



SERIE PRAXIS

97

ENCUENTRO NACIONAL DE  
INSTITUTOS ESTATALES DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
1997

*Zacatecas, Zac.  
24 y 25 de julio*

MEMORIA

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

SERIE PRAXIS 97

## MEMORIA

---

---

### ENCUENTRO NACIONAL DE INSTITUTOS ESTATALES DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA 1997

*Zacatecas, Zac.  
24 y 25 de julio*

---

---



INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION PUBLICA, A.C.

*México, D.F., septiembre de 1997.*

© Primera edición 1997

Instituto Nacional de Administración Pública, A. C.  
ISBN 968-6403-60-4

Km. 14.5 carretera libre México-Toluca, Col. Palo Alto  
C.P. 05110, Delegación Cuajimalpa, México, D.F.

Se autoriza la reproducción total o parcial de esta obra  
siempre y cuando no sea con fines de lucro.  
Impreso en México.

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
Sección Mexicana del Instituto Internacional de  
Ciencias Administrativas

CONSEJO DIRECTIVO

Adolfo Lugo Verduzco  
Presidente

José Natividad González Parás  
Guillermo Haro Bélchez  
Vicepresidentes

Luis F. Aguilar Villanueva  
Carlos Almada López  
Sergio García Ramírez  
Carlos Jarque Uribe  
Arturo Núñez Jiménez  
Norma Samaniego de Villarreal  
Fernando Solana Morales  
Jorge Tamayo López-Portillo  
Pedro Zorrilla Martínez  
Consejeros

Guillermo Barnes García  
Tesorero

Néstor Fernández Vertti  
Secretario Ejecutivo

COORDINACIONES

Estados y Municipios  
Ma. del Pilar Conzuelo Ferreyra

Desarrollo y Formación Permanente  
Elena Jeannetti Dávila

Investigación, Documentación y Difusión  
Aníbal Uribe Vildoso

Administración y Finanzas  
Vicente Hernández Verduzco

Comité Editorial

Ma. del Pilar Conzuelo Ferreyra, Yolanda de los Reyes,  
José Chanes Nieto, Néstor Fernández Vertti,  
Aníbal Uribe Vildoso, Carmelina Borja de Perea

## Miembros Fundadores

Antonio Carrillo Flores	Mario Cordera Pastor
Gilberto Loyo	Gabino Fraga Magaña
Rafael Mancera Ortiz	Jorge Gaxiola
Ricardo Torres Gaytán	José Iturriaga
Raúl Salinas Lozano	Antonio Martínez Báez
Enrique Caamaño	Lorenzo Mayoral Prado
Daniel Escalante	Alfonso Noriega
Raúl Ortiz Mena	Manuel Palavicini
Rafael Urrutia Millán	Jesús Rodríguez y Rodríguez
José Attolini	Andrés Serra Rojas
Alfredo Navarrete	Catalina Sierra Casasús
Francisco Apodaca	Gustavo R. Velasco
Alvaro Rodríguez Reyes	

## Consejo de Honor

Gustavo Martínez Cabañas  
Andrés Caso Lombardo  
Luis García Cárdenas  
Ignacio Pichardo Pagaza  
Raúl Salinas Lozano

