



SERIE PRAXIS

**105**

Segunda Conferencia  
Iberoamericana de Ministros  
de Administración Pública y  
Reforma del Estado

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

**Segunda Conferencia Iberoamericana de  
Ministros de Administración Pública y  
Reforma del Estado**

*SERIE PRAXIS* **105**

**Segunda Conferencia Iberoamericana de  
Ministros de Administración Pública y  
Reforma del Estado**



**INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.**

La Habana, Cuba, Junio de 1999

*Segunda Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración  
Pública y Reforma del Estado*

Primera edición 1999

© Instituto Nacional de Administración Pública, A.C.

ISBN 968-6403-84-1

Km. 14.5 Carretera México-Toluca, Col. Palo Alto

C.P. 05110, Delegación Cuajimalpa, México, D.F.

Se autoriza la reproducción total o parcial de esta obra siempre y cuando sea sin fines de lucro y se cite la fuente.

Impreso en México.

# ÍNDICE

Presentación	9
Introducción	11
Intervención del Lic. Arsenio Farell Cubillas	20
Declaración de La Habana	31

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

**Sección Mexicana del Instituto Internacional de  
Ciencias Administrativas**

CONSEJO DIRECTIVO COORDINADORES

**José Natividad González Parás** *Estados y Municipios*  
Presidente José de Jesús Arias Rodríguez

**Alejandro Carrillo Castro** *Desarrollo y Formación*  
**Guillermo Haro Bélchez** *Permanente*  
Vicepresidentes Elena Jeannetti Dávila

**Arsenio Farell Cubillas** *Consultoría y Asistencia Técnica*  
**Sergio García Ramírez** Ana Guadalupe Villarreal Chapa

**Omar Guerrero Orozco**  
**Carlos Jarque Uribe** *Investigación y Desarrollo de*  
**María del Carmen Pardo** *Sistemas*

**Fernando Solana Morales** Andrés Andrade Berzabá

**Jorge Tamayo López-Portillo**  
**Javier Treviño Cantú** *Programa de Profesionalización*  
**Pedro Zorrilla Martínez** *del Servicio Público*

Consejeros María del Pilar Conzuelo Ferreyra

**Alejandro Valenzuela del Río** *Administración y Finanzas*  
Tesorero Valentín Yáñez Campero

**Néstor Fernández Vertti**  
Secretario Ejecutivo

**Comité Editorial**

Andrés Andrade Berzabá, José de Jesús Arias Rodríguez,  
José Chanes Nieto, Yolanda de los Reyes,  
Néstor Fernández Vertti, Virgilio Jiménez Durán

# INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

## MIEMBROS FUNDADORES

Antonio Carrillo Flores	Jorge Gaxiola
Gilberto Loyo	José Iturriaga
Rafael Mancera Ortiz	Alfonso Noriega
Ricardo Torres Gaytán	Alfredo Navarrete
Raúl Salinas Lozano	Francisco Apodaca
Enrique Caamaño Muñoz	Manuel Palavicini
Daniel Escalante	Jesús Rodríguez y Rodríguez
Raúl Ortiz Mena	Andrés Serra Rojas
Rafael Urrutia Millán	Catalina Sierra Casasús
José Attolini	Gustavo R. Velasco
Antonio Martínez Báez	Alvaro Rodríguez Reyes
Lorenzo Mayoral Pardo	Mario Cordera Pastor
	Gabino Fraga Magaña

## Consejo de Honor

Gustavo Martínez Cabañas  
Andrés Caso Lombardo  
Luis García Cárdenas  
Ignacio Pichardo Pagaza  
Raúl Salinas Lozano  
Adolfo Lugo Verduzco

*Segunda Conferencia Iberoamericana de Ministros de  
Administración Pública y Reforma del Estado,*

se terminó de imprimir en septiembre de 1999  
en los talleres de “Grupo Castor”, tel. 55 90 94 93.

La edición consta de 1000 ejemplares  
y estuvo al cuidado de la  
Subcoordinación de Difusión del INAP.