

II. EL SECTOR PRIVADO

- | | |
|--|----|
| 2.1. Familias y grupos poderosos | 37 |
| 2.2. Los organismos empresariales
y la dirección política del sector
privado | 57 |

II. EL SECTOR PRIVADO

Oaxaca es un estado cuyas principales actividades económicas y productivas han sido el comercio, la agricultura, la ganadería y el turismo, particularmente concentradas en algunas de sus regiones.

A excepción de algunas familias poderosas que disponen de grandes recursos, la forma económica predominante de organización de la producción, dentro de la población campesina es el autoconsumo, y en las zonas urbanas, la actividad industrial artesanal. Respecto a la actividad comercial, ésta se ha fortalecido al desarrollarse una dependencia cada vez mayor hacia los mercados nacionales e internacionales.

En el sector privado existen tres fracciones: la de los empresarios e industriales, la de los agricultores y ganaderos, y la de los comerciantes.

Cabe mencionar que la fracción comercial ha logrado una preponderancia sobre los demás sectores, ejerciendo una influencia definitiva en la vida política de la entidad, a través de una sólida red de organizaciones operativas.

Las organizaciones gremiales de los comerciantes ubican su función e influencia en la capital del estado, pero mantienen ligas muy estrechas con las ciudades de Tuxtepec, Juchitán, Salina Cruz, Huajuapán y Poichutla.

A continuación se abordará la composición económica y familiar del sector privado, asimismo se analizarán los grupos que figuran en cada fracción de éste, estableciendo sus mecanismos de participación, sus líderes, sus líneas de acción y sus organizaciones operativas.

2.1. FAMILIAS Y GRUPOS PODEROSOS

Las características de la economía oaxaqueña, en don-

de la industria es prácticamente inexistente, han dado al sector privado de Oaxaca una composición social especial en la que, la burguesía comercial ocupa el lugar más destacado económica y políticamente.

Las actividades económicas fundamentales de la entidad oaxaqueña están centradas en el comercio y los servicios, producto de las condiciones extraordinarias en las que se ha desarrollado el comercio, por la lejanía de los principales centros de producción y distribución de bienes manufacturados, y de la existencia de atractivos turísticos.

A principio de la década de los años setentas, encontramos que el mosaico de la economía estatal se encuentra cubierto por más de cincuenta familias, distribuidas en los rubros comerciales de más alta rentabilidad. Algunas de las más importantes, deben su fuente de acumulación a la explotación de los recursos agrícolas y forestales.

En las principales regiones económicas del estado, tenemos a familias que sobresalen por su actividad comercial con productos agropecuarios, por la posesión de tierras y por su presencia política: en la costa los Zardáin, Audelo, Galguera, Rojas, Iglesias Meza y Baños Rodríguez; en Tuxtepec los Bravo Ahuja, Prieto, Casanova y Moreno S.; en el Istmo de Tehuantepec los Cortés Rasgado, López Lena, Marín Pineda, Morales, Musalen y Roncagliá; y en la Mixteca los Núñez Bannet y Meixueiro.²⁷

La extracción de las riquezas regionales y la introducción de bienes manufacturados y abarrotes, han propiciado la formación de grandes fortunas; mismas que, al diversificarse la economía, han aumentado al irse acomodando en los rubros promisorios del momento.

²⁷ BUSTAMANTE, *et al.*, *Oaxaca una lucha reciente 1960-1978*, México, Sociología, 1978.

En el Comercio, la compra venta de abarrotes y otros artículos ya no aparece como el rubro principal; a él se suman la venta de refacciones para autos y camiones, los negocios de ferretería y maquinarias pesadas, las compañías automotrices y las de venta de materiales para construcción.

En los Servicios, como una parte complementaria a la venta de automotores, refacciones y accesorios; aparecen en uno de los primeros lugares los talleres mecánicos, y le siguen los transportes, las inmobiliarias, las empresas turísticas y las de asesoría administrativa, contable y de participación en toda clase de asociaciones.

En una incipiente industria tenemos la construcción de estructuras metálicas, la elaboración de materiales plásticos, el procesamiento de maderas, la elaboración de materiales para construcción y de manera más generalizada, empresas dedicadas a la construcción.

La actividad económica privada descansa sobre una organización familiar en la mayor parte de las empresas; contándose entre las principales: la Zardáin Villegas Audelo Galguera, Candiani, Hamilton, Gutiérrez Ruíz, Hampshire Franco, Córdova Brena, Muro, López Mendieta, García Feria, Díaz Rodríguez, Sada, Díaz Huergo, Fernández, Quintana Cancino y Hernández Ruíz, entre otras.

En la segunda mitad de la década de los setentas, varios descendientes de algunas de estas familias han formado sus empresas incursionando en algún otro ramo económico, llegando a conformar algunos grupos poderosos, tales como: el Grupo Montajes de los Zardáin Villegas, el Grupo Audelo, Grupo Díaz, Grupo Córdova Brena, Grupo Fernández, Grupo CIMAPLAS de la familia Hernández Ruíz, y el Grupo Oaxaca, formado por varios empresarios.

Sólo muy recientemente, de 1978 a 1984, podemos hablar de capitales asociados entre empresas fa-

miliares y grupos económicos organizados, que empiezan a introducirse en rubros económicos puntales como constructoras, empresas de productos plásticos, automotrices y de maquinaria pesada.

No obstante, la actividad comercial sigue siendo la predominante; de un total de 57 familias revisadas y consideradas como las más importantes, 40 se dedican a la compra venta de diversos artículos manufacturados, 30 de estas mismas a las actividades de servicios y 31 a incipientes industrias. Aclaremos que una familia puede dedicarse a diversas actividades.

Dedicadas a los ramos económicos de comercio, servicios e industrias, tenemos a 16 familias con empresas principales, es decir de su propiedad, y 7 participando en sociedad en todas estas actividades.

