

CAPITULO III.— <i>Estructura Orgánica de las Empresas Públicas</i>	155
1. Titulares de las Empresas Públicas	155
2. Organización interna de las Empresas Públicas	156

CAPITULO III

ESTRUCTURA ORGANICA DE LAS EMPRESAS PUBLICAS

I. TITULARES DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS

En el Capítulo I de esta *Segunda Parte* se definieron los tipos legales de las empresas públicas existentes en la legislación positiva mexicana; de cada uno de ellos puede deducirse el sujeto económico o titular de las mismas, por lo que no habrá de abundarse aquí sobre lo ya expuesto en dicho apartado. Sólo se reiterará que “según la ley mexicana” pueden ser titulares de una empresa pública:

a) El Estado exclusivamente. (Por ejemplo, Ferrocarriles Nacionales de México, Industrial de Abastos y Comisión Federal de Electricidad, entre otros).

b) El Estado y empresas públicas. (Sería el caso de Guanos y Fertilizantes de México, S. A., Azufres Nacionales Mexicanos, S. A., de C. V. de P. E. M., entre otros).

c) Una o varias empresas públicas: (Como sucede en Altos Hornos de México, S. A., Industrial de Atenquique, S. A., entre otros).

d) El Estado y empresas privadas. (A saber: Siderúrgica Lázaro Cárdenas, Las Truchas, S. A., Teléfonos de México, S. A., Nacional Hotelera, S. A., Congeladora Mexicana de Guaymas, S. A. y Nueva Pesquera de Topolobampo, S. A., entre otros).

e) El Estado, empresas públicas y privadas. (Ejemplos: Jardines del Pedregal de San Angel, S. A. y Productos Pesqueros Mexicanos, S. A. de C. V., entre otros).

f) El Estado y los obreros. (Esta forma se presenta en Talleres Gráficos de la Nación, S. C. de P. E. y R. S., Cooperativa de Obreros para Vestuario y Equipo y Petróleos Mexicanos, entre otros).

Por lo mismo, el Estado puede participar bien sea en el capital y/o en la administración de esas empresas. Cuando participa en el capital, puede hacerlo de diferentes maneras, ya sea aportando dinero, bienes, recursos presupuestarios permanentes, subsidios, exenciones o franquicias fiscales, entre otros. Cuando el Estado participa en la administración, puede hacerlo asimismo, formando parte del Directorio o cuerpo colegiado superior, de la asamblea, del órgano ejecutivo, o a través de síndicos, representantes, asesores o reservándose el derecho de designar o aprobar a los titulares de la administración interna de una empresa.

2. ORGANIZACIÓN INTERNA DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS

Por cuanto a la organización interna de las empresas públicas, cuando se trata de organismos descentralizados, la ley señala que puede ser *cualquiera la forma o estructura que adopten* siempre que reúnan los requisitos siguientes:

a) Que su patrimonio se constituya total o parcialmente con fondos o bienes federales o de otros organismos descentralizados, asignaciones, subsidios, concesiones o derechos que le aporte u otorgue el Gobierno Federal o con el rendimiento de un impuesto específico; y

b) Que su objeto o fines sean la prestación de un servicio público¹ o social,² la explotación de bienes o recursos propiedad de la Nación,³ la investigación científica y tecnológica,⁴ o la obtención y aplicación de recursos para fines de asistencia o seguridad social.⁵

Así, se tiene que el Estado puede formar parte del Consejo o Junta Directiva de muy diversas maneras; en ocasiones bajo la forma de: a) mecanismos de coordinación intersecretarial, (Comisión Federal de Electricidad, por ejemplo), b) de comisiones mixtas de coordinación con el sector privado (Instituto Mexicano del Seguro Social, Instituto del Fondo

¹ vg. Decreto por el que se crea el organismo público descentralizado "Sistema de Transporte Colectivo" para construir, operar y explotar un tren rápido con recorrido subterráneo y superficial para el transporte colectivo en el Distrito Federal. D. O. 29 de abril de 1967.

