

## **I. EL SECTOR PUBLICO**

1.1. Las fracciones del sector público	19
1.2. El Grupo Bravo Ahuja	21
1.3. El Grupo Oaxaca	25
1.4. El Grupo México	29
1.5. El grupo de Heladio Ramírez López	30
1.6. El grupo de Vásquez Colmenares	32

## **I. EL SECTOR PUBLICO**

Siguiendo el planteamiento metodológico de Miguel Basáñez, consideramos como miembros del sector público oaxaqueño a quienes formando parte de los poderes ejecutivo, legislativo y judicial, integran sus cuadros de decisión u opinión; y por extensión a los dirigentes del Partido Revolucionario Institucional, los que de alguna manera mantienen ligas y relaciones entre sí y con los servidores públicos y/o políticos federales.

El surgimiento de los grupos de poder dentro del sector público de Oaxaca, se ha ligado a la posición política de sus dirigentes, casi siempre de primer nivel. En este sentido, en la medida en que el poder de los líderes se ha incrementado y prolongado, se ha garantizado la existencia orgánica del grupo. Es así que su reflujo, recomposición y extinción, ha obedecido al ascenso o declinación del poder político del líder.

### **1.1. LAS FRACCIONES DEL SECTOR PUBLICO**

Partiendo de la tesis propuesta por Miguel Basáñez, de que el sector público está compuesto por tres fracciones: la de los políticos, que se avocan a resolver las tensiones; la de los técnicos, dedicados a los asuntos económicos y financieros; y la de los especialistas, que dirigen los servicios gubernamentales, encontramos que en el gobierno oaxaqueño de 1968 a 1984, de acuerdo con la actividad, movilidad política, racionalidad y liderazgo, sólo se identifican dos fracciones: la de los políticos y la de los especialistas.

Cabe destacar que los técnicos no parecen tener relevancia en las principales posiciones políticas gubernamentales del estado, y que además, si admitimos que esta fracción es la moderna dentro del sector pú-

blico nacional, parecería que este aspecto de modernización no tuvo en Oaxaca el impacto que sí tuvo en otras partes del país.

Es más, parecería que el sector público oaxaqueño se distingue por contar con gobernantes de formación política, aunque como veremos más adelante, también aparecen especialistas. De hecho, la cultura y la vocación política oaxaqueñas son muy peculiares en el concierto nacional.

Entre 1968 y 1984, encontramos, por lo menos, cinco grupos poderosos dentro del sector público oaxaqueño, que en orden de aparición son:

- 1.- El grupo liderado por Víctor Bravo Ahuja, exgobernador de la entidad y exsecretario de Educación Pública.
- 2.- El *Grupo Oaxaca*, encabezado por Enrique Pacheco Alvarez, exsecretario general del Despacho del gobierno del estado.
- 3.- El grupo dirigido por Crispín Carrera Rayón, exsecretario general del Despacho del gobierno del estado; a este grupo también se le conoce como *Grupo México*, o Foro de Organizaciones Revolucionarias Oaxaqueñas (FORO).
- 4.- El grupo liderado por Heladio Ramírez López, ex presidente del Comité Directivo Estatal del PRI, ex diputado federal y senador de la República.
- 5.- El grupo de Pedro Vásquez Colmenares, gobernador de Oaxaca.

De estos grupos, el primero es el único que constituye la fracción de los especialistas; los cuatro restantes quedan inscritos en la fracción de los políticos, que por su magnitud, continuidad y presencia, podríamos calificar como la fracción dominante.

Todos los grupos muestran algunos rasgos ideológicos comunes, tales como la tendencia a evitar o limitar,

hasta donde sea posible, la capacidad organizativa y de participación de sus opuestos, y mantener estrechas relaciones horizontales con algunas de las fracciones locales del sector privado.

## 1.2. EL GRUPO BRAVO AHUJA

La ascensión de Víctor Bravo Ahuja a la gubernatura del estado de Oaxaca para el periodo 1968-1974, significó el inicio de un estilo en el quehacer político, que antaño no era practicado dentro de la clase política oaxaqueña.