El comercio como actividad productiva de compra-venta de mercancías, no incorpora ningún valor a la parte de la producción que maneja y se encarga de distribuir; pero esto no significa, de ninguna manera, que actividades ligadas al comercio no sean productivas ni generen valor alguno. Aunque la actividad comercial en sí no genere, cumple un papel fundamental en la realización de las mercancías al participar en la cuota general de ganancia, y al apropiarse de parte de ella. El transporte, la expedición y el almacenamiento son actividades en las que se crea un nuevo valor, siendo precisamente de esta manera como nuestros comerciantes oaxaqueños han logrado acumular capital.²⁸

En Oaxaca podemos considerar que son ocho los rubros comerciales de mayor importancia, de los cuales, 40 familias se encargan de la transportación, almacenamiento y venta: abarrotes, café y derivados; artículos

²⁸ BAILON CORRES, M. Jaime, *Articulación de Modos de Producción Mercantil Simple y Sistema Comercial en los Valles Centrales de Oaxaca*, Tesis Profesional, Oaxaca, Centro de Sociología, UABJO, 1979.

para el hogar, muebles y aparatos eléctricos; ropa, artículos de mercería y otros accesorios; ferreteras y negocios de maquinaria e implementos agrícolas; compañías automotrices; refaccionarias; negocios de materiales para construcción, y compañías cerveceras y refresqueras. (Véase cuadro 1)

Las familias Vargas Varela, Trujillo Garduño, Felguez Carpy, Cué Bolaños, Cajiga Marín, López Mendieta, Hernández Ruíz y Audelo Galguera, son las que desde 1968 aparecen como las más importantes distribuidoras de abarrotes; detergentes, servilletas, alimentos enlatados, bebidas, papel higiénico, entre otros, pueden ser adquiridos al mayoreo por comerciantes de los alrededores de la ciudad en dichas familias, así como granos, azúcar y café; este último producto sobre todo en las familias Trujillo Garduño y Audelo Galguera.

Muebles para el hogar, aparatos eléctricos, muebles para oficina, refrigeradores para oficina y el hogar, son vendidos por las familias Hamilton, Sada, Vargas Varela, Figueroa Coronado, Coronado Hermanos, Calvo Cuevas, Atala Adam y Rendón Viguera. Aunque en la actualidad existen muchos negocios en la ciudad dedicados al mismo ramo, sólo en los últimos años se puede hablar de competencia por parte de las empresas foráneas, tales como la Mueblería Nueva, de capital veracruzano; Lerdo Chiquito; y Salinas y Rocha, de reciente creación.

Con una tradición añeja en la venta de productos de mercería tenemos nuevamente a la familia Trujillo Garduño, en la de ropa a las familias Díaz Huergo, de la Lanza Elton, Martínez Alvarez Arnaud, Castañeda Melgoza, Tanus Treviño, Acevedo Ricardez, Harp Iturribarria y Córdova Brena.

En el ramo de ferreterías, maquinarias e implementos agrícolas, destacan como líderes cinco familias con fuertes capitales invertidos en varias sucursales, estas

CUADRO 1**FAMILIAS EN LOS PRINCIPALES RUBROS
COMERCIALES**

Principales rubros comerciales	Familias
	De 57 familias, 40 se dedican al comercio con empresas principales
Refacciones para autos, llantas, etc.	Candiani Zardáin, Díaz Rodríguez, Hamilton, Sada, Hamsphire Franco, Castañeda Melgoza, Fernández del Campo, García de Anda Arevalo, Castañeda Espinoza de los Monteros, Ruíz Pardo Osorio
Abarrotes, café y derivados	Vargas Varela, Trujillo Garduño, (Grupo Cimapas) Hernández Ruíz, Felguerez Carpy, Cué Bolaños, Gutiérrez Quintana, Muñoz Cano, Cajiga Marín, López Mendieta, Audelo Galguera
Artículos para el hogar (muebles y art. elect.)	Hamilton, Sada, Vargas Varela, Figueroa Coronado, Barroso Mimeaga Coronado Hermanos, Calvo Cuevas, Atala Adam, Rendón Viguera
Ropa y arts. de mercería	Trujillo Garduño, Córdoba Brena, Castañeda Melgoza, Díaz Huergo, Martínez Alvarez Arnaud, Acevedo Ricardez, De la Lanza Elton, Harp Iturribarria, Tanus Treviño

Sigue cuadro 1

Principales rubros comerciales	Familias
	De 57 familias, 40 se dedican al comercio con empresas principales
Ferreteras, maquinaria e implementos agrícolas	Zardáin, López Mendieta, Muro, Grupo Fernández, Echaide
Compañías refresqueras	Gutiérrez Ruíz, Guzmán Gardeazabal
Automotrices	Díaz Rodríguez Sangines, Hamilton, López Mendieta
Materiales para construc.	Córdova Brena, Castañeda Melgoza, Rodríguez Díaz, Quintana Cancino
Gasolina	Díaz Huergo

Fuente: Registro Público de la Propiedad, Gobierno del Estado de Oaxaca, 1968-1984.

son las familias Zardáin, Fernández, López Mendieta, Muro Castillo y Echaide.

Iniciadas en la agricultura con la posesión de ranchos, el comercio de granos y la venta al mayoreo de productos farmacéuticos, y actualmente en la venta y distribución de automóviles y camiones; tenemos a las familias Díaz Rodríguez Sanginez, Hamilton y López Mendieta.

En las empresas refaccionarias, accesorios para autos y llanteras, encontramos a diez grandes familias, con empresas matrices y sucursales en toda la ciudad, mismas que poseen empresas automotrices y otras, como los Sada, Hamsphire Franco, Fernández del

Campo, García de Anda Arévalo, Castañeda Espinoza y Ruíz Pardo.

Cubriendo, en el lapso de un año, el floreciente negocio de materiales para construcción, tenemos a los Córdova Brena, Rodríguez Díaz, Quintana Cancino y los Castañeda Melgoza.

Finalizando con dos grandes monopolios de la distribución y venta de cervezas y refrescos: los Gutiérrez Ruíz y los Guzmán Gardeazabal.

La introducción al estado de toda clase de artículos manufacturados, ha permitido que los transportes sean un negocio lucrativo en la actividad de los servicios. Las familias Candiani y Alonso Sosa no pueden pasar desapercibidas en los transportes de pasajeros, dentro y fuera de la ciudad; en los transportes de carga las familias Hernández Ruíz, Rendón Viguera y Sorroza; y en el traslado de líquidos y otras sustancias, los Huerta y Coronado Bravo. (Véase cuadro 2)

En los servicios refaccionarios, después de 1977, vemos aparecer diversos talleres mecánicos encabezados por las principales familias poseedoras de empresas automotrices, mientras que en las agencias de viajes y transportación turística tenemos a los Hampshire Franco, Monteagudo, Tarasco, González Kauffman y Martínez Alvarez Arnaud.