² vg. Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado. Art. 4o. creó el ISSSTE con el carácter de organismo descentralizado con personalidad jurídica y patrimonio propios. D. O. 30 de diciembre de 1959.

³ vg. Decreto que crea la Institución "Petróleos Mexicanos", Art. 3o. "Petróleos Mexicanos" tendrá personalidad jurídica, integrándose su patrimonio con los bienes mencionados en el artículo precedente y con los demás que en lo sucesivo adquiera para fines de la industria petrolera. D. O. 20 de julio de 1938.

⁴ vg. Ley Orgánica del Instituto Nacional de Energía Nuclear. Art. 1o. Se crea el Instituto Nacional de Energía Nuclear, como órgano del Ejecutivo Federal con personalidad jurídica y patrimonio propios, para intervenir en las actividades relacionadas con el aprovechamiento de la energía nuclear con fines pacíficos. D. O. 12 de enero de 1972.

⁵ vg. Lotería Nacional para la Asistencia Pública. D. O. 16 de marzo de 1943.

Nacional para la Vivienda de los Trabajadores); o c) de cogobierno entre autoridades y trabajadores (Petróleos Mexicanos, Cooperativa de Obremos para Vestuario y Equipo).

Generalmente del órgano colegiado superior depende un Director o Gerente General. El funcionario en cuestión puede ser nombrado: a) por el mismo órgano colegiado; b) por quien lo preside, o c) directamente por el Ejecutivo Federal. Como casos de excepción, en las universidades, la comunidad universitaria —sin participación del Estado— elige al Rector de la misma.

Cuando se trata de sociedades anónimas, el Estado generalmente forma parte del Consejo de Administración o de la Asamblea General de Accionistas, según lo especifique el Acta Constitutiva; puede reservarse la facultad de nombrar a la mayoría de los miembros del consejo de administración, junta directiva u órgano equivalente; designar al presidente, director o gerente, o vetar los acuerdos de la asamblea general de accionistas, del consejo de administración o de la junta directiva u órgano equivalente.

Con objeto de enunciar el *titular, la organización interna y la forma de designar a los órganos principales de la misma*, en cada una de las 86 empresas listadas en el apartado 4, capítulo I, *Primera Parte* de este trabajo, se presenta el cuadro siguiente: (Núm. 9).

CUADRO No. 9

TITULARES DE LAS EMPRESAS PUBLICAS Y SU ORGANIZACION INTERNA

3.3 *Comportamiento real*

<i>Sector de Actividad</i>	<i>Nombre</i>	<i>Titular*</i>	<i>Organos Principales</i>	<i>Forma de nombramiento del Director o Gerente</i>
<i>Petróleo y Explotación de Minas.</i>	1. Petróleos Mexicanos. ¹	Estado.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Ejecutivo Federal.
	2. Azufrera Panamericana, S. A.	NAFINSA** Guanos y Fertilizantes de México, S. A.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	3. Consorcio Minero Benito Juárez Peña Colorada, S. A.	Altos Hornos de México, S. A.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	4. <i>Compañía de Real del</i>	<i>Comisión de Fo-</i>	<i>Consejo de Admón.</i>	<i>El Gerente General es</i>

¹ Dentro de este rubro se ha considerado a sus filiales Tetractilo de México, S. A.; Instalaciones inmobiliarias para Industrias, S. A. de C. V. y Cía. Mexicana de Exploraciones, S. A.

* Comprende los principales accionistas.

** Nacional Financiera, S. A.

ABREVIATURAS UTILIZADAS

S. C. de P. E. y R. S. Sociedad Cooperativa de Participación Estatal y Responsabilidad Solidaria.
Org. Desc. Organismo Descentralizado.