Al parecer, los grupos políticos nacen precisamente a partir del gobierno de Bravo Ahuja, en adelante, muchas e importantes decisiones estarán determinadas por la influencia o confrontación de estos grupos. En la historia reciente de la entidad, quizás el único antecedente de un intento por constituir un equipo dentro del gobierno estatal, fue el caso del gobernador Alfonso Pérez Gazga (1956-1962), quien formaría una generación de políticos que posteriormente llegarían a ocupar importantes puestos dentro del sector público local y nacional.<sup>1</sup>

Bravo Ahuja es originario de la Ciudad de Tuxtepec, graduado como ingeniero mecánico y eléctrico en la Escuela Superior de Ingeniería Mecánica y Eléctrica del Instituto Politécnico Nacional, sirvió a la Fuerza Aérea Mexicana en el período anterior a la Segunda Guerra Mundial, y casi paralelamente tomó cursos de especialización en el Instituto Tecnológico de California y en la Universidad de Michigan, en los Estados Unidos.

Tuvo su primer puesto de importancia en los años cincuenta, como rector del Instituto Tecnológico de Es-

---

<sup>1</sup> Manuel Iglesias Meza, Enrique Pacheco Alvarez, Manuel Ruíz Daza, Agustín Márquez Uribe y Ernesto Miranda Barriguetes son algunos de esos políticos. Véase *El Imparcial*, Oaxaca, Agosto 26 de 1984.

tudios Superiores de Monterrey. De ahí pasó a ocupar la Subsecretaría de Enseñanza Técnica de la SEP en 1958, en el gobierno del presidente Adolfo López Mateos, cargo en el que fue ratificado por Gustavo Díaz Ordaz.

Su formación técnica lo condujo desde entonces a apoyar e impulsar la enseñanza en este renglón, lo que se tradujo en la construcción de nuevas escuelas técnicas, centros de capacitación para el trabajo industrial, y doce institutos tecnológicos regionales en el país.<sup>2</sup>

Con estos antecedentes, Bravo Ahuja, ya como gobernador de Oaxaca, se propuso impulsar el desarrollo económico e industrial de la entidad, contando para ello con un fuerte apoyo del gobierno federal. De hecho, a sólo seis días de haber tomado posesión, su proyecto empezó a marchar al enviar a la Legislatura local, una iniciativa de reformas al artículo 153 de la Constitución Política de Oaxaca, en la que proponía la exención de impuestos y otros estímulos fiscales a todos los empresarios que invirtieran en la entidad.<sup>3</sup>

Con el mismo propósito, Bravo Ahuja incluyó en su gabinete a importantes hombres de negocios y asesores técnicos, como ya lo había ensayado su antecesor Rodolfo Brena Torres, con un objetivo similar, el cual no prosperó mayormente.

De este gabinete surgirían, luego, aquellos funcionarios públicos que pasaron a formar parte de su grupo, destacando el próspero empresario Enrique Sada Baigts, en la Dirección General de Planeación y Fomento Económico y Social; Fernando Gómez Sandoval, en la Secretaría General del Despacho; Jaime Rojas Martínez, director general de Hacienda y Crédito; Julio Esponda Solana, director general de Información

---

<sup>2</sup> Véase Currículum en, *El Imparcial*, Oaxaca, Diciembre 2 de 1968.

<sup>3</sup> *El Imparcial*, Oaxaca, Diciembre 7 de 1968.

y Relaciones Públicas; y Eulogio Meneses Lezama, como director general de Seguridad y Tránsito.

Con el tiempo, una pieza clave en la conformación de este grupo sería su exalumno del Instituto Tecnológico de Monterrey, José Antonio Carranza Palacios, ingeniero mecánico y originario de la Ciudad de Oaxaca; quien fungió en ese período de gobierno como primer director del Instituto Tecnológico Regional de Oaxaca.

Otros funcionarios públicos que también se unieron alrededor de Bravo Ahuja, por lo menos durante su régimen, fueron Horacio Tenorio Sandoval, José Estefan Acar, a quien hizo su compadre,<sup>4</sup> Raúl Bolaños Cacho Jr., Cecilio de la Cruz Pineda, Emiliano Camargo y Guillermo García Manzano.

