

# Memoria del Seminario Internacional Sobre los Retos Contemporáneos de los Institutos y Escuelas de Administración Pública

*Carlos Blanco  
Enrique Saravia  
José Constantino Nalda  
José Natividad González Parás  
Bernard Boubé  
Pierre De Celles  
Pierre Cazalis  
David Edelman*

Memoria del  
Seminario Internacional  
Sobre los Retos  
Contemporáneos de los  
Institutos y Escuelas de  
Administración Pública

Memoria del  
Seminario Internacional  
Sobre los Retos  
Contemporáneos de los  
Institutos y Escuelas de  
Administración Pública

Primera Edición 1994  
Instituto Nacional de Administración Pública A.C.  
ISBN: 968-6403-31-8

Km. 14.5 Carretera libre México-Toluca  
CP 05110, Delegación Cuajimalpa, México D.F.

Se autoriza la reproducción total o parcial de esta obra  
siempre y cuando no sea con fines de lucro.  
Impreso en México.

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION  
PUBLICA SECCION MEXICANA DEL INSTITUTO  
INTERNACIONAL DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

Adolfo Lugo Verduzco  
*Presidente*

José Natividad González Parás  
*Vicepresidente*

Luis Aguilar Villanueva  
Carlos Almada López  
Sergio García Ramírez  
Arturo Núñez Jiménez  
Mariano Palacios Alcocer  
Gustavo Petricioli Iturbide  
Fernando Solana Morales  
Jorge Tamayo López Portillo  
María Elena Vázquez Nava  
*Consejeros*

Néstor Fernández Vertti  
*Secretario Ejecutivo*

*Comité Editorial*

Roberto Avalos, Ma. Teresa Brindis, José Chanes Nieto, Néstor  
Fernández Vertti, Adriana Hernández Puente, Carmelina Borja  
de Perea

## *Miembros Fundadores*

Antonio Carrillo Flores	Mario Cordera Pastor
Gilberto Loyo	Gabino Fraga Magaña
Rafael Mancera Ortiz	Jorge Gaxiola
Ricardo Torres Gaytán	José Iturriaga Saucó
Raúl Salinas Lozano	Antonio Rodríguez Báez
Enrique Caamaño Muñoz	Lorenzo Mayoral Pardo
Daniel Escalante	Alfonso Noriega Cantu
Raúl Ortiz Mena	Manuel Palavicini
Rafael Urrutia Millán	Jesús Rodríguez y Rodríguez
José Attolini	Andrés Serra Rojas
Alfredo Navarrete Romero	Catalina Sierra Casasús
Francisco Apodaca	Gustavo R. Velasco
Alvaro Rodríguez Reyes	

## *Consejo de Honor*

Gustavo Martínez Cabañas  
Andrés Caso Lombardo  
Luis García Cárdenas  
Ignacio Pichardo Pagaza  
Raúl Salinas Lozano

# Indice

Presentación	9
La Reforma del Estado y los Institutos de Formación para la Administración Pública. <i>Carlos Blanco</i>	11
Situación Actual de las Escuelas e Institutos de Administración Pública en la Región. Perspectivas de Transformación y Fortalecimiento. Resumen. <i>Enrique Saravia</i>	23
Fortalecimiento de la Capacidad Interna de Gestión de los Institutos y Escuelas de Administración Pública. <i>José Constantino Nalda</i>	29
Los Retos de una Nueva Relación Entre los Institutos y Escuelas de Administración Pública con el Estado. <i>José Natividad González Parás</i>	45
Formación de Cuadros de Alta Dirección en Administración Pública. <i>Bernard Boubé</i>	59

Ante el Cambio, la Necesidad de Nuevos Enfoques  
de Investigación en Administración Pública. 77

*Pierre De Celles*

El Papel de la Escuela Nacional de Administración  
Pública en la Mutación del Perfil de Competencias  
de los Gestores de la Administración Pública en  
Quebec. 87

*Pierre Cazalis*

Los Mecanismos de Cooperación Interinstitucional  
para el Fortalecimiento y Modernización de los  
Institutos y Escuelas de Administración Pública:  
El Caso de la Red Iberoamericana de Instituciones  
de Formación e Investigación en Gerencia Pública  
(RIGEP) 103

*David Edelman*



*"Memoria del Seminario Internacional Sobre los Retos Contemporáneos de los Institutos y Escuelas de Administración Pública"*, se terminó de imprimir en diciembre de 1994 por Garamont editores, la edición en tiro de 1000 ejemplares estuvo al cuidado de la Coordinación de Investigación y Documentación del INAP.