S. A. de P. E. M. Sociedad Anónima de Participación Estatal Mayoritaria.

S. A. de C. V. y P. E. M. Sociedad Anónima de Capital Variable de Participación Estatal Mayoritaria.

<i>Sector de Actividad</i>	<i>Nombre</i>	<i>Titular</i>	<i>Organos Principales</i>	<i>Forma de nombramiento del Director o Gerente</i>
<i>Petróleo y Explotación de Minas.</i> (Cont.)	Monte y Pachuca.	mento Minero.	Gerente General	nombrado por el Consejo de Administración.
	5. Azufres Nacionales Mexicanos, S. A. de C. V. de P. E. M.	Comisión de Fomento Minero.	Consejo de Admón. Director General Gerente General	El Director General y el Gerente General son nombrado por el Consejo de Administración.
	6. Macocozac, S. A.	NAFINSA.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	7. Azufrera Nacional, S. A.	Comisión de Fomento Minero.	Consejo de Admón. Director General Gerente General	El Director General y el Gerente General son nombrados por el Consejo de Administración.
<i>Industrias Manufactureras.</i>	<i>Industria Siderúrgica y Productora de Metales</i>			
	1. Altos Hornos de México, S. A. ²	NAFINSA. Aseguradora Mexicana, S. A.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	2. Zincamex, S. A.		Consejo de Admón. Director General	El Director General y Gerente son nombrados

² Incluye el Conjunto AHMSA (Integrado por Altos Tornos de México, siete subsidiarias y cuatro filiales) Subsidiarias: AHMSA. Comercial, S. A.; Cía. Minera de Guadalupe, S. A.; Cía. Minera La Sauceda, S. A.; Cía. Minera La Florida de Múzquiz, S. A.; Inmobiliaria Guadalupe, S. A.; La Perla Minas de Fierro, S. A.; y Minerales Monclova, S. A. Filiales: Fundidora de Fierro y Acero, S. A.; Torres Mexicana, S. A.; Aceros de Sonora, S. A. y Cía. Mexicana de Tubos, S. A.

<i>Sector de Actividad</i>	<i>Nombre</i>	<i>Titular</i>	<i>Organos Principales</i>	<i>Forma de nombramiento del Director o Gerente</i>
<i>Industrias Manufactureras.</i> (Cont.)		Comisión de Fomento Minero	Gerente	por la Asamblea General de Accionistas o el Consejo de Administración.
	3. Siderúrgica Lázaro Cárdenas Las Truchas, S. A.	NAFINSA. La Perla Minas de Fierro, S. A.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	4. Aceros Esmaltados, S. A.	SOMEX.*	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	<i>Industria Hulera</i>			
	1. Hules Mexicanos, S. A.	PEMEX.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	<i>Fertilizantes</i>			
	1. Guanos y Fertilizantes de México, S. A. ³	NAFINSA.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	2. Productora Nacional de Semillas	ESTADO.	Director General Consejo Técnico Consultivo (Como órgano de consul-	El Director General es nombrado por el Ejecutivo Federal a propuesta de la Secretaría de

³ Incluye a las dos filiales: Productos Químicos Industriales del Bajío, S. A. y Transportes Centrales, S. A.

<i>Sector de Actividad</i>	<i>Nombre</i>	<i>Titular</i>	<i>Organos Principales</i>	<i>Forma de nombramiento del Director o Gerente</i>
<i>Industrias Manufactureras.</i> (Cont.)			ta)	Agricultura y Ganadería.
	<i>Industria del Papel</i>			
	1. Cía. Industrial de Atenuque, S. A. ⁴	NAFINSA.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	2. Fábricas de Papel Tuxtepec, S. A.	ESTADO.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	<i>Industria Textil</i>			
	1. Cordemex, S. A. de C. V.	ESTADO.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	2. Ayotla Textil, S. A.	NAFINSA.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	3. Comercial de Telas, S. A.	NAFINSA.	Consejo de Admón. Delegado Ejecutivo	El Delegado Ejecutivo es nombrado por el Consejo de Administración.

⁴ Incluye a sus cuatro filiales: Envases y Empaques Nacionales, S. A.; Unión Forestal de Jalisco y Colima, S. A.; Construcción y Caminos del Bajío, S. A. e Industrias Forestales Integrales, S. A.