Algunos de los que entonces estudiaban la carrera de leyes en la Universidad Autónoma Benito Juárez de Oaxaca (UABJO) y que destacaban como dirigentes estudiantiles, con filiación priísta, también pasaron a formar parte del grupo de Bravo Ahuja. Tales fueron los casos de Efrén Ricárdez Carreón, Héctor Sánchez Santibáñez y Sadot Sánchez Carreño, líderes del llamado *Directorio Estudiantil*, e integrantes de una generación que, en julio de 1971, apadrinó el propio Bravo Ahuja, ya en el cargo de secretario de Educación Pública.<sup>5</sup>

Cuando fue secretario de Estado, pudo observarse la continuidad de su poder e influencia en la toma de decisiones dentro del gobierno del estado. Fernando Gómez Sandoval, gobernador interino, en gran parte siguió en sus decisiones relevantes los lineamientos trazados por Bravo Ahuja desde el centro, ya que los asuntos públicos, básicamente, en materia económica,

---

<sup>4</sup> El compadrazgo pareció ser la clave de la carrera de éste y otros políticos como Fernando Gómez Sandoval, compadre de Bravo Ahuja; Manuel Zárate Aquino, compadre de Gómez Sandoval. *El Callao*, suplemento político de *El Imparcial*, Oaxaca, Junio 10 y Agosto 26 de 1984.

<sup>5</sup> *El Imparcial*, Oaxaca, Julio 23 de 1971.

parecen haber sido consultados antes con el secretario de Educación Pública.<sup>6</sup>

En este contexto, es importante destacar que fueron pocos los cambios observados en el gabinete del exgobernador. Cuando Gómez Sandoval asumió el Poder Ejecutivo en forma interina, Agustín Márquez Uribe, abogado y exrector de la UABJO al igual que Gómez Sandoval, fue designado secretario general del Despacho; Antonio Sheremberg Santos, procurador de Justicia y José María Yáñez, presidente del Tribunal Superior de Justicia.

La influencia de Bravo Ahuja se mantendría inalterada en los dos años siguientes, a excepción de los dos últimos del sexenio, cuando su autoridad en la región se vería menguada por presuntas diferencias políticas con el gobernador interino.<sup>7</sup>

Sin embargo, ya en la designación del nuevo gobernador, su intervención influyó de manera importante. En este sentido, la versión de los entrevistados es coincidente en cuanto al señalamiento de que Manuel Zárate Aquino, fue nominado candidato del PRI a la gubernatura del estado para el período 1974-1980 por recomendación de Bravo Ahuja, quien se consideraba miembro del *círculo íntimo* del presidente Luis Echeverría. Muy pronto el chauvinismo y la enconada defensa que de la soberanía estatal hiciera el nuevo gobernante, lo enfrentaron al secretario de Educación Pública,

---

<sup>6</sup> Entrevistas a periodistas oaxaqueños, cuyos nombres se omiten por así haberlo solicitado los mismos. Oaxaca, Junio de 1984.

Al respecto, aclaramos que en el trabajo en general, se sigue este criterio, respetando la solicitud de anonimato realizada por los entrevistados al considerar el momento político que vivía la entidad. No obstante, como un elemento que nos permite validar o ubicar en su justa dimensión los datos, que por este medio se han obtenido, es conveniente señalar que los entrevistados, de una u otra forma, han estado vinculados estrechamente al desarrollo político y económico de Oaxaca.

<sup>7</sup> Entrevista a periodista, Oaxaca, Junio de 1984.

con lo que el primero perdió la posibilidad de mantener su influencia en el sector público de Oaxaca y, por lo tanto, de consolidar al grupo que había formado. No obstante, en su tierra natal, Tuxtepec, donde su familia es considerada entre las más poderosas, su liderazgo subsistió y se ha mantenido entre el grupo de hombres fuertes de la región.

Con el tiempo, el grupo de políticos que se aglutinaron alrededor de Bravo Ahuja sufrió transformaciones, produciéndose una composición de políticos de rai-gambre nacional y local.

Actualmente el líder más visible que ha surgido de esta fracción, es José Antonio Carranza Palacios, quien figura ya entre los aspirantes a la gubernatura de Oaxaca.

