

**INA** SERIE PRAXIS



91

**FORO NACIONAL:**  
La Profesionalización del  
Servicio Público

9, 10 Y 11 de Septiembre de 1996, México, D.F.

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

**SERIE PRAXIS 91**

# FORO NACIONAL: La Profesionalización del Servicio Público



INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION PUBLICA  
COLEGIO NACIONAL DE CIENCIAS POLITICAS Y  
ADMINISTRACION PUBLICA, A.C.

México D.F., 9, 10 y 11 de Septiembre de 1996

**Primera edición 1996**

**@ Instituto Nacional de Administración Pública, A. C.**

**ISBN 968-6403-50-7**

**Km. 14.5 Carretera Libre México-Toluca, Col. Palo Alto  
C.P. 05110, Delegación Cuajimalpa, México D.F.**

**Se autoriza la reproducción total o parcial de esta obra  
siempre y cuando no sea con fines de lucro.**

**Impreso en México**

---

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.  
Sección Mexicana del Instituto Internacional de Ciencias  
Administrativas

*Consejo Directivo*

**Adolfo Lugo Verduzco**  
Presidente

**José Natividad González Parás**  
**Guillermo Haro Bélchez**  
Vicepresidentes

**Luis Aguilar Villanueva**  
**Carlos Almadá López**  
**Sergio García Ramírez**  
**Carlos Jarque Uribe**  
**Arturo Núñez Jiménez**  
**Norma Samaniego de Villarreal**  
**Fernando Solana Morales**  
**Jorge Tamayo López-Portillo**  
**Pedro Zorrilla Martínez**  
Consejeros

**Guillermo Barnes García**  
Tesorero

**Néstor Fernández Vertti**  
Secretario Ejecutivo

Coordinaciones

Estados y Municipios  
**Ma. del Pilar Conzuelo Ferreyra**

Desarrollo y Formación  
Permanente  
**Elena Jeannetti Dávila**

Consultoría  
**Ricardo Rivera Rosas**

Investigación, Documentación y  
Difusión  
**Aníbal Uribe Vildoso**

Administración y Finanzas  
**Vicente Hernández Verduzco**

*Comité editorial*

Roberto Avalos; José Chanes Nieto; Yolanda de los  
Reyes; Néstor Fernández Vertti; Aníbal Uribe Vildoso;  
Carmelina Borja de Perea.

---

## ***Miembros Fundadores***

Antonio Carrillo Flores	Mario Cordera Pastor
Gilberto Loyo	Gabino Fraga Magaña
Rafael Mancera Ortiz	Jorge Gaxiola
Ricardo Torres Gaytán	José Iturriaga
Raúl Salinas Lozano	Antonio Martínez Báez
Enrique Caamaño	Lorenzo Mayoral Pardo
Daniel Escalante	Alfonso Noriega
Raúl Ortiz Mena	Manuel Palavicini
Rafael Urrutia Millán	Jesús Rodríguez y Rodríguez
José Attolini	Andrés Serra Rojas
Alfredo Navarrete	Catalina Sierra Casasús
Francisco Apodaca	Gustavo R. Velasco
Álvaro Rodríguez Reyes	

## ***Consejo de Honor***

Gustavo Martínez Cabañas  
Andrés Caso Lombardo  
Luis García Cárdenas  
Ignacio Pichardo Pagaza  
Raúl Salinas Lozano

---

# ÍNDICE

<b>PRESENTACIÓN</b>		6
<b>PROGRAMA</b>		8
<b>COORDINADORES</b>		10
<b>INAUGURACIÓN</b>	<i>Palabras de Adolfo Lugo Verduzco</i>	12
	<i>Palabras de Mauricio Meriño</i>	15
	<i>Palabras de José Octavio López Presa</i>	18
<b>RELATORÍAS</b>	Panel Introductorio:	21
	Experiencias Institucionales	22
	<i>María del Carmen Pardo</i>	
	Mesa 1: La formación Inicial	38
	<i>Francisco Díaz Casillas</i>	
	Mesa 2: El Proceso de Reclutamiento	42
	<i>Patricio Patiño</i>	
	Mesa 3: La Capacitación y el Desarrollo	47
	<i>Maria Elena Jeannetti D.</i>	
	Mesa 4: El Marco Jurídico Laboral	53
	<i>Manuel Quijano</i>	
	Mesa 5: La Evaluación del Desempeño y el Sistema de Incentivos	59
	<i>Vicente Anaya</i>	
<b>CLAUSURA:</b>	<i>Palabras de agradecimiento de Adolfo Lugo Verduzco</i>	64
	<i>Palabras de Ismael Gómez Gordillo</i>	67
<b>PONENCIAS PRESENTADAS</b>		71-79

## COORDINADORES

MESAS	MODERADOR	RELATOR	SECRETARIO
Panel Introductorio: <b>Experiencias Institucionales</b>	INAP/COLEGIO Luis García Cárdenas	COLEGIO Ma. del Carmen Pardo	COLEGIO Julio López Liévano
<b>1. La Formación Inicial</b>	COLEGIO Ricardo Espinoza Toledo	INAP Francisco Díaz Casillas	COLEGIO José Ramón Gil
<b>2. El Proceso de Reclutamiento</b>	INAP Ricardo Uvalle Berrones	COLEGIO Patricio Patiño	COLEGIO Juan de Dios Pineda
<b>3. La Capacitación y el Desarrollo</b>	INAP Irma Gallegos	INAP Ma. Elena Jeannetti	COLEGIO Ricardo Navarro
<b>4. El Marco Jurídico Laboral</b>	INAP Luis Vázquez Cano	INAP Manuel Quijano	INAP Vladimir Pérez Mar
<b>5. La Evaluación del Desempeño y el Sistema de Incentivos</b>	COLEGIO Yolanda de los Reyes	COLEGIO Vicente Anaya	INAP Aníbal Uribe
<b>COORDINADORES GENERALES</b> <i>Néstor Fernández Vertti</i> <i>Elena Jeannetti Dávila</i> <i>Guadalupe Moreno Ávila</i> <i>Ricardo Uvalle Berrones</i>		<b>APOYOS LOGÍSTICOS</b> <i>Elsa Espinosa</i> <i>Héctor Rodríguez</i> <i>José Cortés</i> <i>Sandra García Cervantes</i> <i>Araceli González Mondragón</i>	

---

**FORO NACIONAL: La Profesionalización del  
Servicio Público.**

Se terminó de imprimir en Noviembre de 1996, en Géminis Editores e Impresores, S.A. de C.V. La edición consta de 1000 ejemplares y estuvo al cuidado de la Coordinación de Investigación y Documentación del INAP.