<i>Sector de Actividad</i>	<i>Nombre</i>	<i>Titular</i>	<i>Organos Principales</i>	<i>Forma de nombramiento del Director o Gerente</i>
<i>Industrias Manufactureras.</i> (Cont.)	4. Avanzram Mexicana, S. A.	NAFINSA.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	<i>Industria Constructora de Vehículos de Transporte</i>			
	1. Complejo Industrial de Cd. Sahagún:	NAFINSA.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	a) Diesel Nacional, S. A.	NAFINSA.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	b) Constructora Nacional de Carros de Ferrocarril, S. A.	NAFINSA.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	c) Siderúrgica Nacional, S. A.	NAFINSA.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	2. Vehículos Automotores Mexicanos, S. A.	SOMEX.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	3. Mexicana de Autobuses, S. A. de C. V.	SOMEX.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.

<i>Sector de Actividad</i>	<i>Nombre</i>	<i>Titular</i>	<i>Organos Principales</i>	<i>Forma de nombramiento del Director o Gerente</i>
<i>Industrias Manufactureras.</i> (Cont.)	4. Astilleros de Veracruz, S. A.	NAFINSA.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	5. Astilleros Unidos del Pacífico, S. A.	NAFINSA.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
<i>Industria Alimenticia y del Azúcar</i>				
	1. Industrial de Abastos.	D. D. F.*	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	2. Productos Pesqueros Mexicanos, S. A. de C. V.	ESTADO.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	3. Congeladora Mexicana de Guaymas, S. A.	Produc. Pesqueros Mex. S. A. de C. V.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	4. Nueva Pesquera de Topolobampo, S. A.	Produc. Pesqueros Mex. S. A. de C. V.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	5. Ocean Gardens Products, Inc.	Produc. Pesqueros Mex. S. A. de C. V.	Consejo de Admón. Presidente	El Presidente es nombrado por el Consejo de Administración.

* Departamento del Distrito Federal.

<i>Sector de Actividad</i>	<i>Nombre</i>	<i>Titular</i>	<i>Organos Principales</i>	<i>Forma de nombramiento del Director o Gerente</i>
<i>Industrias Manufactureras.</i> (Cont.)	6. Impulsora de la Cuenca del Papaloapan, S. A. de C. V.	ESTADO.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	7. Cía. Industrial Azucarera San Pedro, S. A.	FINASA.**	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	8. Ingenio Independencia, S. A.	FINASA.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	9. Operadora Nacional de Ingenios, S. A.	ESTADO.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	10. Ingenio El Modelo, S. A.	FINASA.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	11. Ingenio San Francisco El Naranjal, S. A.	FINASA.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	12. Ingenio Rosales, S. A.	FINASA.	Consejo de Admón. Gerente General ,	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
13. Azucarera La Chontalpa, S. A. (Ingenio Santa Rosalía).	FINASA.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.	

** Financiera Nacional Azucarera, S. A.

<i>Sector de Actividad</i>	<i>Nombre</i>	<i>Titular</i>	<i>Organos Principales</i>	<i>Forma de nombramiento del Director o Gerente</i>
<i>Industrias Manufactureras.</i> (Cont.)	14. Ingenio Quesería, S. A.	FINASA.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	15. Ingenio Eldorado, S. A.	FINASA.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	16. Unión Nacional de Productores de Azúcar, S. A. de C. V.	FINASA.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
<i>Industria Editorial</i>				
	1. Talleres Tipográficos Nacionales, S. A. de C. V.	ESTADO.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	2. Talleres Gráficos de la Nación, S. A. de P. E. R. S.	ESTADO.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	3. Fondo de Cultura Económica (Fideicomiso)	ESTADO.	Junta de Gobierno Director	El Director lo designa la Junta de Gobierno.