Carranza Palacios participó al lado de Bravo Ahuja como director de Planeación y subsecretario de la SEP, ha desempeñado también cargos de primer nivel en el PRI, y a últimas fechas fue subdirector del IMSS, de donde fue transferido, como director al Instituto Nacional de Pesca.

### 1.3. EL GRUPO OAXACA

A este grupo también se le conoce como el grupo de Enrique Pacheco Alvarez, aunque quizás resulta impreciso identificarlo con este nombre porque su liderazgo ha sido ocupado, en ciertos momentos, por otros políticos, como Ericel Gómez Nucamendi, de origen chiapaneco, y Jesús Martínez Alvarez; sin embargo, por la influencia que tuvo Pacheco Alvarez en la formación del mismo, lo identificamos de esta manera.

Enrique Pacheco Alvarez es miembro de una generación de políticos formados por el gobernador Alfonso Pérez Gazga (1956-1962). Egresado del Instituto de Ciencias y Artes, hoy UABJO, destaca desde esta época como dirigente estudiantil, apoyado por el entonces

secretario general del Despacho, Norberto Aguirre Palancares, quien se convierte durante un buen tiempo en su principal consejero político. Dirigente de la Sociedad Estudiantil "Benito Juárez" —organismo que aportó importantes cuadros al PRI—, ocupó luego su primer cargo de importancia en su carrera política, cuando fue postulado y electo diputado federal durante el gobierno de Bravo Ahuja. Previamente había sido diputado local.

Como catedrático universitario tuvo como alumnos a quienes luego se convertirían en miembros del grupo: Ericel Gómez Nucamedi y Julio Esponda Solana.<sup>8</sup> Los dos jugarían un papel primordial en la consolidación del mismo. El Grupo Oaxaca, se formaría en 1974 durante la campaña del candidato a gobernador de la entidad, Manuel Zárate Aquino, de la cual fue coordinador el propio Enrique Pacheco Alvarez, cabeza visible del grupo.

Antes de que Manuel Zárate Aquino tomara posesión como gobernador, Pacheco Alvarez, con el respaldo de Víctor Bravo Ahuja; había influido para que Julio Esponda Solana<sup>9</sup> fuera designado por el PRI como candidato a la Presidencia Municipal de la capital del estado, cargo para el que finalmente fue electo.

Al darse este acontecimiento político, Eulogio Meneses Lezama, del grupo de Bravo Ahuja, sucedió a Esponda Solana en la Presidencia del CEN del PRI.

Varios de los principales puestos en el gobierno de Manuel Zárate Aquino fueron ocupados por miembros del Grupo Oaxaca. Su líder, Pacheco Alvarez, fue designado secretario general del Despacho. Con él estu-

---

<sup>8</sup> Entrevista a periodista oaxaqueño, Junio de 1984.

<sup>9</sup> Originalmente Esponda formó parte del grupo de Bravo Ahuja y todavía al ser nominado candidato a presidente municipal se le consideraba así; no obstante, al parecer, progresivamente fue perdiendo esta identificación para irse integrando al grupo de Pacheco Alvarez, su antiguo maestro. Entrevista a periodista oaxaqueño, Junio de 1984.

vieron también Raúl Canela Manzo, como tesorero general; Jaime Grijalba Mejía, director de Relaciones Públicas; Nahúm Vázquez Escamilla, director de Prevención y Readaptación Social; Carlos Aldeco Reyes, jefe de Tránsito; y María Encarnación Paz Méndez, directora de la Casa de la Cultura.

Aldeco Reyes había dejado la Secretaría General de la Confederación Nacional de Organizaciones Populares (CNOP) en el estado, para ser relevado por Ericel Gómez Nucamendi, en tanto que la dirección de la FSTSE pasaba a manos de otro miembro del grupo, Arturo Molina Sosa.

Jesús Martínez Alvarez, quien durante el gobierno de Víctor Bravo Ahuja desempeñó su primer cargo público como subjefe de la Tesorería, continuaría su carrera política con el gobernador Eliseo Jiménez Ruíz, al ser electo presidente municipal de la Ciudad de Oaxaca, apoyado por miembros de este grupo y aprovechando la coyuntura de la *democracia transparente*. Sólo entonces parece haberse integrado al grupo.