La formación de grupos económicos basados en familias amplias y organismos asociados ha hecho sentir su presencia, desde 1978, tanto en inmobiliarias, como en empresas de asesoría y de participación en toda clase de negocios; tales como el Grupo Audelo, Grupo Fernández, Grupo Córdova Brena y las familias Gutiérrez Quintana, Guzmán Gardeazabal y Castañeda Melgoza.

En la industria vemos aparecer a estos grupos poderosos, fundamentalmente en las empresas constructoras, y a un buen número de familias, como los García Alonso, Fabila Meléndez, Hamilton Barroso Mimeaga,

CUADRO 2
FAMILIAS EN LOS SERVICIOS

Tipo de servicios	Familias
	De 57 familias, 30 están en servicios
Transportes (Pasajeros, carga), turísticos	Hernández Ruíz, Alonso Sosa, Coronado Bravo, Castañeda Espinoza, Terrados Company, Huerta, Rendón Viguera Sorroza
Servicios refaccionarios y automotrices	Candiani, Hamilton, López Mendieta, Grupo Fernández, Hamsphire Franco, Ruíz Pardo Osorio, Echaide
Hoteles y restaurantes	García Feria, Grupo Fernández, Audelo Galguera, González Kauffman, Ruíz Méndez, Rendón Viguera
Asesorías	Audelo Galguera, Castañeda Melgoza, Castillo, Guzmán Gardeazabal, García de Anda Arevalo, Gutiérrez Quintana
Inmobiliarias	Grupo Fernández, Córdova Brena, Castañeda Melgoza Castillo
Agencias de viajes y excursiones	Hamsphire Franco, Martínez Alvarez Arnaud, González Kauffman, Monteagudo, Tarasco
Cines y otras diversiones (Radio)	Martínez Alvarez Arnaud, Acevedo Ricardez Porras, Gómez Ortigoza, Audelo Galguera

Fernández del Campo, Melgoza Castillo y Acevedo Ricardez entre otras. (Véase cuadro 3)

CUADRO 3
FAMILIAS EN LOS PRINCIPALES RUBROS
INDUSTRIALES

Principales rubros industriales	Familias
	De 57 familias 31 están en la industria
Construcción de estructuras metálicas	García Feria, Grupo Fernández
Constructoras	Hamilton, Audelo Galguera, Hamsphire Santibañez, Córdova Brena, García Alonso, Fabila Meléndez, Castañeda Melgoza Castillo, Quintana Cancino, Martínez Alvarez Arnaud, García de Anda Arevalo, Barroso Mimeaga, Coronado Bravo, Acevedo Ricardez Porras, Gutiérrez Quintana, Ruíz Méndez, Ruiz Pardo Osorio, López Cortés Fernández del Campo
Elaboración de refrescos	Gutiérrez Ruíz
Elaboración de alimentos pecuarios	Trujillo Garduño
Elaboración de materiales plásticos	Torres Márquez, Hernández Ruíz (Grupo Cimaplas), Muñozcano Cajiga Marín

Sigue cuadro 3

Principales rubros industriales	Familias De 57 familias, 31 están en la industria
Elaboración de productos biológicos	Córdova Brena
Fabricación de materiales para construcción	Torres Márquez, García Alonso, Fabila Meléndez, Quintana Cancino
Tratamiento de maderas y derivados	Robles Gris, Hernández Underwood, Pandal Graff Ordoñez, Altamirano Ferrer, Rendón Víguera, Tarasco, Borgia Abascal
Elaboración de veladoras	Muro Castillo
Elaboración de aceites	Torres Márquez
Explotación minera	García de Anda Arevalo
Hielo	Gómez Ortigoza

En la fabricación de veladoras, elaboración de aceites, materiales plásticos y estructuras metálicas, apuntamos a los que se han considerado ampliamente como industriales: los Muro Castillo, los Torres Márquez y los García Fera, respectivamente.²⁹

²⁹ Estas empresas industriales son: Veladoras Virgen de Juquila, Parafinas del Sureste, Aceites Torres Barriga, Envases Plásticos de Antequera, IMOSA e IMOTRASA.

Con capital oaxaqueño, en la elaboración de refrescos tenemos a una sola familia: los Gutiérrez Ruíz; y en la elaboración de alimentos agropecuarios, a los Trujillo Garduño.

Para el tratamiento e industrialización de maderas tenemos a las mismas familias que, en diversos puntos del estado, se dedican a la explotación y comercialización de las maderas de los bosques, como los Robles Gris, Pandal Graff, Altamirano Ferrer, Rendón Viguera, Tarasco y Borgio Abascal.

Tal es el panorama empresarial y familiar que se observa en las principales actividades económicas y en cada uno de los rubros que éstas comprenden en la economía oaxaqueña.

Seis familias poseen negocios en los tres sectores (comercio, servicios e industrial), tanto como empresas principales como asociadas: Hamilton, Gutiérrez Ruíz, Muro Castillo, Hamsphire Franco, Audelo Galguera y Córdova Brena. Todas ellas poseen importantes negocios comerciales base, empresas de asesoría, participación como accionistas, y constructoras. (Véase cuadro 4)

Estas mismas familias, más la Candiani y la Díaz Huergo, están presentes hasta en catorce empresas; la mayor parte de ellas se maneja todavía como familia y algunas otras ya como grupos corporativos.

El Grupo Montajes, de la familia Zardáin Villegas, es uno de los primeros organizados como corporación. Productores y exportadores de café en Chiapas y la costa, se iniciaron en el comercio con la empresa Montajes y Maquinaria vendiendo maquinaria pesada; más adelante fundan una empresa administradora. Como cabezas del grupo están los hermanos Antonio, Felipe, Modesto y José Zardáin Villegas. Sus empresas principales son la Ferretera Donají, Hogar y Oficinas de Oaxaca, Central de Materiales para Construcción (CEMACO), Maquinaria y Refacciones de Oaxaca, Llantera de

Antequera y el excentro comercial El Tostón, ahora Blanco.³⁰

Los descendientes de estas cabezas de grupo, hijas y yernos, han establecido otras empresas no menos importantes, vendiendo maquinaria y materiales para construcción; formando inmobiliarias, constructoras y empresas de servicios profesionales de asesoría y administración.³¹