<i>Sector de Actividad</i>	<i>Nombre</i>	<i>Titular</i>	<i>Organos Principales</i>	<i>Forma de nombramiento del Director o Gerente</i>
<i>Industrias Ma- nufactureras. (Cont.)</i>	<i>Otras Industrias Manufactureras</i>			
	1. Sosa Texcoco, S. A.	SOMEX.	Consejo de Admón. Director Técnico Director Administra- tivo	El Director Técnico y el Director Administrativo son nombrados por el Consejo de Admón.
	2. Tabacos Mexicanos, S. A.	ESTADO.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Conse- jo de Administración.
	3. Estudios Churubusco- Azteca, S. A.	NAFINSA.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Conse- jo de Administración.
<i>Construcción</i>	1. Urbanizadora de Ti- juana, S. A.	SOMEX.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Con- sejo de Administración.
	2. Jardines del Pedregal de San Angel, S. A.	SOMEX.	Consejo de Admón. Gerente Apoderado	El Gerente y Apoderado son designados por el Consejo de Admón.
	3. Sociedad Mexicana de Bienes Raíces, S. A.	NAFINSA.	Consejo de Admón. Contador General	El Contador General es designado por el Conse- jo de Administración.
<i>Electricidad y Gas</i>	1. Comisión Federal de Electricidad.	ESTADO	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Con- sejo de Administración, a propuesta del Ejecu- tivo Federal.

<i>Sector de Actividad</i>	<i>Nombre</i>	<i>Titular</i>	<i>Organos Principales</i>	<i>Forma de nombramiento del Director o Gerente</i>
<i>Electricidad y Gas</i> (Cont.)	2. Compañía de Luz y Fuerza del Centro, S. A.	C. F. E.*	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	3. Compañía Meridional de Fuerza, S. A.	C. F. E.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	4. Compañía de Luz y Fuerza de Toluca, S. A.	C. F. E.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	5. Compañía de Luz y Fuerza de Pachuca, S. A.	C. F. E.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	<i>Comercio</i>	1. Compañía de Subsistencias Populares (Consolidada) CONASUPO.	ESTADO.	Consejo de Admón. Director General
- Almacenes de Ropa CONASUPO, S. A. de C. V. (ARCONSA).		CONASUPO. TRICONSA.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
- Abastecedora CO-		CONASUPO.	Consejo de Admón.	El Gerente General es

* Comisión Federal de Electricidad.

<i>Sector de Actividad</i>	<i>Nombre</i>	<i>Titular</i>	<i>Organos Principales</i>	<i>Forma de nombramiento del Director o Gerente</i>
<i>Comercio (Cont.)</i>	NASUPO, S. A. de C. V. (ACONSA).		Gerente General	nombrado por el Consejo de Administración.
	- Leche Industrializada CONASUPO, S. A. de C. V. (LICONSA).	CONASUPO. BORUCONSA. DICONSA. MINSA TRICONSA.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	- Maíz Industrializado CONASUPO, S. A. de C. V. (DICONSA).	CONASUPO. BORUCONSA. DICONSA LICONSA TRICONSA.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	- Distribuidora CO-NASUPO, S. A. de C. V. (DICONSA)	CONASUPO. BORUCONSA. MINSA. TRICONSA.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	- Trigo Industrializado CONASUPO, S. A. de C. V.	CONASUPO. BORUCONSA. DICONSA. LICONSA. MINSA.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	- Centros CONASUPO de Capacitación Campesina (CECONSA).	CONASUPO. BORUCONSA.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	- Bodegas Rurales	CONASUPO.	Consejo de Admón.	El Gerente General es

<i>Sector de Actividad</i>	<i>Nombre</i>	<i>Titular</i>	<i>Organos Principales</i>	<i>Forma de nombramiento del Director o Gerente</i>
<i>Comercio (Cont.)</i>	CONASUPO, S. A. de C. V. (BORU-CONSA).	DICONSA. LICONSA. MINSA. TRICONSA.	Gerente General	nombrado por el Consejo de Administración.
	2. Productora e Importadora de Papel, S. A. de C. V.	ESTADO.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	3. Algodonera Comercial Mexicana, S. A.	Almacenes Nacionales de Depósito, S. A.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	4. Impulsora y Exportadora Nacional, S. R. L. de C. V.	Bco. Nal. de Comercio Exterior.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	5. Equipos Automotores, S. A. de C. V.	SOMEX.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
<i>Transportes, Almacenes y Comunicaciones.</i>	1. Almacenes Nacionales de Depósito, S. A.	NAFINSA.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	2. Ferrocarriles Nacionales de México.	ESTADO.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	3. Ferrocarril del Pacífico, S. A. de C. V.	ESTADO.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.

