

ANEXO 2

JERARQUIZACIÓN DE VARIABLES “ALGORITMO DE SAATY”

Cuadro 76
Escala de calificación de la relación de las variables

Intensidad de importancia	Definición	Explicación
1	Igual importancia.	Dos actividades contribuyen igualmente a un objetivo.
3	Ligera importancia de una sobre la otra.	Hay evidencia que favorece una actividad sobre la otra, pero no es concluyente.
5	Esencial o fuerte importancia.	Existe buena evidencia y un criterio lógico para mostrar que una es más importante.
7	Importancia demostrada.	Existe evidencia concluyente para mostrar la importancia de una actividad sobre la otra.
9	Importancia absoluta.	La evidencia a favor de una actividad sobre la otra es del orden de afirmación más alto posible.
2, 4, 6, 8	Valores intermedios entre dos calificaciones adyacentes.	Existe compromiso entre dos valores.
Recíprocos de los valores anteriores diferentes de cero	Si la actividad i tiene alguno de los valores no nulos asignado a ella cuando es comparada con la actividad j , entonces j tiene el valor recíproco cuando es comparada con i .	

Fuente: Mercado (1991: 89).

Cuadro 77
Alternativas y objetivos específicos

A_1	Capacidad de gestión
A_2	Eficacia
A_3	Eficiencia
A_4	Legitimidad
A_5	Factores externos
O_1	Gobierno
O_2	Ciudadanía
O_3	Municipio

Fuente: Elaboración propia.

Cuadro 78
Escala de calificación de las alternativas

A. Gobierno							
Variables	Calificación	Variables	Calificación	Variables	Calificación	Variables	Calificación
A ₁ -A ₂	7.00	A ₂ -A ₃	6.00	A ₃ -A ₄	4.00	A ₄ -A ₅	4.00
A ₁ -A ₃	6.00	A ₂ -A ₄	5.00	A ₃ -A ₅	3.00		
A ₁ -A ₄	6.00	A ₂ -A ₅	3.00				
A ₁ -A ₅	5.00						
B. Ciudadanía							
Variables	Calificación	Variables	Calificación	Variables	Calificación	Variables	Calificación
A ₁ -A ₂	3.00	A ₂ -A ₃	3.00	A ₃ -A ₄	0.33	A ₄ -A ₅	1.00
A ₁ -A ₃	5.00	A ₂ -A ₄	0.33	A ₃ -A ₅	0.20		
A ₁ -A ₄	0.20	A ₂ -A ₅	0.33				
A ₁ -A ₅	0.33						
C. Municipio							
Variables	Calificación	Variables	Calificación	Variables	Calificación	Variables	Calificación
A ₁ -A ₂	1.00	A ₂ -A ₃	3.00	A ₃ -A ₄	0.33	A ₄ -A ₅	0.20
A ₁ -A ₃	5.00	A ₂ -A ₄	5.00	A ₃ -A ₅	0.20		
A ₁ -A ₄	5.00	A ₂ -A ₅	1.00				
A ₁ -A ₅	1.00						
D. Objetivos							
Objetivos	Calificación	Objetivos	Calificación				
O ₁ -O ₂	7.00	O ₂ -O ₃	5.00				
O ₁ -O ₃	7.00						

Fuente: Elaboración propia.

Cuadro 79

Determinación de la relevancia relativa y global para cada alternativa

A. Gobierno

1.00	7.00	6.00	6.00	5.00	=	1260.00	=	4.17	=	55.60	A ₁
0.14	1.00	6.00	5.00	3.00		12.86		1.67		22.22	A ₂
0.17	0.17	1.00	4.00	3.00		0.33		0.80		10.70	A ₃
0.17	0.20	0.25	1.00	4.00		0.03		0.51		6.75	A ₄
0.20	0.33	0.33	0.25	1.00		0.01		0.35		4.72	A ₅
								7.50		100.00	

B. Ciudadanía

1.00	3.00	5.00	0.20	0.33	=	1.00	=	1.00	=	15.96	A ₁
0.33	1.00	3.00	0.33	0.33		0.11		0.64		10.29	A ₂
0.20	0.33	1.00	0.33	0.20		0.00		0.34		5.40	A ₃
5.00	3.00	3.00	1.00	1.00		45.00		2.14		34.18	A ₄
3.00	3.00	5.00	1.00	1.00		45.00		2.14		34.18	A ₅
								6.27		100.00	

C. Municipio

1.00	1.00	5.00	5.00	1.00	=	25.00	=	1.90	=	29.95	A ₁
1.00	1.00	3.00	5.00	1.00		15.00		1.72		27.04	A ₂
0.20	0.33	1.00	3.00	0.20		0.04		0.53		8.26	A ₃
0.20	0.20	0.33	1.00	0.20		0.00		0.31		4.81	A ₄
1.00	1.00	5.00	5.00	1.00		25.00		1.90		29.95	A ₅
								6.36		100.00	

D. Objetivos

1.00	7.00	7.00	=	49.0	=	3.61	=	75.00	O ₁
0.14	1.00	5.00		0.71		0.89		18.58	O ₂
0.14	0.20	1.00		0.03		0.31		6.42	O ₃
						4.82		100.00	

55.60	15.96	29.95	X		=	4658.58	=	46.59	A ₁
22.22	10.29	27.04		75.00		2031.46		20.31	A ₂
10.70	5.40	8.26		18.58		956.26		9.56	A ₃
6.75	34.18	4.81		6.42		1172.40		11.72	A ₄
4.72	34.18	29.95				1181.30		11.81	A ₅
					10000.00		100.00		

Fuente: Elaboración propia con base en Mercado (1991: 83-117).