El Grupo Audelo Galguera se inicia al igual que el de la Zardáin, con la compra-venta de café en Pochutla y en toda la región de la costa; su cabeza de grupo lo es el señor Florentino Audelo, quien funda la empresa base de este grupo: BECAFISA (Beneficiadora y Exportadora de Cafés Finos). Le siguen otras como Nacional Cafetera e Impulsora Oaxaqueña (comercio de abarrotes). Más adelante sus hijos fundan inmobiliarias y empresas de servicios profesionales. Actualmente construyen en el complejo turístico de Huatulco en la costa oaxaqueña.³²

³⁰ La empresa comercial foránea BLANCO deseaba establecerse desde 1977, intención que generó varias especulaciones y una oposición cerrada por parte de los grandes comerciantes oaxaqueños. En 1979 el Grupo Montajes inicia la construcción de un gran centro comercial, lo inaugura bajo el nombre de EL TOSTON con el objeto de vender alimentos, bebidas y productos del tabaco; en 1983 lo traspasa a BLANCO.

³¹ Por orden de aparición tenemos a la Edificadora del Valle que comparten con Gilberto Trujillo Garduño. Entre 1973 y 1979 forman: ZAVACA (Venta de materiales para construcción); YOLOX (inmobiliaria); Inmobiliaria GECHALA; Inmobiliaria VILLAFRONTU; Constructora LUGATE; Constructora Montajes y Maquinaria. De 1979 en adelante: Inmobiliaria Montajes; Montajes de Oaxaca; y Tenedora Montajes (servicios profesionales y de participación como accionista). También son poseedores de Montajes y Maquinaria de Salina Cruz, aunque no se sabe la fecha de su fundación. Fuente: Registro Público de la Propiedad (RPP), 1968-1983.

³² En 1973 la Familia Audelo funda la empresa "Pochutla", dedicada al arrendamiento de inmuebles. En 1981 se presenta ya como la "Inmobiliaria Shsilho" y con dos empresas de servicios

CUADRO 4
EMPRESAS POR FAMILIAS CON NEGOCIOS EN TODAS LAS RAMAS ECONOMICAS

Familias con negocios en todas las ramas económicas	Empresas principales			Empresas Asociadas
	Comercio	Servicios	Industria	
Hamilton	<ul style="list-style-type: none"> -Hamilton, S.A. (Autocamiones de Oaxaca) -Automotriz de Oaxaca, S.A. -OK, S.A. (Compra-venta de automóviles) -Proveedora de Oaxaca, S.A. (Artículos para el hogar) -Homca hermanos, S.A. (Venta de autos) 	<ul style="list-style-type: none"> -Taller mecánico industrial, S.A. -Reparaciones de Oaxaca, S.A. 	<ul style="list-style-type: none"> -Constructora Sn. Martín S.A. -Casas y terrenos, Fraccionamiento Lomas Sn. Juan, S.A. 	<ul style="list-style-type: none"> -Club Campestre de Oaxaca, S.A. -Grupo de construcciones, S.A.
Gutiérrez Ruiz	<ul style="list-style-type: none"> -Distribuidora oaxaqueña de refrescos, S.A. S. de R.L. -Gutiérrez y compañía, -Compañía distribuidora comercial, S.A. 	<ul style="list-style-type: none"> -Véase fletera regional 	<ul style="list-style-type: none"> -Embotelladora Antequera, S.A. de C.V. -Embotelladora Orange -Refrescos pasteurizados de Oaxaca, S.A. 	<ul style="list-style-type: none"> -Dioxa, S.A. de C.V. (Materiales para construcción) -Constructora Monte Albán, -Promotora Monte Albán, S.A. -Promotora oaxaqueña, S.A. (Venta de cervezas y abarrotes) -Fletera Regional México-Puebla-Chiapas, S.A. de C.V.
Muro Castillo	<ul style="list-style-type: none"> -Felix Muro, S.A. (Artículos e insumos para la agricultura) 	<ul style="list-style-type: none"> -Véase empresas asociadas 	<ul style="list-style-type: none"> -Veladoras Virgen de Juquila, S.A. -Parafinas del Sureste 	<ul style="list-style-type: none"> -Comercial maderera La Merced, S.A. -Velas y veladoras de Oaxaca, S.A.

Hamsphire Franco	<ul style="list-style-type: none"> -Impulsora comercial oaxaqueña, S.A. (Equipo y refacciones) -Refacciones y accesorios, S.A. de C.V. 	<ul style="list-style-type: none"> -Talleres industriales Manso S.A. de C.V. -Viajes Hasa, S.A. de C.V. 	<ul style="list-style-type: none"> -Técnicas constructoras de Oaxaca, S.A. 	<ul style="list-style-type: none"> -Materiales e instalaciones S.A. de C.V. -Organización Acuario, S.A. (Negocio de exportación) -Abarrotés de Oaxaca -Bancomer -Dina Renault de Oaxaca, S.A. -Aereovías oaxaqueñas, S.A. de C.V. -Madein, S.A. (Compra-venta, artículos de piel) -Rentcama, S.A. -Inmobiliaria Grupo Oaxaca, S.A. de C.V. -Autotrack del Sureste, S.A. de C.V.
Audelo Galguera	<ul style="list-style-type: none"> -Beneficiadora y exportadora de cafés finos, S.A. (Becafisa) -Nacional cafetero 	<ul style="list-style-type: none"> -Pochutla S.A. Explotación de cines -Grupo Audelo y asociados, S.A. de C.V. -Tecnocafé, S.A. Servicios profesionales 		<ul style="list-style-type: none"> -Compañía industrial cafetalera de Oaxaca, (Exportaciones de café) -Jorade, S.A. (Compra-venta de materiales para construcción) -Constructora Tin, S.A. -Inmobiliaria Faga, S.A. -Financiera Continental -Inmobiliaria Grupo Oaxaca, S.A. de C.V. -Autotrack del Sureste, S.A. de C.V.
Córdova Brena	<ul style="list-style-type: none"> -Deportes de Oaxaca, S.A. 	<ul style="list-style-type: none"> -Inmobiliaria Bioxon S.A. de C.V. 	<ul style="list-style-type: none"> -Bioxon diagnóstico, S.A. de C.V. 	<ul style="list-style-type: none"> -Club de tenis Bren S.A. -Asesores Consultivos, S.A. de C.V. -Marroco, S.A. -Envases plásticos de Antequera, S.A. de C.V. -Herrozinc, S.A. de C.V. -Leches de Oaxaca, S.A. de C.V.