## INSTITUTOS ESTATALES DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

IAP DE AGUASCALIENTES  
LIC. JOSÉ ROMO SAUCEDO

IAP DE BAJA CALIFORNIA  
LIC. GUADALUPE GUTIÉRREZ FREGOZO

IAP DE BAJA CALIFORNIA SUR  
LIC. JOSÉ FRANCISCO MERCADO ROMERO

IAP DE CAMPECHE  
LIC. VICTOR MANUEL MÉNDEZ LANZ

IAP DE COAHUILA  
C.P. JUAN ANTONIO CEDILLO RIOS

IAP DE COLIMA  
LIC. RAUL JUÁREZ ALBARRÁN

IAP DE CHIAPAS  
LIC. JUAN CARLOS GÓMEZ ARANDA

IAP DE CHIHUAHUA  
LIC. NORMA LETICIA OROZCO OROZCO

IAP DE DURANGO  
LIC. EDUARDO CAMPOS RODRÍGUEZ

IAP DE GUANAJUATO  
LIC. JOSÉ LUIS ROMERO HICKS

IAP DE HIDALGO  
LIC. ANDRES MANNING NOVALES

IAP DE JALISCO  
LIC. ARTURO FRANCO LOZANO

IAP DEL ESTADO DE MÉXICO  
MTRO. MARCO ANTONIO MORALES GÓMEZ

IAP DE MORELOS  
LIC. ARIEL LÓPEZ RIVERA

IAP DE NAYARIT  
LIC. SALVADOR IÑIGUEZ CASTILLO

IAP DE NUEVO LEÓN  
DR. FERNANDO VAZQUEZ ALANIS

IAP DE OAXACA  
C.P. ANTONIO ITURRIBARRÍA BOLAÑOS

IAP DE PUEBLA  
LIC. CHARBEL JORGE ESTEFAN CHIDIAC

IAP DE QUERÉTARO  
LIC. JOSÉ RODOLFO A. VEGA HERNÁNDEZ

IAP DE SAN LUIS POTOSÍ  
DR. JOSÉ MEJIA LIRA

IAP DE SINALOA  
LIC. JUAN LUIS TORRES VEGA

IAP DE SONORA  
DRA. MARÍA INÉS ARAGÓN SALCIDO

IAP DE TABASCO  
LIC. BALDEMAR HERNÁNDEZ MÁRQUEZ

IAP DE TAMAULIPAS  
LIC. ELISEO CASTILLO TEJEDA

IAP DE TLAXCALA  
C.P. OSCAR FLORES JIMÉNEZ

IAP DE VERACRUZ  
LIC. MANUEL DE LEÓN MAZA

IAP DE YUCATÁN  
LIC. RAÚL VELA SOSA

IAP DE ZACATECAS  
MTRA. ANA MARÍA ROMO FONSECA



# Contenido

**Pag.**

Presentación.

## **Inauguración del Encuentro.**

- |  |    |
|--|----|
| 1. Palabras de Bienvenida<br>Mtra. Ana María Romo Fonseca,<br>Presidente del IAP de Zacatecas.                                   | 13 |
| 2. Mensaje Ceremonia Inaugural<br>Lic. Adolfo Lugo Verduzco,<br>Presidente del Consejo Directivo del INAP.                       | 20 |
| 3. Declaración Inaugural<br>Profr. José Manuel Maldonado Romero,<br>Secretario General de Gobierno y Vicepresidente<br>del IAPZ. | 26 |

## **Ponencias Presentadas.**

### **TEMA I:** *Cooperación y Coordinación Interinstitucional.*

- |   |    |
|---|----|
| 4. Vinculación del IAP de Hidalgo con las diferentes instancias gubernamentales que participan en la formación y capacitación de servidores públicos locales .- IAP de Hidalgo. | 31 |
| 5. Acciones para el fortalecimiento de la cooperación y coordinación INAP-IAP's .- IAP de Oaxaca.   | 45 |
| 6. Las experiencias de cooperación y coordinación INAP-IAP de Tabasco y otras instituciones afines .- IAP de Tabasco.   | 49 |

### **TEMA II:** *Formación y Capacitación de Servidores Públicos Locales.*

- |  |    |
|--|----|
| 7. Formación y capacitación de servidores públicos estatales y municipales en el Estado de México .- IAP del Estado de México. | 66 |
|--|----|



8. Formación de instructores para los programas académicos conjuntos INAP-IAP's .- IAP de Aguascalientes.	86
9. Estrategia de formación y capacitación del Instituto de Administración Pública de San Luis Potosí .- IAP de San Luis Potosí.	96
10. Diagnóstico de detección de requerimientos de capacitación .- IAP de Sinaloa.	104

**TEMA III:** *Problemas que impactan la operación de los Programas Sustantivos de los IAP's.*

11. Situación actual y perspectivas de los programas de capacitación y difusión del Instituto de Administración Pública de Chiapas .- IAP de Chiapas.	115
12. Principales aspectos que impactan la operación del IAP de Veracruz .- IAP de Veracruz.	124
13. Financiamiento y operación de los programas del IAP de Zacatecas .- IAP de Zacatecas.	129
14. Aportación de los IAP's en materia de difusión e investigación para el fortalecimiento de una cultura administrativa, regional y local - IAP de Querétaro.	139

**Clausura de los Trabajos del Encuentro.**

15. Relatoría y Conclusiones Mtra. Ana María Romo Fonseca, Presidente del IAP de Zacatecas.	153
16. Palabras con motivo de la Clausura Lic. Adolfo Lugo Verduzco, Presidente del Consejo Directivo del INAP.	165
17. Mensaje de Clausura C.P. José Said Saman Zajur, Oficial Mayor de Gobierno y Vicepresidente del IAPZ.	167

**SERIE PRAXIS, 97 MEMORIA, ENCUENTRO NACIONAL DE INSTITUTOS ESTATALES DE ADMINISTRACION PUBLICA 1997**, se terminó de imprimir en el mes de octubre de 1997 en los talleres de Pliego Impresores, S.A. de C.V., ubicados en Pedro Cortés No. 402, Col. Santa Bárbara, Tels.: 14-01-86 / 14-29-20 / 14-44-08. Toluca, Méx., C. P. 50050. La edición consta de 1,000 ejemplares.