboran mejor las decisiones que se adoptaron y pretenden ser una referencia, ahora práctica, cuyos aportes se realizarán en la medida en que esta segunda parte se constituya en motivo de reflexión para las instituciones que afrontan las acciones iniciales de la sistematización del PPP.