Fuente: Registro Público de la Propiedad, Gobierno del Estado de Oaxaca, 1968-1983.

El Grupo Díaz nace con el comercio de productos farmacéuticos en la ciudad capital con las farmacias "La Predilecta" y "Mayoristas del Sur", en ese entonces denominado Sociedad de Romeo y Joel Díaz, quienes son cabezas del grupo.

Concesionarios de firmas automotrices, venden automóviles Chrysler y Volkswagen, poseen comercios de venta de refacciones y llantas con sucursales en el Istmo de Tehuantepec. Al igual que los otros grupos poderosos cuentan con empresas de servicios profesionales y de asesoría contable, así como inmobiliarias y constructoras.³³

El Grupo Córdova Brena se inicia con una empresa textil artesanal, comerciando toda clase de artesanías y vendiendo miel en la Casa Brena. Después interviene en un comercio de artículos deportivos. En 1976 la familia Córdova Brena se asocia con una firma de venta de productos bacteriológicos, con la que logra multiplicar su capital; invierte en una empresa de investigación bacteriológica, negocios de servicios profesionales, inmobiliarias y constructoras.

La cabeza de este grupo es Guillermo Córdova Brena, quien con las empresas de su propiedad participa en todos los rubros de la economía estatal; también participa como accionista.

El Grupo Fernández surge de los negocios de cines y diversiones, rubros que le permiten incursionar en las

profesionales de asesoría : Grupo Audelo y Asociados y TECNOCAFE. Asociados con Alfonso Calvo Cuevas en la Constructora TIN, actualmente trabajan en Huatulco.

³³ El grupo Díaz crece a partir de 1974 cuando funda: Distribuidora de muebles; Administradora INCO; RENTAUTOMATICO; Construcciones SIFE; Construcciones y Acabados de Oaxaca; y Motorama de Oaxaca. Después de 1979 vuelve a extenderse con las empresas Inmobiliaria EGOR; Operadora ZAID, de servicios profesionales; Cooperativa Díaz, también de servicios profesionales; Llanterama de Oaxaca; y Moncayo, de venta de refacciones.

producciones cinematográficas y en los negocios de servicios de hoteles y restaurantes. Funda en 1977 la empresa denominada RAFTER, la cual cuenta con pipas para transportar toda clase de líquidos.

Raúl Fernández es el representante máximo de este grupo, quien aumenta su capital con la fabricación de remolques, y junto con sus descendientes funda en 1979 comercios de refacciones, de productos agrícolas e inmobiliarias.³⁴

El Grupo CIMAPLAS de la familia Hernández Ruíz, a diferencia de los primeros, surge y aumenta su capital desde un principio con la producción industrial de bolsas plásticas, con la Compañía Manufacturera de Plásticos del Sureste, que se funda en 1975.

Durante cinco años esta empresa les permite ampliar su capital, hasta que en 1980 deciden invertir en negocios siguiendo la línea de los demás grupos, por lo que forman negocios de servicios profesionales, constructoras, fleteras y abarrotes.

El último grupo, conocido como Grupo Oaxaca, surge de la participación de dos empresas. La Inmobiliaria Grupo Oaxaca y AUTOTRACK del Sureste, fundadas en 1981, permiten constatar que los empresarios oaxaqueños inician una nueva forma de participación económica, pues en ellas se asocian el Grupo Fernández, el Grupo Audelo, Carlos Hampshire Franco, Alonso Calvo Cuevas, Eliseo Sorroza Quiróz y un representante del capital istmeño como Humberto López Lena.

La cabeza visible de este grupo es Carlos Hampshire Franco, empresario que, aunque no posee un grupo propio, participa en los tres sectores de la economía

³⁴ Dos años después de fundada la empresa de pipas, en 1979, el grupo Fernández se constituye como tal al crear las empresas: TRAYFER, dedicada a la construcción de remolques; Cosmollantas, comercio de refacciones; Productos Agrícolas Fernández y la Inmobiliaria RAFTER, ahora ha incursionado también en la producción de películas.

con empresas propias y con otras donde es copropietario.

Hasta aquí podemos decir que estos son los rasgos económicos que ofrece el sector privado oaxaqueño. Sin tratar de hacer aseveraciones tajantes sobre la realidad económica que se vive en las distintas regiones de la entidad y el desenvolvimiento de los principales empresarios, pensamos que las líneas generales de lo expuesto son las que se observan en ellas.

El comercio en Tuxtepec, el Istmo de Tehuantepec, la costa y valles centrales, sigue siendo la principal fuente de acumulación del sector privado, así como los servicios que en los últimos años se han extendido fuertemente; no sucede lo mismo con la industria, rama económica en la que al parecer sólo se atreve a incursionar el Estado, principalmente.

La industria oaxaqueña, sobre todo la de los valles centrales a la que aquí nos referimos, no puede ofrecernos más que un panorama desolador. Los empresarios que han amasado inmensas fortunas gracias al comercio sólo invierten en aquellos rubros que les garantizan ganancias seguras, rentabilidad y ningún riesgo. La producción de veladoras, de redilas para camiones, las bolsas de polietileno y algunos materiales para construcción, además de no ser significativa en relación a las necesidades de productos manufacturados del estado, no son importantes fuentes multiplicadoras de empleos.

La única excepción, de 1978 a la fecha, es la industria de la construcción, que aunque ha generado un buen número de puestos de trabajo, estos no dejan de ser temporales ni de requerir una baja preparación, con todo lo que esto implica en la contratación, seguridad social y estabilidad en el empleo.

Si bien es cierto que los empresarios oaxaqueños empiezan a romper el coto familiar, también es cierto que estos no se atreven a arriesgar sus capitales, y

cuando lo hacen siempre es sobre seguro. Tal es el caso de las empresas constructoras que actualmente florecen al amparo de los gobiernos federal y estatal, ya con la construcción de escuelas, de caminos, de mercados, o con la remodelación de edificios públicos.

Pocas son las familias, como hemos visto, sobre las distintas actividades económicas; más aún lo son aquellas que en pocos años han visto multiplicar su capital. La mayor parte de ellas ha acumulado debido a lo rapaz de sus negocios y a su concepción territorial de los rubros que trabajan, mismos que son concebidos como feudos a los que ningún extraño puede penetrar.