La ascendencia de Pacheco Alvarez sobre el gobernador Manuel Zárate Aquino fue extraordinaria; y a la postre, los errores políticos cometidos por este funcionario incidirían y acrecentarían la impopularidad del gobernante, que en marzo de 1977, es sustituido por Jiménez Ruíz.<sup>10</sup>

El Grupo Oaxaca se debilita paulatinamente, en la medida en que Pacheco Alvarez establece alianzas con algunas fracciones de la iniciativa privada e incursiona en los negocios, como medio para proteger o fomentar la participación en política de su grupo.

Ericel Gómez Nucamendi asume el liderazgo del grupo, una vez que Pacheco Alvarez debe renunciar a la Secretaría General del Despacho, a la salida de Zárate Aquino.

---

<sup>10</sup> Entrevista a Jorge Zárate Mijangos, abogado, Oaxaca, Mayo-Junio de 1984.

Eliseo Jiménez Ruíz, sucesor de Manuel Zárate Aquino, realiza cambios sustanciales en su gabinete, restándole poder al Grupo Oaxaca en el aparato gubernamental, y dándoselo al Grupo México. En respuesta, se despliega a través de la prensa una permanente campaña de denuncias contra los actos de su gobierno y de sus principales colaboradores, en especial en contra de Crispín Carrera Rayón y Heladio Ramírez López, secretario general del Despacho y presidente del CDE del PRI, respectivamente.<sup>11</sup>

En los tres años posteriores a 1977, la característica del Grupo Oaxaca será su enconada lucha por no perder posiciones dentro del sector público, y por recuperar las ya perdidas, como la Secretaría General del Despacho, recuperada nuevamente en 1979, al ubicar ahí a Alberto Canseco Ruíz.

El repunte se produce en 1980, con Pedro Vásquez Colmenares como gobernador del estado, quien designa como secretario general del Despacho a Jesús Martínez Alvarez, quien pareciera perfilarse como virtual líder del grupo, por la posición formal y de primer nivel que ocupa en el aparato estatal; sin embargo, se dice que sus fricciones con algunos integrantes del grupo lo hacen perder el liderazgo del conjunto, circunscribiéndose a uno más reducido al interior de éste, aunado a lo anterior, se da el hecho de que Martínez Alvarez institucionaliza su actuación bajo las directrices del gobierno de Vásquez Colmenares. En este, el Grupo de Pacheco Alvarez, sin variar notablemente la composición e ideología con la que emergió, logra incorporar a algunos de sus miembros.

---

<sup>11</sup> Ambos políticos fueron acusados de haber promovido la caída del gobernador Zárate Aquino, de provocar conflictos en la UABJO y de valerse de la UGOCM para invadir tierras. Véase *Noticias*, Oaxaca, Octubre- Noviembre de 1978.

#### 1.4. EL GRUPO MEXICO

Este grupo se integra casi paralelamente al Grupo Oaxaca, es decir, durante la campaña del candidato a gobernador por la entidad, Manuel Zárate Aquino, en 1974. Se trata más bien de un grupo de coyuntura que finalmente se subsume a los otros.

Su líder Crispín Carrera Rayón, realizó sus estudios profesionales en el Distrito Federal y en esos momentos era dirigente de colonos, y a la vez presidente del Foro de Organizaciones Revolucionarias Oaxaqueñas, organismo en el que se fusionan profesionistas y políticos oaxaqueños radicados en la capital del país.

Emerge buscando posiciones para sus integrantes en el gabinete del próximo gobernador. Lo anterior lo conduce inevitablemente a enfrentarse al Grupo Oaxaca, pugna que se mantendrá una vez constituido el gabinete del nuevo gobernador. Este, sin un grupo propio, tiene que designar a sus principales colaboradores entre los miembros de ambas fracciones.<sup>12</sup>

Así, del Grupo México destacan: Rafael Montaña Trueba en la Procuraduría General de Justicia; Miguel Angel Moreno Tello, en la Contraloría; y Crispín Carrera Rayón, en la Procuraduría de Colonias Populares. Estos dos últimos puestos son creados en este período por Zárate Aquino, para abrirle espacios a este grupo.

