

---

---

## UN ESTADO EFICAZ Y EFICIENTE\*

---

---

DR. JOSÉ NATIVIDAD GONZÁLEZ PARÁS

**E**xcelentísimo señor vicepresidente de la República de Panamá, Arturo Vallarino.

Excelentísimo señor Víctor Juliao Gelonch, Ministro de Economía y Finanzas de la República de Panamá.

Excelentísimos señores ministros de administración pública y reforma del Estado y jefes de delegación de los países Iberoamericanos y del Caribe;

Señoras y Señores:

En mi carácter de Presidente del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo, me es muy grato saludar a los participantes en esta III Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado, cuyos trabajos dan inicio el día de hoy. Auguro el mejor de los éxitos a este Foro, tal como sucedió en las dos Conferencias Ministeriales anteriores: la de Sintra, Portugal, en 1998 y la de la Habana, Cuba, el año pasado.

De la I Conferencia Ministerial emanó la Declaración de Lisboa. Uno de sus puntos resolutivos otorga al CLAD la responsabilidad de ejercer en este ámbito el Secretariado Permanente de la Conferencia Iberoamericana, así como respaldar la realización de los Congresos Internacionales sobre Reforma del Estado y de la Administración Pública, que se han convertido en el espacio iberoamericano de mayor importancia en el intercambio de experiencias y conocimientos en nuestras disciplinas.

De ahí la importancia de estos encuentros. De ahí la necesidad de compartir experiencias y realizar proyectos conjuntos que le den sinergia a procesos de transformación gubernamental.

\* Mensaje pronunciado por el Dr. José Natividad González Parás, Presidente del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo y del Consejo Directivo del Instituto Nacional de Administración Pública de México, en la ceremonia de inauguración de la III Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado.

Los temas acordados para esta III Conferencia Ministerial corresponden a la temática establecida para la Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno a realizarse aquí en Panamá en el mes de noviembre próximo. Habremos de centrar nuestras discusiones en torno a dos asuntos prioritarios: "Estrategias de modernización institucional para una gestión eficiente de promoción del bienestar de la niñez y de la adolescencia" y "La innovación tecnológica en la contratación de compras gubernamentales: Un nuevo camino hacia la eficiencia, la transparencia y la competitividad".

Hay, sin embargo, muchos otros temas de interés común. Capítulos tales como profesionalización y servicio civil de carrera; nuevos esquemas de control y evaluación del desempeño, planeación estratégica y desarrollo regional; innovación tecnológica y calidad en el servicio; así como experiencias concretas en ámbitos como política e instrumentos de gestión para la seguridad pública; para el combate a la pobreza extrema, para la operación de servicios municipales son, entre otros, aspectos de gran interés para todos nosotros.

Todos sabemos que el tema de reforma del Estado es un tópico presente en estas reuniones de Ministros a las que el CLAD ha convocado.

Todos sabemos, también, que el Estado no es una entelequia conceptual, sino una institución esencial de la sociedad, que ejerce una autoridad o poder de dominación conforme a ciertos valores colectivos mayoritarios sobre determinada población, en determinado territorio. Según el Estado se organice y opere, la comunidad que representa va a encontrar una mayor o menor dificultad en la búsqueda del progreso económico y el desarrollo social.

Hoy en día, los valores colectivos mayoritarios los decide el pueblo a través de procesos democráticos e instituciones electorales. Sin embargo, independientemente de la ideología imperante y de los consecuentes proyectos económicos y sociales que un país asuma, lo importante es que el Estado que represente políticamente a la sociedad sea un Estado eficiente y eficaz.

Un Estado eficaz es aquel que logra un mayor grado de gobernabilidad democrática. La gobernabilidad democrática se concreta cuando hay procesos electorales equitativos y transparentes, complementados por amplios consensos de la población que legitimen el ejercicio del poder político; cuando hay contrapesos y balances en la división de poderes; cuando se respeta el Estado de derecho y hay armonía social; cuando la función pública se realiza en un marco de descentralización, equilibrios regionales y de participación ciu-

dadana. La gobernabilidad democrática contribuye de manera importante a conducir la acción pública por los caminos más adecuados para alcanzar los grandes objetivos nacionales en el menor tiempo posible.

Por otro lado, un Estado eficiente es aquél cuyo gobierno logra construir una administración pública ordenada, coherente, desburocratizada. Una administración pública que, en función de objetivos y metas predeterminadas, establezca y opere políticas públicas pertinentes. Una administración pública honesta, profesional, estable que sirva con calidad a la ciudadanía. Una administración pública que sepa planear, programar, presupuestar, evaluar y controlar adecuadamente, sin excesos que limiten o anulen la creatividad y ejecutividad responsable.

Una administración pública en suma que, con rostro humano y vocación humanista, incorpore los extraordinarios avances de la revolución tecnológica en el campo de la informática y las telecomunicaciones.

La búsqueda de mayores grados de eficacia y eficiencia de los Estados contemporáneos es el punto central de los procesos actuales de la reforma del Estado o de rediseño del gobierno que están realizándose en América Latina.

Las experiencias de reforma de Estado y de modernización gubernamental ya no son fenómenos aislados. Hay muchos programas en marcha en este campo y cada vez hay más experiencias exitosas.

Excelentísimo señor Vicepresidente de la República de Panamá; señores ministros:

No quiero concluir mi intervención sin expresar el sentimiento de nuestra más viva gratitud al Gobierno de la República de Panamá por su generosa hospitalidad al recibir a los colegas de Iberoamérica y del Caribe. Sírvase, Señor Primer Vicepresidente de la República, presentar a la Excelentísima señora Presidenta, Mireya Moscoso, los testimonios más cumplidos de nuestro agradecimiento.

Estimados señores ministros, delegados y participantes:

Hago votos por el éxito de nuestros trabajos. Tenemos por costumbre dialogar con objetividad y con transparencia. Estoy seguro de que el resultado de esta III Conferencia será una contribución importante de nuestros respectivos países a los propósitos de contar con

UN ESTADO EFICAZ Y EFICIENTE

Estados más eficaces y eficientes que permitan acceder a mejores niveles de bienestar, combatir la injusticia y el subdesarrollo social.

Muchas gracias.