Reflejo de esta concepción es la oposición al ingreso de otras empresas, como autotransportes, tiendas comerciales de firmas nacionales e introductores de legumbres y frutas. Cerrazón que han hecho valer por medio de su organismo principal, la Cámara de Comercio.

Las familias aquí mencionadas antes que empresarias en los servicios y en la industria, han sido y son comerciantes; siguiendo la tónica nacional y de acuerdo a las nuevas ramas en las que incursionan, han formado otros organismos patronales y de representación, entre los más importantes están la Cámara de la Industria de la Transformación, el Centro Patronal, la Federación de Causantes, el Consejo Coordinador, la Confederación de Cámaras de Comercio y la Cámara Industrial de la Construcción.

En ocasiones se ve que las cabezas de algunas de las familias, grupos familiares y corporativos más fuertes económicamente, operan como representantes de los comerciantes, y otras de los industriales; todas ellas, sin embargo, giran en torno a la CANACO.

CUADRO 5
PRINCIPALES FAMILIAS DE LA
INICIATIVA PRIVADA OAXAQUEÑA

- | | |
|-------------------------|-------------------------------|
| 1. Candiani | 27. García de Anda |
| 2. Zardáin | Arevalo |
| 3. Díaz Rodríguez | 28. Alonso Sosa |
| Sangines | 29. Figueroa Coronado |
| 4. García Feria | 30. Felguerez Carpy |
| 5. Hamilton | 31. González Kauffman |
| 6. Trujillo Garduño | 32. Barroso Mimeaga |
| 7. López Mendieta | 33. Coronado Bravo |
| 8. Gutiérrez Ruíz | 34. Acevedo Ricardez |
| 9. Muro Castillo | Porras |
| 10. Sada | 35. Cué Bolaños |
| 11. Fernández | 36. Gutiérrez Quintana |
| 12. Audelo-Galguera | 37. Pandall Graff Ordoñez |
| 13. Hamsphire Franco | 38. Altamirano Ferrer |
| Santibañez | 39. Muñozcano Cajiga Marín |
| 14. Córdova-Brena- | 40. Ruíz Méndez |
| Camacho | 41. Castañeda Espinoza de los |
| 15. Vargas Varela- | Monteros |
| Favila Melendez | 42. Terrados Company |
| 16. García Alonso- | Regordosa |
| Favila Meléndez | 43. De la Lanza Elton |
| 17. Torres Márquez | 44. Calvo Cuevas |
| 18. Hernández Ruíz | 45. Monteagudo |
| 19. Castañeda Melgoza- | 46. Harp Iturribarria |
| Castillo | 47. Ruíz Pardo Osorio |
| 20. Fernández del Campo | 48. Atala Adam |
| 21. Rodríguez Díaz | 49. Huerta |
| 22. Díaz Huergo-García | 50. Tanus Treviño |
| Gutiérrez | 51. Rendón Viguera-Ruíz Mora |
| 23. Quintana Cancino | 52. Echaide |
| 24. Robles Gris- | 53. Tarasco |
| Hernández Underwood | 54. Gómez Ortigoza |
| 25. Martínez Alvarez- | 55. López Cortés-Fernández |
| Arnaud | del Campo |
| 26. Guzmán Gardezabal | 56. Borgio Abascal |
| | 57. Sorroza |

2.2. LOS ORGANISMOS EMPRESARIALES Y LA DIRECCION DEL SECTOR PRIVADO

En el estado de Oaxaca los empresarios han seguido la línea de organización corporativa nacional, formando la Cámara de Comercio en Pequeño, la Cámara Nacional de la Industria de la transformación, El Consejo Coordinador Empresarial, El Centro Patronal, la Federación de Cámaras de Comercio y la Cámara de la Industria de la Construcción.³⁵

La Cámara de Comercio, Servicios y Turismo de Oaxaca, fundada en 1920, es el organismo con mayor antigüedad, con mayor presencia política, y con una influencia decisiva entre los demás organismos privados debido a que, como mencionábamos en el apartado anterior, el comercio de la entidad sigue gozando como antes de óptimas condiciones para su desarrollo, y de que la mayor parte de los actuales empresarios industriales o de servicios han visto acumular sus capitales gracias a la actividad comercial.

La Cámara de la Industria de la Transformación, el Consejo Coordinador Empresarial y el Centro Patronal han surgido a instancias de empresarios nacionales, bajo la modalidad de que en Oaxaca, los empresarios que integran dichos organismos son más comerciantes que industriales.

De 1967 a 1984, la presidencia de estas organizaciones ha estado en manos de aproximadamente 18 personajes que han fungido como directivos, sin que esto haya sido obstáculo para que en un mismo momento ocupen otra u otras carteras, en dos o más organizaciones empresariales.

³⁵ A nivel empresarial también existen otros organismos importantes como la Cámara Nacional de Alimentos Condimentados de la Ciudad de Oaxaca, la Asociación de Hoteles y Moteles de Oaxaca A.C., y la Federación de Causantes.

Estos dirigentes son Anuar Abdalá, Alfonso Calvo Cuevas, Nicolás Monteagudo, Carlos Hamsphire Franco, Gilberto Trujillo Garduño, Mario Torres Márquez, Juan José Gutiérrez Ruíz, Gerardo Gutiérrez Ruíz, René Vargas Varela, Alfonso Rulle Doorman, José Alvarez Padilla, Joaquín Olavarrieta, Enrique de la Lanza Elton, Javier Donay Polo, Arturo Peña López, Heriberto C. Jiménez, Humberto Hernández y, recientemente, José Luis Fabiia Meléndez.³⁶ (Véase cuadro 1)

Antes de 1975 las organizaciones existentes del sector privado en el estado, eran la Cámara de Comercio, la Cámara de Comercio en Pequeño y la Cámara de la Industria de la Transformación; con la presencia de otros organismos de mercados y transportes, que aquí denominamos periféricos o aliados de los empresarios. Después de este año, haciendo eco a la organización nacional, se organizan el Consejo Coordinador Empresarial; el Centro Patronal, filial de la Confederación Patronal de la República Mexicana; la Federación de Cámaras de Comercio, y la Cámara de la Industria de la Construcción.