Es sin duda el Grupo Oaxaca quien consigue hegemónizar el poder gubernamental e influir por lo tanto, en la toma de decisiones del gobernador Zárate Aquino, por mediación del secretario general del Despacho, Enrique Pacheco Álvarez, por lo que relegado y cada vez con menos poder de decisión en la medida que el gobierno endurece sus posiciones, el Grupo México se desintegra mucho antes de que Zárate Aquino se vea obligado a dejar la gubernatura. Inclusive Montaña

---

<sup>12</sup> Entrevista a periodista, Oaxaca, Junio de 1984.

Trueba renuncia antes a la Procuraduría por diferencias políticas con el gobernador<sup>13</sup> e igual determinación adopta Moreno Tello.

Con Jiménez Ruíz, gobernador interino, Crispín Carrera Rayón y otros exintegrantes del grupo pasarán a formar parte de su gabinete y a fusionarse al grupo de Heladio Ramírez López.

### 1.5. EL GRUPO DE HELADIO RAMIREZ

Heladio Ramírez López realiza la mayor parte de sus estudios en la Ciudad de México. Originario de Santa María Ayú, Huajuapán de León, Oaxaca, sólo cursa en esta región sus estudios de nivel primario. En la Ciudad de México, estudia la carrera de abogado en la Facultad de Derecho de la UNAM, la que concluye en 1960. Es designado secretario general juvenil del PRI en el Distrito Federal, y en 1959, funda la Tribuna de la Juventud.

En los siguientes años combina sus actividades políticas con la cátedra y el periodismo; enriquece su formación intelectual al recorrer más de una decena de países europeos, en calidad de becario de la UNESCO. Es, sin embargo, con el ascenso de Luis Echeverría Álvarez a la Presidencia de la República, en 1972, cuando empieza a destacar; en abril de 1973, es designado director ejecutivo y delegado fiduciario del Fideicomiso Puerto Vallarta, y en octubre del siguiente año, director ejecutivo del Fideicomiso Cumbres de Llano Largo, en Acapulco, Guerrero.<sup>14</sup>

Una buena parte de la base social del grupo que lidera Heladio Ramírez López, surge de los antiguos

---

<sup>13</sup> Entrevista a periodista, Oaxaca, Junio de 1984.

<sup>14</sup> *Curriculum vitae, de candidatos a diputados y senadores del PRI, por el estado de Oaxaca*, publicación del CEN del PRI, México, D.F.

miembros y actividades de la Tribuna de la Juventud, organismo político-estudiantil afiliado al PRI.

Así, cuando llega a Oaxaca en 1977 para hacerse cargo de la presidencia del Comité Directivo Estatal del PRI, cuenta con un grupo de simpatizantes dispersos, algunos militantes del PRI, otros, simplemente dedicados a su profesión y unos más ubicados en los medios de información locales, quienes inmediatamente acuden a él, ya sea para cumplir simplemente con el abrazo protocolario o para buscar alguna posición en el nuevo gobierno.

En estas condiciones, la labor de reclutamiento de Heladio Ramírez se centrará más entre los colaboradores de Jiménez Ruíz, quien se hace cargo interinamente de la gubernatura de la entidad; conformando así en poco tiempo un grupo al que también muy pronto, un sector de la prensa llamará *tercermundista*.

Designado presidente del CDE del PRI, en sustitución de Eulogio Meneses Lezama, Ramírez López nombra a su vez, como secretario general del Comité, a Sergio Vera Cervantes, quien se constituirá en su brazo derecho.

En tanto, dentro del nuevo gabinete figuran Crispín Carrera Rayón, como secretario general del Despacho y Fidel Herrera Balbuena, como procurador general de Justicia. Ambos funcionarios destacarán al lado del presidente del PRI, junto con Irma Piñeiro, quien es nombrada, procuradora de Colonias Populares.

