

La empresa pública: desde fuera, desde dentro

Un nuevo enfoque para su
planeación, control y administración

Alfredo Acle Tomasini
Juan Manuel Vega Hutchison



INSTITUTO NACIONAL DE
ADMINISTRACION PUBLICA



EDITORIAL LIMUSA

MÉXICO • ESPAÑA • VENEZUELA • ARGENTINA
COLOMBIA • PUERTO RICO

La empresa pública: desde fuera, desde dentro

Un nuevo enfoque para su
planeación, control y administración

Un nuevo enfoque para su planeación, control y administración

Alfredo Acle Tomasini
Juan Manuel Vega Hutchison

INSTITUTO NACIONAL DE
ADMINISTRACION PUBLICA

EDITORIAL LIMUSA

MÉXICO • ESPAÑA • VENEZUELA • ARGENTINA
COLOMBIA • PUERTO RICO

Diseño de la portada:

Manuel Alvarado Cárdenas

Elaboración: SISTEMAS EDITORIALES TECNICOS, S.A. de C.V.

La presentación y disposición en conjunto de

LA EMPRESA PÚBLICA: DESDE FUERA, DESDE DENTRO

—Un nuevo enfoque para su planeación, control y administración

son propiedad del editor. Ninguna parte de esta obra

puede ser reproducida o transmitida, mediante ningún sistema

o método, electrónico o mecánico (incluyendo el fotocopiado,

la grabación o cualquier sistema de recuperación y almacenamiento

de información), sin consentimiento por escrito del editor.

Derechos reservados:

© 1986, EDITORIAL LIMUSA, S.A. de C.V.

Balderas 95, primer piso, 06040 México, D.F.

Miembro de la Cámara Nacional de la

Industria Editorial. Registro No. 121

Primera edición: 1986

Impreso en México

(5574)

ISBN 968-18-2236-6

—000—

ESTA OBRA SE TERMINO DE IMPRIMIR EL DIA 25 DE JULIO
DE 1986, EN LOS TALLERES DE PROGRAMAS EDUCATIVOS,
S. A. DE C. V. CHABACANO 65, LOCAL A
MEXICO 8, D. F.

LA EDICION CONSTA DE 3,000 EJEMPLARES
Y SOBANTES PARA REPOSICION

KE - 519 - 100

La palabra escrita me enseñó a escuchar la voz humana, un poco las grandes actitudes inmóviles de las estatuas me enseñaron a apreciar los gestos. En cambio, y posteriormente, la vida me aclaró los libros.

MEMORIAS DE ADRIANO

MARGUERITE YOURCENAR

Contenido

Prólogo	11
Introducción	15
Capítulo 1 Consideraciones generales	27
¿Qué se entiende por empresa pública?	27
Orígenes del sector industrial paraestatal mexicano: un heterogéneo universo	28
¿Es en verdad distinta la evaluación de las empresas públicas con respecto a las privadas?	34
Dos sombreros para una misma cabeza	37
La sectorización: el primer paso de una larga jornada	41
Referencias	42
Capítulo 2 Un pragmático presente	45
La planeación del sector paraestatal	45
El actual control de la empresa pública	55
La administración de la empresa pública	74
Referencias	85

Capítulo 3	Un nuevo enfoque para la planeación, control y administración de la empresa pública	89
	Partamos por establecer un principio	89
	Bases para diseñar una estrategia del sector paraestatal y sus empresas	91
	Un control controlable	110
	Un nuevo enfoque en la administración de la empresa pública	117
	El estatuto de la empresa pública	120
	Referencias	120
A manera de epílogo:		
	La fuerza de la ley y la fuerza de la voluntad	122
Anexo 1.	Clasificación de la empresa pública de acuerdo a su forma de incorporación al sector	123
Anexo 2.	Marco jurídico de la empresa paraestatal	135
Anexo 3.		151
Bibliografía		153
	Autores	153
	Leyes	155
	Publicaciones oficiales	156