En 1975 se reconoce formalmente el Centro Patronal de Oaxaca, siendo su primer presidente y fundador Juan José Gutiérrez Ruíz, también lo será del Consejo Coordinador Empresarial al constituirse en 1979. Por estas mismas fechas se da forma a la Federación de Cámaras de Comercio y su principal artífice, Carlos Hamsphire Franco, es quien inicialmente la preside. La Cámara de la Industria de la Construcción nace en 1980, y es José Luis Fabila Meléndez quien ocupa la presidencia.

Al observar los apellidos de estos representantes

³⁶ Aunque no se pudo obtener la composición de las planillas completas, por año, de los distintos organismos empresariales, algunos de los personajes arriba mencionados han ocupado la presidencia de distintas corporaciones, en un mismo año o en varios períodos.

empresariales, podemos constatar que la mayor parte de ellos integran o son cabezas de algunas de las principales familias económicas, las cuales participan en todos los organismos encargados de mantener, unificar y dar coherencia a su sector.

En la primera mitad de la década de los años setentas, los presidentes de la CANACO fueron: Anuar Abdalá, durante dos períodos (1970-1971); Alfonso Calvo Cuevas en dos ocasiones (1972-1973); y Nicolás Monteagudo un año (1974). De 1975 a 1978 la dirigencia de la corporación queda en manos de Carlos Hamsphire Franco, y en 1978 pasa a Juan José Gutiérrez, quien, unas veces como presidente y otras como asesor, hasta hoy continúa como líder.³⁷

Mario Torres Márquez, Joaquín Pría Olvarrieta y Arturo Peña, son algunos de los nombres que se pueden ubicar en la CANACINTRA hasta 1979, año en que queda como presidente Juan José Gutiérrez, siguiéndole en 1981 y 1982 Gilberto Trujillo Garduño, Gerardo Gutiérrez Ruíz en 1983 y Javier Donay Polo en 1984 y 1985.

Después de los dos períodos en que Juan José Gutiérrez preside al Consejo Coordinador Empresarial, en 1979 y parte de 1980, no existe obstáculo alguno para que hasta 1985 continúe al frente René Vargas Varela. Sucede lo mismo con el Centro Patronal, que en 1979 pasa a manos de Nicolás Monteagudo, Alfonso Calvo Cuevas y Enrique de la Lanza Elton.

En la Federación de Cámaras de Comercio, después del período de control de Carlos Hamsphire Franco, y del paréntesis que se abre en 1980 con la dualidad de

³⁷ Juan José Gutiérrez es el empresario que como presidente ha fungido hasta en cuatro organismos: en el Centro Patronal dos períodos (1975 y 1976), en la CANACO tres veces (1978, 1983 y 1985), en la CANACINTRA dos veces (1979 y 1980) y, en el Consejo Coordinador Empresarial dos períodos en el mismo tiempo que en la CANACINTRA.

presidentes (Nicolás Monteagudo y Alfonso Rulle Doorman) Gerardo Gutiérrez Ruíz es quien queda al frente de la misma hasta 1985.

La Cámara de la Industria de la Construcción, desde su fundación en 1980, sólo ha contado con dos dirigentes, José Luis Fabila Meléndez y Raúl Corzo Llaguno, actual presidente. Este organismo, aunque de corta vida, ha desplegado gran actividad en acciones concretas con los otros centros empresariales.

Podemos decir que estos son los organismos empresariales más importantes, encargados de mantener y unificar a la iniciativa privada oaxaqueña, siempre con la preeminencia de la Cámara de Comercio, que coordina y despliega gran actividad política con el fin de influir en todas las esferas de poder.

El control de la CANACO implica no sólo un poder en sí misma, sino también un poder sobre los demás organismos empresariales y aliados, así como una presencia indiscutible frente al sector público.

De la Cámara de Comercio es de donde precisamente han salido los líderes del sector y de grupos empresariales; en esta organización y en la Federación de Cámaras de Comercio, es donde se han escenificado las fisuras y principales contiendas intergrupales.

La iniciativa privada oaxaqueña, tradicionalmente se ha comportado, políticamente, con toda unidad; cerrando filas en torno a la defensa de sus intereses, y luchando siempre por una mayor rentabilidad, garantías a sus empresas y poder de decisión.

Son visibles dos grupos al interior del sector: el grupo de Carlos Hamsphire Franco, a través de cuya presencia la CANACO dirigió a los demás organismos cerca de cinco años, junto con Alfonso Calvo Cuevas y Nicolás Monteagudo; y el grupo de Juan José Gutiérrez, que desde 1978 mantiene el control de la CANACO, CANACINTRA, CCE y Federación de Cámaras de Comercio, con su hermano Gerardo Gutiérrez Ruíz, René

Vargas Varela, Gilberto Trujillo Garduño y Alfonso Rulle Doorman.

Hasta 1976 no se vislumbra alguna división o fractura dentro de la iniciativa privada. Los acontecimientos vividos en los primeros años de la década: invasiones de tierras, sindicalización independiente y movimiento universitario; obtienen una respuesta empresarial unánime de condena y movilización activa, a la que se unen locatarios de mercados y transportistas.

Paros, manifestaciones e injerencia directa en las huelgas de los transportes y en la universidad oaxaqueña, son los signos más radicales que adopta unitariamente entre 1974 y 1977. Beligerancia hacia la disidencia y apoyo al sector público y a su máximo representante, el gobernador del estado, son la tónica dominante.³⁸

Desafío al gobierno central, cerrazón a la solución de las huelgas de choferes y de estudiantes universitarios, son los puntos culminantes de su actuación, mismos que se convierten en factores determinantes de su fractura y división.³⁹

³⁸ El 24 de noviembre de 1976, después de varias manifestaciones públicas, se realiza el primer paro de la iniciativa privada en apoyo de los propietarios de Sonora. En palabras de ellos: "este paro se hizo para que los gobernantes vean que no son absolutos". Véase *El Imparcial*, Noviembre 25 de 1976.