Ramírez López, también recluta a sus cuadros entre la juventud priísta, y es quizás éste el período en que mayor impulso recibirá el Movimiento Nacional de la Juventud Revolucionaria en Oaxaca.<sup>15</sup>

La contraparte de la formación y rápido proceso de consolidación de este grupo, es el desplazamiento de los cargos públicos, de un buen sector de los integran-

---

<sup>15</sup> Entrevista a periodista, Oaxaca, Junio de 1984.

tes del grupo de Pacheco Alvarez, que en este período tiene su principal vocero en el diario *Noticias*, convertido en el más importante de Oaxaca.

Según un columnista político, con el nombramiento de Carlos Salinas de Gortari, como secretario de Programación y Presupuesto, parece surgir un nuevo canal de comunicación efectivo con el centro para Ramírez López, que pudiera influir en la sucesión gubernamental en Oaxaca, para el período 1986-1992.<sup>16</sup>

## 1.6. EL GRUPO DE VASQUEZ COLMENARES

Hijo de Genaro V. Vásquez, gobernador de Oaxaca en la segunda mitad de los años veintes, Pedro Vásquez Colmenares realiza sus estudios profesionales en la Ciudad de México, titulándose en la Facultad de Derecho de la UNAM en 1960. Todavía como estudiante ingresa al PRI en 1952, y en 1955 ocupa su primer cargo dentro del partido como subdirector de Acción Juvenil en el Distrito Federal. Destaca en esa década como dirigente estudiantil, y ya como profesionista es electo, en 1964, director de la Escuela Nacional preparatoria No. 2 de la UNAM. Un año después, deja el cargo para empezar a destacar en la vida política nacional, al ser nombrado secretario particular del gobernador del territorio de Baja California Sur, Hugo Cervantes del Río.<sup>17</sup>

En ese momento su ascenso dentro del sector público estará estrechamente ligado al apoyo de este último.<sup>18</sup> Así parecen evidenciarlo sus dos cargos posteriores, como secretario particular y oficial mayor de la Secretaría de la Presidencia (1971-1973), de la cual fue titular Cervantes del Río. Más adelante, es designa-

---

<sup>16</sup> *El Imparcial*, Oaxaca, Diciembre 1 de 1980.

<sup>17</sup> Curriculum vitae, en *El Imparcial*, Oaxaca, Diciembre 1 de 1980.

do director general de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), y antes de ser nominado candidato a gobernador por el estado de Oaxaca, ocupa la Dirección General de Aeronaves de México.

Contrariamente a lo que se pudiera afirmar,<sup>19</sup> Pedro Vásquez Colmenares ya contaba con un equipo cuando tomó posesión como gobernador en Oaxaca, en 1980. Sin embargo, una fracción estaba constituida por aquellos que tenían su radio de acción en la Ciudad de México, y que habían ocupado puestos de mediana jerarquía en "Aeromexico", cuyo director era Pedro Vásquez Colmenares, antes de ser nominado candidato. Antonio Fabila Meléndez, Jorge Ortíz Cruz Ahedo y Alfredo Padilla Penilla, destacaban, entre otros.

Otra fracción la constituían políticos locales, como los abogados Heliodoro Díaz Pacheco, José Julio Hernández, Jorge Zárate Mijangos, y el director del diario *Carteles del Sur*, Nestor Sánchez. Esta última fracción había tenido importante participación en la campaña de Vásquez Colmenares para ocupar la gubernatura seis años antes, cuando figuró como fuerte candidato del PRI a lado de Jorge L. Tamayo y Manuel Zárate Aquino, quien finalmente resultó postulado.<sup>20</sup>

En la integración de su gabinete confluyen exfuncionarios que participaron en la década de los setentas en el Comité Promotor del Desarrollo Socioeconómico del Estado de Oaxaca (COPRODEO), del cual fue vocal coordinador Antonio Fabila Meléndez, persona muy cercana al gobernador, quien fue líder del PRI estatal,

---

<sup>18</sup> Entrevista a periodistas, Oaxaca, Junio de 1984.

<sup>19</sup> "Cuando Pedro llegó aquí, llegó desconectado, sin grupo... Es más Pedro me dijo, 'oye, qué amigos tienes tú, compañeros, que vengan a colaborar conmigo' Entrevista a abogado oaxaqueño cercano al gobernador, quien solicitó permanecer en el anonimato. Oaxaca, Mayo de 1980.