<i>Sector de Actividad</i>	<i>Nombre</i>	<i>Titular</i>	<i>Organos Principales</i>	<i>Forma de nombramiento del Director o Gerente</i>
<i>Transportes, Almacenes y Comunicaciones (Cont.)</i>	4. Ferrocarriles Unidos del Sureste, S. A. de C. V.	ESTADO.	Consejo de Admón. Gerente General	El Gerente General es nombrado por la Secretaría de la Presidencia.
	5. Ferrocarril Chihuahua al Pacifico, S. A. de C. V.	ESTADO.	Gerente General	El Gerente General es nombrado por la Sría. de Comunicaciones y Transportes.
	6. Ferrocarril Sonora Baja California, S. A. de C. V.	ESTADO.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	7. Sistema de Transporte Colectivo.	ESTADO.	Director General Consejo de Admón.	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	8. Servicios de Transportes Eléctricos del Distrito Federal.	D. D. F.	Consejo de Admón. Director General.	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	9. Aeroméxico, S. A.	ESTADO.	Consejo de Admón. Director General.	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	10. Aeropuertos y Servicios Auxiliares.	ESTADO.	Consejo de Admón. Director General.	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	11. Teléfonos de México, S. A.	ESTADO.	Consejo de Admón. Director General.	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.

<i>Sector de Actividad</i>	<i>Nombre</i>	<i>Titular</i>	<i>Organos Principales</i>	<i>Forma de nombramiento del Director o Gerente</i>
<i>Transportes, Almacenes y Comunicaciones (Cont.)</i>	12. Cía. de Teléfonos y Bienes Raíces, S. A.	ESTADO.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	13. Corporación Mexicana de Radio y Televisión, S. A. de C. V.	ESTADO.	Consejo de Admón. Director General	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	14. Caminos y Puentes Federales de Ingresos y Servicios Conexos.	ESTADO.	Consejo de Admón. Director General.	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
<i>Servicios</i>	1. Nacional Hotelera, S. A.	ESTADO.	Consejo de Admón. Director General.	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	2. Alquiladora de Casas, S. A. de C. V.	ESTADO.		
	3. Inversiones Turísticas del Caribe, S. A.	ESTADO.	Consejo de Admón. Director General.	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	4. Anuncios en Directorio, S. A.	ESTADO.	Consejo de Admón. Director General.	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	5. Operadora de Hoteles, S. A.	ESTADO.	Consejo de Admón. Gerente General.	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.

<i>Sector de Actividad</i>	<i>Nombre</i>	<i>Titular</i>	<i>Organos Principales</i>	<i>Forma de nombramiento del Director o Gerente</i>
<i>Otras actividades</i>	1. Nacional Financiera, S. A.	ESTADO.	Asamblea de Accionistas. Consejo de Admón. Director General.	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	2. Sociedad Mexicana de Crédito Industrial S. A. (SOMEX).	ESTADO.	Consejo de Administración. Director General.	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.
	3. Cía. Operadora de Teatros, S. A.	Bco. Nal. Cinematográfico.	Consejo de Administración. Gerente General	El Gerente General es nombrado por el Consejo de Administración.
	4. Inversiones Reforma, S. A.			
	5. Cinematográfica Cadena de Oro, S. A.	Bco. Nal. Cinematográfico.	Gerente General.	El Gerente General es nombrado por el Bco. Nal. Cinematográfico.
	6. Construcciones y Canalizaciones, S. A.	Teléfonos de México.	Consejo de Administración. Director General.	El Director General es nombrado por el Consejo de Administración.