³⁹ En 1977, para hacer coincidir la oposición a la disidencia, surge la *Fusión Cívica de Organizaciones Productivas del Estado de Oaxaca* (FUCOPU); integrada por los tres sectores del PRI, las organizaciones formales de la IP y otros organismos que se ostentan con fines sociales, como: La Liga de Comunidades Agrarias, CNC, CROC, Transportes "Donaji", Cooperativa la Solteca, Transportes Mixtecos, Fletera del Sur, Unión de Transportes del Estado, Cooperativa Estrella del Valle y Oaxaca Pacífico, Unión de Camioneros Materialistas, Federación de Transportistas de Automóviles de Alquiler, Cámara de Comercio en Pequeño, CANACINTRA, Centro Patronal, Asociación de Hoteles y Moteles, Federación de Industriales de Mercados del Estado, Unión de Comerciantes de Frutas, Asociación de Gasolineras del Estado, H. Junta de Padres de Fami-

Las fisuras provocadas por el desacuerdo en las prácticas políticas, seguidas hasta ese momento, van a demarcar una línea divisoria entre dos grupos: uno de ellos encabezado por Juan José Gutiérrez, que insiste en continuar presionando activamente con paros y manifestaciones al gobierno federal, para que actúe en contra de estudiantes y sectores populares; y otro grupo, liderado por Carlos Hampshire Franco, que se empieza a mostrar más conciliador, llamando a sus fuerzas a la cordura y a adoptar una actitud que les permita sentarse a negociar con la Federación, la solución de lo que se llamó el *Caso Oaxaca*.

La negociación de Carlos Hampshire Franco, líder, en ese entonces de la iniciativa privada en su conjunto, da por terminada la beligerancia empresarial, que se compromete a desistir en su intento de injerencia en la universidad. Sin embargo, esta negociación inmediatamente después de realizada provoca la caída del grupo hegemónico, que, hasta ese momento, pierde el control de la CANACO y posteriormente el de la Federación de Cámaras de Comercio.

Juan José Gutiérrez Ruíz acusa a Carlos Hampshire Franco de haber traicionado a su sector y de ambicionar posiciones políticas, por ello, en 1978 orquesta su desconocimiento como presidente de la Federación de Cámaras de Comercio y después de una intensa campaña en la que obtiene el apoyo de las Cámaras de Comercio de Huajuapam, Tuxtepec, Ojitlán, Huautla, Pochutla, Puerto Escondido, Pinotepa, Loma Bonita, y la que representa a Oaxaca; se nombra en su lugar a Said Atala Adam.⁴⁰

lia en Defensa y Protección de la UABJO, Exalumnos del Instituto de Ciencias y Artes del Estado, Club de Leones, Cámara Junior y Club "Sembradores de la Amistad".

⁴⁰ Las Cámaras de Comercio que se mantienen en esos momentos al lado de Carlos Hampshire Franco, son las de Juchitán y Tehuantepec.

Este golpe de mano da por resultado la creación de nuevos estatutos de la Cámara, instaurándose el cambio anual de directiva, además, se prohíbe la participación en política y órganos de gobierno oficiales, a los empresarios de dicha corporación.⁴¹

La escaramuza final por el control de la Federación de Cámaras de Comercio se da cuando, en 1980, adelantándose a la elección estatutaria, Juan José Gutiérrez y su grupo nombran a Alfonso Rulle Doorman como presidente de esa organización, en oposición a la candidatura de Nicolás Monteagudo Chávez, quien es apoyado por las Cámaras del Istmo de Tehuantepec.

El apoyo de la mayor parte de las delegaciones de la Cámara de Comercio en el estado, y de otros organismos importantes de la CANACO en la ciudad, ponen de manifiesto la influencia que ha alcanzado el grupo de Juan José Gutiérrez, grupo que finalmente obtiene el reconocimiento de las Cámaras de Juchitán y Tehuantepec.

Juan José Gutiérrez se erige como líder indiscutible al recuperar la tradicional beligerancia de la iniciativa privada oaxaqueña, que en su momento le valió la caída a los gobernadores Edmundo Sánchez Cano y Manuel Mayoral Heredia. Su actuación política no introduce innovaciones, sólo sigue las tácticas políticas heredadas de los comerciantes de antaño, que en ese entonces, como ahora, no permitían la *competencia desleal*. Confía en las propias fuerzas de su sector para la obtención de cualquier garantía y aunque participa en política, manifiesta hacerlo desde sus organismos naturales, y no de los públicos. Seguro de su fuerza y apoyado por algunas organizaciones importantes de transportes y mercados, con la CANACO al frente, el grupo de Juan José Gutiérrez interviene para la solu-

⁴¹ El 29 de noviembre de 1978 el diario *Imparcial* publica los nuevos estatutos de la Federación.

ción de cualquier tipo de conflictos, tales como la "falta de garantías" en el estado, "los aumentos" a los impuestos, la solución al abasto de agua potable a la ciudad, la corrupción y el otorgamiento de placas que el gobierno estatal concede a particulares.⁴²

La fuerza política del grupo de Juan José Gutiérrez se basa en el dominio del sector; su actuación es directa, al manifestarse en la prensa o presionando a través de sus grupos aliados; a pesar de coincidir en posiciones con el Partido Acción Nacional no acuden a éste para la solución de sus conflictos. Critica y condena a la disidencia y a veces se le opone activamente, como por ejemplo en Juchitán, donde la Coalición Obrero Campesino Estudiantil del Istmo ganó las elecciones municipales de 1981.

Carlos Hampshire Franco al perder el control de los organismos más importantes, se repliega con otros empresarios en el Centro Patronal; no obstante se mantiene como grupo y públicamente decide participar en política, declarando que su partido es el partido de las mayorías y que, "con los abusos los comerciantes cavan su propia tumba".⁴³ Más adelante, Carlos Hampshire primero y Alfonso Calvo después, participan como regidor y síndico respectivamente en el ayuntamiento de la Ciudad de Oaxaca

Por todo lo anterior encontramos que, al finalizar la década de los setentas y en la primera mitad de los ochentas, el sector privado ya no es un solo bloque, pues en él existen dos grandes corrientes políticas empresariales. Por otra parte, en los organismos de trans-

⁴² En noviembre de 1979, argumentando la falta de seguridad en la entidad y ante la posible alza del impuesto catastral, amenazan con un paro comercial y arrancan al gobierno de Eliseo Jiménez Ruíz 30 juegos de placas para taxis, presentándose así como gestores de los transportes de alquiler.

⁴³ Cfr., Semanario *Hora Cero*, Agosto 11 de 1982.

portes y mercados otros grupos se disputan el control de los mismos.

A pesar de todo, cuando se trata de cuestiones claves como la contención del sector disidente, las diferencias se borran y actúan como bloque. Acuden a sus fuerzas aliadas en los transportes y mercados, con tal de no ceder en sus áreas de interés y mermar su poder en la entidad.