<sup>20</sup> Entrevista a periodista, Oaxaca, Junio de 1984.

diputado federal de 1982 a 1985.<sup>21</sup> También se encuentran profesionistas que por diversos conductos, vínculos generacionales o relaciones, llegan a formar parte de su gabinete. Por otro lado, se encuentran aquellos que también deben ser incluidos como parte de concesiones políticas como en el caso del grupo liderado por Ericel Gómez Nucamendi.

Dentro de los primeros es posible mencionar a Oswaldo García Criollo, quien inicialmente se desempeña como vocal ejecutivo de la Comisión de Planeación y Control, y luego se hará cargo de la Presidencia del CDE del PRI, que deja vacante Antonio Fabila Meléndez;<sup>22</sup> Emilio García Romero, director de Finanzas; Celestino Alonso Alvarez, director de Programación y Presupuesto; José Alberto Ramírez de Aguilar, oficial mayor y posteriormente director general de Cultura y Recreación.

En los otros casos se encuentran Gilberto Liévana Palma, procurador general de Justicia, cargo al que renuncia poco después para tomar posesión como presidente del Tribunal Superior de Justicia; Miguel Angel Guzmán Labastida, sustituto de Liévana; Justiniano Carballido González, segundo relevo en la Procuraduría de Justicia; y después secretario general del Despacho;<sup>23</sup> Israel de la Cruz Pineda, director general de Desarrollo Económico;<sup>24</sup> teniente coronel Roberto Velázquez Olazabal, jefe de Seguridad en la campaña de Pe-

---

<sup>21</sup> En la Ciudad de México Había ocupado el puesto de coordinador general del Centro de Capacitación y Desarrollo de Recursos Humanos de Aeroméxico, en 1978, cuando Vásquez Colmenares era director de Aeroméxico.

<sup>22</sup> Es postulado candidato a diputado federal por el Séptimo Distrito Electoral con cabecera en Tlaxiaco.

<sup>23</sup> Sustituyó a Jesús Martínez Alvarez, quien fue nominado y electo como diputado federal para el período 1985-1988.

<sup>24</sup> Participó como candidato del PRI a la Presidencia Municipal de Juchitán en 1981. Derrotado por Leopoldo de Gyves, candidato de la alianza electoral entre la Coalición Obrero-Campesino-

dro Vásquez Colmenares y designado director de Seguridad Pública y Tránsito (lo sustituye el capitán de Infantería Pedro Díaz Laredo); José Estefan Acar, director de Información y Relaciones Públicas;<sup>25</sup> Heliodoro Díaz Escárrega, secretario privado del gobernador, ascendió poco después a oficial mayor; y Carlos Hernández Underwood, secretario particular del gobernador, y después subsecretario "B" de Gobierno.<sup>26</sup> En lo general, estos son los funcionarios que llegan a conformar el grupo del gobernador.

Como apunte final, habría que señalar que de alguna manera en todo el proceso de desarrollo, desde su génesis hasta su declinación los cinco grupos mantienen un vínculo, llamémosle *diplomático*, aunque en algunos casos miembros de un grupo se afilian a otro. Asimismo, se dan fusiones y alianzas entre ellos, mostrándose cierta dinámica y versatilidad en su composición y relaciones.

---

Estudiantil del Istmo y el Partido Comunista (COCEI-PC), volvió a ocupar su antiguo puesto para posteriormente renunciar.

<sup>25</sup> De aquí pasa a dirigir la CNOP, y con la representación de este sector llega a ser electo diputado federal, apoyado por el gobernador. Sin embargo, sobreviene la ruptura cuando Estefan le disputa la coordinación de la diputación oaxaqueña a Antonio Fabila Meléndez, candidato del gobernador. Entrevista a diputado federal, Oaxaca, Agosto de 1984.

<sup>26</sup> En estos dos últimos casos, así como en el de José Alberto Ramírez de Aguilar, es reveladora la influencia que cobra en su designación la amistad que Vásquez Colmenares mantuvo con sus padres.